

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



## UNION DES ASSOCIATIONS E-GRAINE



[www.e-graine.org](http://www.e-graine.org)



@assoegraine



@e-graine



@e\_graine



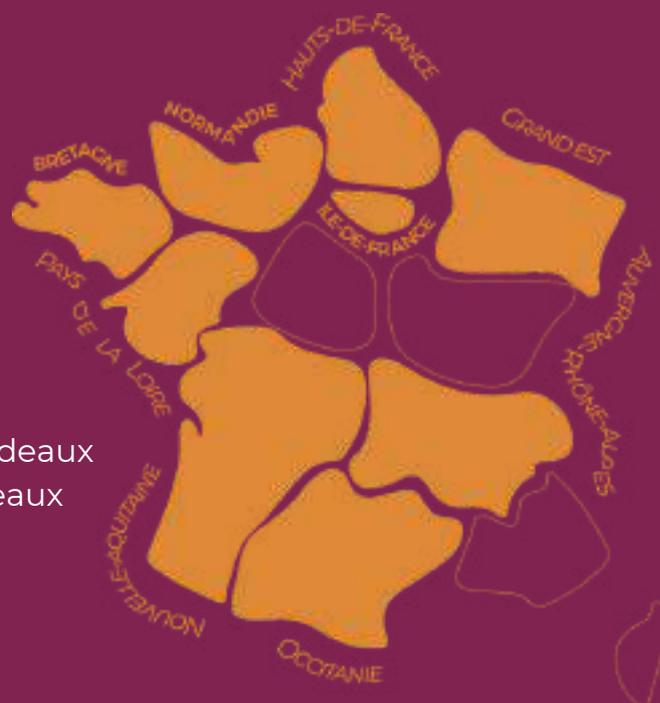
Bureaux : 2 quai de Brazza, 33 100 Bordeaux  
Siège : 3/5 rue de Tausia, 33 800 Bordeaux



01 30 50 91 48



[contact@e-graine.org](mailto:contact@e-graine.org)





# Sommaire

<b>Rapport moral</b> .....	<b>4</b>
<b>Le mouvement e-graine</b> .....	<b>6</b>
<b>Notre développement s'accélère en 2022</b> ....	<b>8</b>
<b>e-graine sur le terrain</b> .....	<b>11</b>
<b>L'Union des associations e-graine</b> .....	<b>14</b>
<b>Notre organisation</b> .....	<b>24</b>
<b>Nos partenaires</b> .....	<b>26</b>
<b>Perspectives 2023</b> .....	<b>27</b>
<b>Rapport financier</b> .....	<b>29</b>

# Rapport moral de l'Union



Chères adhérentes et chers adhérents, cher·ères ami·es d'e-graine,

2022, encore une belle année pour notre mouvement.

Pourtant, cette année a encore été marquée par de nombreux événements qui ont profondément marqué notre société. Entre crises économiques, guerres quasi-mondiales, montée des extrémistes, mais aussi avancées sociales, découvertes scientifiques majeures et une générosité en hausse dans le monde, e-graine poursuit son chemin. Notre mouvement continue de semer des graines et de jouer un rôle essentiel pour notre société, en éveillant les esprits, en renforçant les liens sociaux et en mettant en œuvre l'éducation à la citoyenneté mondiale sur nos territoires.

Plus que jamais, l'éducation populaire - de l'éducation citoyenne, aux migrations, à la transition écologique, à l'alimentation... - a démontré son importance en permettant à chacun·e de s'engager dans des actions collectives et citoyennes, de partager des connaissances, de découvrir de nouvelles cultures, de s'ouvrir à de nouveaux horizons. Les temps difficiles ont montré que la solidarité et la coopération étaient des valeurs essentielles pour notre avenir commun et que l'éducation populaire était un pilier clé pour les promouvoir.



*Germoir national - juillet 2022*

Le projet associatif adopté fin 2021 a été un socle de la coopération interne et un véritable phare dans l'action collective du mouvement en 2022. En effet, nombreux ont été les événements marquants cette année qui ont permis de structurer encore un peu plus notre mouvement : l'obtention du label IDEAS pour l'Union des associations e-graine, les incubations de Savoir Devenir, du Laboratoire d'Initiatives Alimentaires et de La Maison Des Alternatives, le développement des outils de pilotage et de coopération ou encore les associations e-graine qui ne cessent d'être semées, de germées et de fleurir.

Portées par les programmes nationaux, les coopérations ont continué de bourgeonner et les soutiens d'éclore. Mais le chemin est sinueux et difficile ; nous avons eu aussi à souffrir de notre lot de déceptions et d'échecs. L'association e-graine Auvergne-Rhône-Alpes, va devoir apprendre, encore une fois, à renaître de ses cendres. D'autres, par contre, ont su continuer sereinement à prendre de l'ampleur, en témoigne le fort développement d'e-graine Île-de-France et e-graine Nouvelle-Aquitaine.

Néanmoins, nous sommes fier-ères de constater que nos associations savent répondre avec agilité et créativité aux défis qu'elles rencontrent. Nous sommes confiant-es dans notre capacité à poursuivre notre mission en 2023 et au-delà.

2023 sera l'année de la consolidation, de l'affirmation du mouvement e-graine en tant qu'acteur prépondérant et incontournable de l'éducation populaire et de l'ESS, nous devons plus que jamais continuer à avancer, avec détermination et optimisme, comme nous l'avons fait depuis plus de quinze ans déjà, pour porter et faire entendre notre voix, nous allons continuer à cultiver notre jardin et à semer e-graine encore et partout...

Pascal Tristant,  
pour le conseil d'administration de  
l'Union des associations e-graine



# Le mouvement e-graine

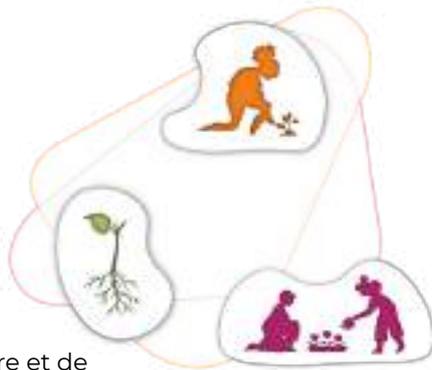
## Notre projet associatif

### Notre mission : accompagner l'engagement citoyen

Chez e-graine, nous choisissons d'agir par l'accompagnement à l'engagement citoyen. Dans ce cadre, notre mission recouvre trois axes d'action majeurs.

#### TISSER DES LIENS POUR CRÉER DES COOPÉRATIONS

Créer des espaces de rencontre et de débat, apporter une vision systémique qui décloisonne les enjeux de société, pour co-construire des solutions communes.



#### ÉDUCER À LA CITOYENNETÉ MONDIALE (ECM)

Cultiver une culture d'apprentissage tout au long de la vie, donner les capacités de s'engager et de devenir citoyen-ne du monde.

#### PARTICIPER À LA CO-CONSTRUCTION DES POLITIQUES PUBLIQUES

Grâce à notre ancrage territorial et nos partenariats nationaux, porter notre message auprès des instances politiques et de la société civile.

## Notre projet éducatif

Après un long processus de co-construction entre nos bénévoles dirigeant·es et salarié·es, notre projet éducatif a vu officiellement le jour en juin 2022. Celui-ci témoigne de notre maturité éducative après plus de 15 années d'expérience sur le terrain. Reflet de notre identité pédagogique, ce projet éducatif exprime l'essence avec laquelle nos actions s'emploient à nourrir l'esprit critique et à accompagner l'engagement citoyen.



## Nos axes thématiques

Pour faciliter le pilotage opérationnel de nos actions à l'échelle du mouvement et améliorer leur lisibilité vers l'externe également, nous avons formalisé quatre axes thématiques d'intervention. Ces axes ont été validés par le conseil d'administration de l'Union en mars 2022.

#### TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Accélérons l'adoption de modes de vie plus sobres

#### ÉCONOMIE VERTUEUSE

Engageons-nous vers une économie au service du bien commun

#### BIEN VIVRE ENSEMBLE

Construisons des sociétés inclusives et développons les solidarités locales et internationales

#### PARTICIPATION CITOYENNE

Participons à la vie de la cité

# Notre structuration

Notre mouvement tire sa force du nombre d'organisations et de la variété des structures qui le composent.

## 9 ASSOCIATIONS LOCALES

qui portent l'action sur le terrain et mobilisent dans les territoires.

## 1 ASSOCIATION CŒUR DE RÉSEAU L'UNION DES ASSOCIATIONS E-GRAINE (UNION)

qui accompagne les associations locales et développe le mouvement.

## 3 ORGANISATIONS SPÉCIALISÉES

de l'économie sociale et solidaire



Organisation spécialiste de la prévention des déchets, elle accompagne les communautés locales pour les aider à transformer leurs déchets en ressources pour mieux vivre la ville.



Agence de communication et de production multimédia éthique dédiée aux enjeux de la transition sociale, écologique et économique.



Organisme de formation coopératif qui forme aux métiers d'aujourd'hui et de demain, en proposant une offre de formation tout au long de la vie pour permettre à chaque citoyen·ne de construire un monde coopératif.

# Nos ambitions collectives

L'ensemble du mouvement e-graine a défini 5 ambitions collectives pour 5 ans (2022-2026).



DÉVELOPPER LES ACTIONS D'ECM SUR LES TERRITOIRES



ÊTRE UNE ORGANISATION APPRENANTE ET ÉPANOUISSANTE



UNIR NOS FORCES EN FAVEUR DE L'ACCOMPAGNEMENT À L'ENGAGEMENT



DONNER DE L'AMPLEUR À L'ECM



TISSER DES COOPÉRATIONS ÉCONOMIQUES, SOCIALES ET SOLIDAIRES

# Notre impact

**195**

adhérents

**29 499**

personnes sensibilisées

**5 466**

heures de bénévolat

**4 636**

heures d'actions éducatives

**36**

bassins de vie couverts

# Notre développement s'accélère en 2022

## e-graine continue de semer des graines dans le Nord-Ouest de la France



### EN BRETAGNE

Depuis plus d'un an, Lucie et Gonéri portent bénévolement le projet de création d'e-graine sur le territoire breton. Pour ce faire, ils ont multiplié les rencontres avec les associations et partenaires institutionnels bretons et participé à des événements allant dans le sens des valeurs portées par e-graine. Leurs efforts et leur enthousiasme ont germé en décembre 2022 : e-graine Bretagne est désormais une association officielle.

### EN NORMANDIE

Fort de son expérience de bénévole dirigeant pour l'association e-graine Île-de-France, François Bernard souhaite explorer sa région natale, la Normandie, dans l'objectif d'y planter une e-graine. Accompagné par l'Union, sa première mission consiste à fédérer les citoyen-nés autour du projet associatif et à rencontrer les acteurs locaux pour évaluer la réponse d'e-graine vis-à-vis des enjeux territoriaux.

## Une reconnaissance prestigieuse pour l'Union

En septembre 2022, l'Union des associations e-graine a obtenu le label IDEAS qui atteste de ses bonnes pratiques en matière de gouvernance, finances et de pilotage & évaluation. Pendant près de 18 mois d'accompagnement, l'Union s'est appliquée à optimiser ses pratiques pour respecter les exigences du Guide IDEAS.



Le Label IDEAS est la marque d'un engagement sociétal de qualité. Il s'agit d'un vecteur de confiance pour les partenaires et financeurs, mais aussi pour l'ensemble de la communauté e-graine, des sympathisant-es aux bénévoles.

## Lancement du chantier gouvernance

Après avoir mis à jour collectivement notre projet associatif en 2021, défini nos ambitions collectives en 2022 ainsi que la stratégie de l'Union à 5 ans, notre objectif est à présent d'adapter l'organisation de notre mouvement afin de faciliter la réalisation de ces ambitions. C'est pourquoi, nous avons lancé fin 2022, un groupe de travail "Gouvernance".

Soutenus par Coordination Sud dans notre démarche, via le Fonds de Renforcement Institutionnel des Organisations (FRIO), nous avons lancé un appel d'offres afin de sélectionner nos accompagnateurs dans cette démarche. Les cabinets Scalechanger et Impact Lawyers nous soutiendront dans ce chantier en 2023. Ces deux cabinets avaient déjà su, par le passé, faire grandir notre mouvement à différentes étapes de son histoire.

# Le déploiement des programmes nationaux

## L'AFD RENOUVELLE SON SOUTIEN À E-GRAINE



L'Agence Française de Développement (AFD) renouvelle son soutien pour le projet **Cultivons l'engagement - L'éducation à la citoyenneté mondiale au service de la création d'un monde commun**, pour la période de janvier 2022 à décembre 2024.

Le projet soutenu a pour finalité d'accompagner l'engagement des citoyen·nes pour des territoires solidaires et responsables en promouvant l'Éducation à la Citoyenneté Mondiale (ECM) et la coopération comme contributions indispensables dans l'atteinte des Objectifs de Développement Durable et plus largement comme socle des transitions écologiques, économiques et sociales.

Le projet se découpe en 3 objectifs spécifiques :



OS1  
Susciter l'envie et développer la capacité des citoyen·nes et des professionnel·les à porter des projets d'Éducation à la Citoyenneté Mondiale adaptés aux réalités de chaque territoire en France métropolitaine.



OS2  
Renforcer les coopérations au sein du mouvement e-graine et avec les organisations et institutions extérieures pour développer l'ECM et co-construire des projets d'ECM territoriaux.



OS3  
Favoriser l'innovation et développer l'impact de projets et programmes pédagogiques nationaux notamment en s'appuyant sur les réalisations du programme pédagogique **Un Univers Citoyen** qui seront déployées largement.

## LE PROGRAMME ENGAGEMENT DES JEUNES

Tandis que la Grande Accélération engagée depuis le milieu du XXème siècle butte sur les limites planétaires, e-graine est fermement engagée dans l'accompagnement des jeunes vers la compréhension des enjeux de transition écologique, sociale et économique. Avec le soutien de la Fondation SNCF, e-graine souhaite désormais augmenter son impact en faveur de l'engagement des jeunes par la structuration d'un nouveau programme pédagogique national.



Son ambition ? Renforcer l'accompagnement des jeunes (15-25 ans) qui interrogent ou qui n'envisagent pas les liens possibles entre leur quête de sens, leur orientation professionnelle et leurs responsabilités citoyennes.

Ainsi, un groupe de travail réunissant bénévoles dirigeant·es et permanent·es a été lancé à l'échelle du mouvement afin d'étudier la faisabilité d'un programme coopératif dédié à l'engagement des jeunes. Son travail s'articule à la fois sur l'établissement d'un socle commun de connaissances sur le sujet (évolution des modes d'engagements, définition de la jeunesse, l'ESS et les jeunes dans l'ECM) par le biais d'un MOOC interne composé de podcasts et de clubs de lecture et sur la capitalisation des innovations de terrain répondant aux enjeux identifiés. Désormais, et tandis que le mouvement e-graine est convaincu que les coopérations peuvent décupler l'impact des projets, il s'agit de mesurer les appétences et les possibilités à faire converger une communauté mixte (scientifiques, institutions, OSC, jeunes, etc.) vers une stratégie d'impacts partagés en faveur des engagements des jeunes.

## LE PROGRAMME UN UNIVERSS CITOYEN



Alors que le ministère de la justice recensait fin 2021 une hausse de 45% des condamnations pour des actes racistes, antisémites ou xénophobes, le programme d'éducation aux migrations **Un Univers Citoyen (UUC)** a massivement renforcé ses actions pour lutter contre les préjugés et les discriminations liées à l'origine des personnes.

Désormais déployé dans 6 régions, le programme a sensibilisé 6 200 personnes et les équipes ont assuré 2 250 heures de face-à-face pédagogique. Plus de 230 acteur-trices (associatifs, institutionnels, experts) se sont mobilisé-es à nos côtés en 2022 pour déployer des ateliers, des parcours pédagogiques, des événements, et renforcer l'impact du programme UUC. Par ailleurs, et parce que les enjeux migratoires dépassent les frontières de l'hexagone, le programme a commencé à élargir son impact au niveau européen.

Enfin, c'est avec beaucoup de fierté que nous avons fait rayonner la nécessité d'une éducation aux migrations dans la revue *Hommes et Migrations* du Musée National de l'Histoire de l'Immigration, qui nous a dédié 10 pages dans son édition d'automne.

## ZOOM SUR QUELQUES PROJETS INNOVANTS

### NOUS d'ailleurs

Conçue à partir de méthodes de pédagogie active, l'exposition expérientielle **NOUS d'ailleurs** permet aux visiteur-ses de comprendre les mécanismes de construction des stéréotypes, préjugés et discriminations et de trouver leurs propres réponses face à la réalité migratoire française. Dévoilée au grand public en décembre 2021 au cours de la journée internationale des migrations (JIM) organisée par le FORIM, l'exposition expérientielle **NOUS d'ailleurs** a circulé 5 semaines en 2022 en Occitanie puis à Lyon



*Visite de l'exposition  
Nous d'ailleurs*

### Melting Popote

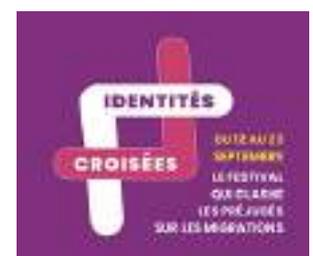
Le projet **Melting Popote** est un projet social, multiculturel et participatif destiné à un apprentissage rapide de la langue française pour 12 participant-es réfugié-es et demandeur-euses d'emploi. Ce projet, commandité par Pôle Emploi et réalisé en coordination avec l'association d'insertion professionnelle Kantinetik, a eu lieu dans l'Aube pendant l'été 2022 et a permis la rédaction d'une revue culinaire, ainsi que la production d'un film documentaire.



*Défi cuisine à la MAC  
de Pont-Sainte-Marie*

### Festival Identités Croisées

**Identités Croisées**, c'est le nom du premier festival d'éducation aux migrations qui s'est déroulé à Lyon en septembre 2022. Il résulte d'une collaboration entre e-graine Auvergne-Rhône-Alpes et l'Université Jean Moulin Lyon 3, à laquelle se sont associé-es de multiples partenaires. A travers sa programmation d'expositions, de spectacles et de conférences, le festival **Identités Croisées** a proposé pendant 12 jours au grand public des réflexions et des informations sur les migrations, dans une démarche documentaire et interactive.



*Affiche du festival*

# e-graine sur le terrain

## E-GRAINE AUVERGNE- RHÔNE-ALPES



En 2022, l'association e-graine Auvergne-Rhône-Alpes (EGARA) s'est concentrée sur l'organisation du Festival **Identités Croisées**, événement inédit et réussi à Lyon, du 12 au 23 septembre 2022.

Une soixantaine d'acteurs diversifiés (élus, universités, acteurs associatifs, collaborateurs d'entreprises engagés) ont été réunis pour l'inauguration d'**Identités Croisées**. Le festival a pu voir le jour grâce au soutien de nombreux partenaires (AFD, Fondation Crédit Coopératif, RESACOOOP et Fondation Amnesty International France), à l'engagement de l'équipe et du conseil d'administration de EGARA, et au soutien de l'Union.

Le succès du Festival Identités Croisées n'a néanmoins pas permis de pallier le manque de visibilité financière, à court et moyen termes. Ces fortes difficultés économiques ont entraîné le départ de l'équipe salariée en décembre 2022. L'équipe de bénévoles dirigeant-es reste soudée et déterminée pour relancer l'activité économique et la mobilisation en 2023.

Les 4 bénévoles engagés dans le développement de l'association (Lucie, Gonéri, Lise et Minh) se sont réunis en début d'année pour définir ensemble les rêves et les envies d'actions que portera l'association e-graine Bretagne. Après une année de rencontre avec les différentes organisations de la société civile du territoire Rennais, l'équipe bénévole a déposé les statuts juridiques en décembre dernier. L'association e-graine Bretagne a donc officiellement vu le jour en 2022 ! La mission première de l'association pour 2023 sera de continuer à cerner le territoire, dresser les constats sociétaux et construire le positionnement d'e-graine en réponse aux enjeux locaux. Des axes stratégiques se sont également dessinés pour 2023 : le développement durable sous le prisme de la forêt et le lien intergénérationnel.

## E-GRAINE BRETAGNE



## E-GRAINE GRAND EST



Créée en 2014, l'association e-graine Grand Est (EGGE) continue de se développer dans la métropole de Troyes et le pays d'Othe. EGGE a continué cette année à déployer ses actions éducatives en faveur des "transitions écologiques" et du "bien vivre ensemble", et commence à affirmer également son engagement dans le développement d'une "économie vertueuse", par exemple au travers d'action d'appui à d'autres structures de l'ESS et au développement de projets collectifs (comme par exemple un jardin partagé).

L'association a reçu un soutien important de la Direction Régionale des Affaires Culturelles (DRAC) pour expérimenter des actions en lien avec le milieu des arts et de la culture.

Elle a également consolidé ses liens avec Pôle Emploi avec qui elle a notamment travaillé autour d'un projet d'intégration de personnes réfugiées et demandeurs d'emploi à travers la rédaction d'une revue culinaire multiculturelle. L'association a davantage renforcé sa collaboration avec le CIE d'Othe et d'Armance en vue de générer un impact plus important de leurs activités d'éducation à la transition écologique dans l'Aube. Les deux structures ont mutualisé un poste d'animateur pour construire pas-à-pas leur projet de coopération. Enfin, 2022 a marqué également la décision du conseil d'administration de laisser **La Maison Des Alternatives (LMDA)** s'envoler de ses propres ailes, sortir donc de EGGE et poursuivre sa mission de revitalisation du territoire de manière autonome : l'obtention d'un fonds européen a permis d'initier les premiers travaux et de dessiner un modèle professionnalisé impliquant divers acteur-rices. De nombreuses idées ont émergées pour ce projet : un campus de la transition sociétale en milieu rural (formation, incubation, recherche), un restaurant coopératif, et divers projets collectifs, éducatifs et culturels pour faire de LMDA un haut lieu de la transition en milieu rural et de Chennevy un village "vitrine du monde".

### E-GRAINE HAUTS-DE- FRANCE



L'année 2022 a été l'année de la création et de l'expérimentation pour **e-graine Hauts-de-France (EGHDF)**. De nombreuses actions ludiques et innovantes ont été déployées : le **Village de l'éco-consommation**, le **Tribunal du changement climatique**, les banquets citoyens, le **Burger quiz de la transition**, l'**Escape game des ODD**, ou encore le **Rallye des métiers de la transition écologique**. e-graine Hauts-de-France a d'ailleurs reçu un important soutien de la ville de Lille pour développer des actions autour des transitions écologiques. Dans le domaine de l'éducation à la citoyenneté et solidarité internationale, e-graine Hauts-de-France tisse des liens avec le GRDR, la ligue de l'enseignement et Gaïa. Ces coopérations sont également soutenues par le RRMA local, Lianes Coopération.

2022 a été une année de reconquête pour **e-graine Île-de-France (EGIDF)**. Après deux années difficiles économiquement avec la crise sanitaire, l'association redéploie ses ailes et retrouve sa capacité à impacter le territoire francilien sur les sujets de transition ! Ainsi l'activité a repris, les équipes se sont étoffées et structurées, les équipes pédagogiques ont plus de 734 interventions auprès de 17 067 personnes, dont 21% dans les quartiers prioritaires de la ville. Parmi les priorités de l'année figurait la nécessité de forger des partenariats structurants, pluriannuels et pluriacteurs d'ampleur. C'est chose faite avec 3 marchés publics en cours ou renouvelés, des partenariats d'ampleurs avec des acteurs économiques, des alliances structurantes notamment avec Terravox et Pikpik, une reconnaissance accrue des acteurs publics. 2022 a été aussi synonyme de reprise d'une vie associative riche avec l'organisation de soirées découvertes, de ciné-débat avec nos partenaires sur les territoires, la participation aux Solidays et notre présence réaffirmée dans les réseaux structurants de l'ESS, de la transition et de l'éducation sur notre territoire. Côté projets, le **Rallye des métiers de la transition écologique** s'est vraiment ancré dans le 19e arrondissement, siège de l'association, et les projets **L'arbre mon voisin** et l'exposition **Lisa** sur le parcours d'une migrante ont eux aussi été déployés sur tous les territoires d'IDF.

### E-GRAINE ILE-DE-FRANCE



## E-GRAINE NOUVELLE- AQUITAINE



L'association **e-graine Nouvelle-Aquitaine (EGNA)** a renforcé son ancrage territorial avec le développement d'une antenne en Dordogne. L'antenne a pu compter sur une équipe de 3 personnes pour mener des actions visant à aller à la rencontre des Perrigourdin-es et leur faire découvrir l'Éducation à la Citoyenneté Mondiale. L'antenne de Dordogne souhaite poursuivre le déploiement des projets de participation citoyenne et de coopération liés aux enjeux du territoire. L'antenne de Gironde quant à elle bénéficie d'une reconnaissance croissante pour son expertise en coopération dans le champ de l'ESS et accompagne des organisations plus importantes, la Croix Rouge et Cap Seniors par exemple. Dans le domaine de l'éducation aux migrations, un premier projet, nommé **Cultivons les solidarités**, déposé par le consortium **UUC** néo-aquitain a vu le jour grâce au soutien de la région Nouvelle Aquitaine et de la Fondation Amnesty International France. Enfin, le **Laboratoire d'Initiatives Alimentaires**, projet coopératif incubé par e-graine Nouvelle Aquitaine, a pris peu à peu son envol, jusqu'à la création de l'association de préfiguration de la future SCIC pour répondre aux enjeux de développement économique et local.

L'association **e-graine Occitanie (EGOC)** n'a pas perdu son souffle en 2022 et a même doublé son effectif pour atteindre 6 permanent-es en fin d'année.

Les actions éducatives autour du programme **Un Univers Citoyen** se sont intensifiées. L'association a organisé la tournée de l'exposition **Nous d'ailleurs** pendant 5 semaines et a déployé l'exposition **Lisa** dans le Tarn et la Haute-Garonne. Concernant l'engagement professionnel des jeunes, EGOC a multiplié les parcours, les outils et la formation pour faire découvrir l'ESS aux jeunes & jeunes adultes. 2022 a également été une année fructueuse pour l'expérimentation du projet Quartier Libre, dont l'objectif est l'exploration des thèmes liés à la transition écologique et social par des jeunes des quartiers prioritaires de la Politique de la Ville. e-graine Occitanie poursuit sa croissance en 2022 ce qui lui promet de beaux jours à venir en 2023.

## E-GRAINE OCCITANIE



## E-GRAINE PAYS-DE-LA- LOIRE



Suite à son rencontre en 2021, **e-graine Pays de la Loire (EGPDL)** a célébré son union avec NAPCE en 2022.

Pendant 24 ans, l'association Nord Sud Pour le Commerce Équitable a sensibilisé les Nantais-es et habitant-es de la Loire-Atlantique au Commerce Équitable. Partageant des objectifs et une vision commune, NAPCE a choisi e-graine pour prendre sa relève. Héritant de son histoire et de ses actifs, e-graine prendra désormais en charge la coordination de la **Quinzaine du Commerce Équitable** sur le territoire nantais et portera le programme Génération Équitable pour que les étudiant-es puissent mener des projets de sensibilisation sur leur campus, en lien avec le commerce équitable.

D'autre part, 2022 a été une forte année de mobilisation pour EGPDL avec l'organisation de 4 soirées découvertes, le recrutement d'une coordinatrice en CDI pour porter le développement de l'association et la structuration d'un conseil d'administration local de 6 personnes.

# L'Union des associations

## e-graine

Afin de soutenir le déploiement du projet associatif du mouvement e-graine en France et l'atteinte de ses ambitions collectives, l'Union des associations e-graine a défini une **nouvelle stratégie pour la période 2022-2026 et établi 4 orientations stratégiques**. Les réalisations de l'association au cours de l'année 2022 sont donc présentées ci-dessous à travers cette clé de lecture.

### 1 **Faciliter une coopération agile et efficiente entre l'Union, les associations locales et les entreprises spécialisées au service des ambitions collectives du mouvement.**

En facilitant la coopération au sein du mouvement e-graine, nous souhaitons renforcer le sentiment d'appartenance au mouvement afin de **créer des synergies entre nos différentes organisations** et permettre à chacun et chacune de s'investir dans le développement de notre impact.. Nous proposons des espaces de partage et de réflexion et de partage pour créer une culture commune et construire, ensemble, l'organisation que nous voulons être.



#### **GOVERNANCE & PILOTAGE**

##### **LANCEMENT DU COMITÉ D'AUDIT**

L'un des piliers de la coopération au sein du mouvement e-graine est sa gouvernance. En effet, ses choix en matière de structuration, de documents cadres et d'organes de gouvernance et ses pratiques d'accompagnement et de formation de ses dirigeant-es (bénévoles et salarié-es) ont un impact majeur dans sa capacité à faire corps pour déployer son projet associatif.



*Conseil d'administration - juin 2022*

Après 5 ans d'existence, l'Union a adopté plusieurs documents cadres fin 2020 sur la base des apprentissages vécus collectivement dans son mode de fonctionnement. Lancé en juillet 2020, le diagnostic des pratiques de l'association en matière de Gouvernance par l'Institut IDEAS a relevé de très bonnes pratiques. La phase d'optimisation qui s'est déroulée de janvier 2021 à juillet 2022 incluait la création d'un **organe indépendant** permettant de veiller à la bonne mise en œuvre de la mission de l'association et à la pérennité de son action sur le long terme : **le comité d'audit**. Celui-ci se compose de personnes internes et externes au mouvement e-graine et émet des préconisations à destination du conseil d'administration de l'Union quant à l'organisation de son contrôle interne et la gestion des risques qui pèsent sur l'association. Ce comité d'audit se compose de **4 membres qui se sont réunis 3 fois en 2022**. La suite s'écrira au cours du chantier Gouvernance (cf. p.8).

## DÉVELOPPEMENT DU SYSTÈME D'INFORMATION TERO

L'autre activité majeure en matière de « Gouvernance & Pilotage » en 2022 a été la **cocréation d'un système d'information sur-mesure** pour le mouvement e-graine. C'est en prenant en compte l'affirmation d'une direction collective, l'adaptation du projet associatif à chaque territoire, et la diversité des enjeux auxquels les activités du mouvement proposent de répondre qu'a été co-construit **TERO**. Ce système d'information **facilitera la gestion de projets et la capitalisation d'expériences** et permettra à l'ensemble des parties prenantes d'e-graine d'être en capacité de **prendre des décisions éclairées sur la base d'indicateurs consolidés en temps réel**. Il sera déployé dans toutes les régions en 2023. Ce projet n'aurait pu voir le jour sans l'incroyable investissement de Kim & Eric Boytard que nous remercions chaleureusement.

## ORGANISATIONS & RICHESSES HUMAINES



Le développement des actions éducatives du mouvement e-graine ne pourrait voir le jour sans l'investissement essentiel des bénévoles dirigeant-es, salarié-es, apprenti-es, stagiaires, volontaires en service civique et bénévoles du mouvement. L'Union propose à l'ensemble de ses parties prenantes des **initiations et formations adaptées à leurs besoins spécifiques**.



*Initiation bénévoles - juin 2022*

### INITIATIONS DES BÉNÉVOLES

Suite à l'adoption du nouveau projet éducatif d'e-graine, l'initiation **Être éducateur-ric(e) à la citoyenneté mondiale** à destination des bénévoles a été mise à jour. Ces initiations sont proposées en région par les associations locales et de nouveaux modules de formation complémentaires en distanciel seront proposés à partir de 2023.



*Formation à la Facilitation graphique - juin 2022*

### FORMATIONS PROFESSIONNELLES

L'organisme de formation professionnelle de l'Union a lui été créé en 2018 pour accompagner le développement des compétences des bénévoles dirigeant-es et permanent-es du mouvement. Sa vocation est de proposer des formations de qualité, en lien avec nos réalités métiers et nos valeurs.

En 2022, **13 formations** ont été proposées aux membres des associations e-graine. **92 personnes** ont ainsi été formées. Ce sont au total **40 jours** (280 heures) de formation qui ont été animés par une équipe de 12 formateur-ric(e)s. Par ailleurs, compte tenu des enjeux partagés de formation à destination des acteurs-ric(e)s de l'ESS et de l'innovation sociale, l'Union a poursuivi son investissement dans le développement de l'organisme de formation coopératif Savoir Devenir.



## ANIMATION DU RÉSEAU & COMMUNICATION INTERNE

Convaincue que la rencontre est un terreau fertile pour la coopération entre les personnes, l'Union a organisé de nombreux événements d'animation du réseau en 2022 à destination des bénévoles dirigeant-es et permanent-es du mouvement. Ainsi, ce sont **36 nouveaux-elles permanent-es** et **14 nouveaux-elles bénévoles dirigeant-es** qui ont participé aux **7 intégrations groupées** cette année.

Comme chaque année, **4 séminaires de coordination** ont été organisés pour travailler sur des chantiers de gouvernance, de participation à l'élaboration et l'évaluation des politiques publiques, de co-construction des programmes ou de questions sur nos métiers. Ces temps permettent également la montée en compétences collective grâce au partage d'expériences.



*Bouquet Pédagogique à  
l'Académie du Climat - février 2022*

La deuxième édition du **Bouquet pédagogique** a rassemblé **27 chargé-es de projet et animateur-rices** pendant 2 jours pour échanger sur les différentes pratiques et s'approprier le premier projet éducatif du mouvement. Aussi, 2 **Boom péda**, temps d'échanges en visioconférence, ont complété le **Bouquet** pour réfléchir au parcours de rencontre interculturelle **I-migrant** (programme **Un Univers Citoyen**, cf. p. 10) et développer de nouveaux outils pédagogiques..

Enfin, le **Germoir**, séminaire national rassemblant bénévoles dirigeant-es, permanent-es et ami-es d'e-graine s'est déroulé à Châteaubriant et a mobilisé **67 participant-es**, un record ! Ce moment fort de convivialité est l'occasion de nourrir le sentiment d'appartenance au mouvement associatif et de travailler collectivement 4 enjeux stratégiques : la gouvernance, la notoriété, les axes thématiques et les trésors communs.

## COMMUNICATION INTERNE

En 2022, **6 journaux du mouvement** ont été publiés pour favoriser le lien entre les personnes et les associations e-graine, par le partage des dernières actualités dans les projets, dans les équipes, sur les territoires. Mais son objectif est aussi de créer du lien avec le mouvement et nourrir le sentiment d'appartenance en faisant vivre la culture commune d'e-graine.

Le **Wiki**, intranet du mouvement e-graine et plateforme collaborative de ressources, s'est considérablement développé en 2022 pour se fractionner en wiki mouvement et wiki support, destiné aux responsables des structures.



*Edito du journal du mouvement e-graine -  
septembre & octobre 2022*

## Renforcer les capacités des organisations du mouvement et des acteurs de l'éducation et de la transition à porter des projets d'éducation à la citoyenneté mondiale.

# 2

Afin de déployer de manière durable l'éducation à la citoyenneté mondiale et contribuer à la transformation des territoires, l'équipe de l'Union se mobilise tout au long de l'année à la fois pour renforcer l'ancrage territorial et le développement des associations e-graine, et aussi le déploiement de notre projet associatif vers de nouveaux bassins de vie. C'est donc au travers d'actions d'accompagnement aux associations locales, de dynamiques d'essaimage et de formations des acteur.rices socio-éducatifs que nous concourrons à cet enjeu.



### ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

En 2022, les 7 associations e-graine ainsi que les 2 collectifs citoyens en émergence, ont fait face à de multiples défis : s'ancrer durablement sur les territoires ; mobiliser des personnes engagées pour porter ensemble et en plus grand nombre l'éducation à la citoyenneté mondiale ; continuer de relancer les activités et se renforcer suite aux deux années bousculées par la crise sanitaire ; et bien d'autres encore.

L'équipe de l'Union s'est largement investie aux côtés de chacune de ces associations pour les accompagner dans leurs ambitions. Certains défis collectifs ont été l'occasion de riches apprentissages pour l'ensemble des personnes impliquées :

- En 3 ans, la mobilisation des membres d'e-graine Nouvelle-Aquitaine a permis l'émergence d'une antenne en Dordogne et du **Laboratoire d'Initiatives Alimentaires** (LIA) - projet coopératif pour la transformation locale vers un système alimentaire plus durable et équitable à l'échelle d'un quartier populaire de Bordeaux. L'équipe de l'Union a accompagné l'association et ses trois antennes (Gironde, Dordogne et LIA) dans le renforcement structurel nécessaire à ce changement d'échelle et a saisi l'opportunité d'initier ou renforcer des travaux de modélisation à la fois sur la définition de l'ancrage territoriale de nos associations à l'échelle des bassins de vie et d'incubation de projets coopératifs ;
- En émergence depuis près de 2 ans, e-graine Pays de la Loire a franchi un cap important en devenant l'héritière de l'association NAPCE (Nord Sud Agir pour le Commerce Équitable), en formant son premier conseil d'administration composé de citoyens et citoyennes du territoire, et en recrutant sa première coordinatrice. L'Union a été aux côtés de l'association tout au long de l'année pour accompagner ces grands moments de vie (cf. p.13) et a pu documenter les apprentissages de ce rapprochement entre deux structures visant un impact sociétal commun ;
- Comme évoqué plus haut, la fin d'année 2022 a également été marquée par l'incapacité temporaire d'e-graine Auvergne-Rhône-Alpes (EGARA) à maintenir son équipe permanente. C'est donc une parenthèse (que l'on espère courte) qui est aujourd'hui posée sur le développement d'EGARA sur Lyon et sa métropole. Toutefois, malgré la suspension des activités, le conseil d'administration reste mobilisé pour faire vivre la vie associative et imaginer le futur de l'association.



*LIA, quartier de la Bénéauge, Bordeaux - mai 2022*

## ESSAIMAGE



L'Union accompagne des collectifs de citoyen·nes dans le développement d'associations régionales ou d'antennes locales (infra-régionale) en structurant les étapes initiales de diagnostic de territoire, mobilisation citoyenne et l'expérimentation d'actions éducatives. C'est ainsi qu'a été poursuivi l'essaimage en Pays de la Loire et en Bretagne, mais aussi en Dordogne, et qu'e-graine Normandie a germée en fin d'année (cf. p.8). Le fruit de cet accompagnement conduit cependant parfois à faire le constat de la difficulté d'implantation dans certains territoires : c'est ainsi que les adhérent·es d'e-graine Provence-Alpes-Côte d'Azur ont fait le choix de réorienter le projet associatif vers des actions culturelles plus adaptées aux besoins du territoire et que l'association renommée « Culture Commune » ne fait désormais plus partie du mouvement e-graine.



## FORMATIONS & PARTAGES D'EXPÉRIENCE



### INCUBATION DE SAVOIR DEVENIR

Suite à ses travaux d'étude de la formation professionnelle à destination des acteur·rices de l'ESS, l'Union des associations e-graine a initié avec Finacoop Nouvelle-Aquitaine et l'Institut des Territoires Coopératifs, le développement d'un organisme de formation coopératif en juin 2021, par la création de l'association de préfiguration Savoir Devenir. Après deux années de réflexions, de travail et de discussions sur la base d'ateliers coopératifs et un an et demi de déploiement sous forme d'association de préfiguration, l'assemblée générale de l'association de préfiguration Savoir Devenir rassemblant **23 adhérent·es a voté la transformation de la structure en SCIC**. Savoir Devenir est devenu officiellement un centre de formation coopératif le 13 décembre 2022

Aujourd'hui, Savoir Devenir est un organisme de formation coopératif qui se donne comme vision de « répondre aux enjeux des transitions en facilitant le développement d'organisations citoyennes, efficaces, conviviales, capables de gouverner nos communs sur les territoires en complémentarité des acteurs existants ». Savoir Devenir a vocation à « faciliter le changement d'échelle et diffuser les bonnes pratiques des acteurs et actrices de l'ESS et d'accompagner les citoyen·ne s tout au long de leur vie, notamment professionnelle ».

En 2022, l'Union a porté des formations pour le compte des futurs sociétaires Savoir Devenir, **23 formations pour 346 stagiaires**.



*Assemblée Générale de Savoir Devenir - août 2022*

### 3

## Piloter le déploiement d'actions éducatives et coopératives ambitieuses et qualitatives entre les organisations du mouvement et avec des partenaires externes.

Fort d'un capital expérientiel important accumulé depuis 16 ans, les associations e-graine ont fait le choix en 2019 d'articuler force de frappe collective et adaptation territoriale en créant le premier programme pédagogique national, le tout agrémenté d'une bonne dose de coopération. Aussi, les travaux de l'Union s'articulent autour de la **capitalisation** et l'amélioration de dispositifs innovants créés au cœur des territoires, la création de **partenariats nationaux** pour la duplication de projets qui ont fait leur preuve et la coordination de **programmes pédagogiques pluriacteurs**.

### CAPITALISATION & AMÉLIORATION



#### CAPITALISATION DE PROJETS

Les dynamiques de capitalisation au sein du mouvement e-graine se sont consolidées au cours de l'année 2022 autour de la pédagogie et des actions éducatives déployées :

- d'une part, par la capitalisation des dispositifs éducatifs existants s'est poursuivie grâce à l'alimentation de contenus pédagogiques dans notre espace commun de partage de ressources et le développement de **TERO** (cf. p.15) ;
- d'autre part, par la capitalisation de projets pédagogiques à travers l'accompagnement de deux chargées de projet dans le processus de capitalisation. Différents temps de travail ont été organisés autour des projets **Mieux vivre ensemble à l'école et ailleurs** et **Ma Cantine Responsable** pour retracer leur évolution. Des entretiens avec les différents partenaires ont complété cette démarche. Les bilans produits doivent garantir la qualité et l'amélioration en cas d'essaimage des projets sur d'autres régions. En complément, un webinar de présentation du projet **Ma cantine responsable** d'une heure, ouvert à l'ensemble des permanent-es et bénévoles du mouvement, a rassemblé une quarantaine de personnes. L'objectif est à terme d'ouvrir ces webinaires de restitution à l'externe.



*Livable de capitalisation "Ma cantine responsable" - décembre 2022*

La difficulté principale des travaux de capitalisation réside dans la priorisation des projets à partir de critères objectifs pertinents permettant de qualifier leur potentiel de duplication des projets au regard des réalités territoriales d'un bassin de vie à un autre.

#### PROCESSUS D'AMÉLIORATION CONTINUE

Concernant notre volonté d'amélioration continue, différentes nouvelles actions ont été mises en place en 2022 et porteront indubitablement leurs fruits à l'avenir :

- Un **processus de suivi qualité** a été modélisé dans le cadre du déploiement du système d'information **TERO** ;
- 4 **ateliers de co-développement** ont été organisés lors du **Bouquet pédagogique** permettant de faire émerger des leviers et pistes d'amélioration pour des projets menés ;
- Les **Booms péda** ont été initiées et seront renouvelées deux fois par an au minimum.



## PILOTAGE DE PROJETS & PROGRAMMES NATIONAUX

À travers le pilotage de projets et programmes nationaux, l'Union poursuit l'objectif de décupler l'impact de projets qui ont fait leur preuve en développant les synergies entre les associations du mouvement et impulsant une dynamique coopérative à l'échelle nationale avec des organisations de la société civile, des acteurs de la recherche, des partenaires privés et des institutions. En 2022, l'Union a :

- continué la coordination du programme **Un Univers Citoyen** (cf. p. 10 et également présenté ci-après) ;
- initié une étude de faisabilité d'un programme coopératif dédié à l'engagement des jeunes (cf. p.9) ;
- coordonné le projet **Cultivons l'envie d'agir pour la biodiversité** principalement soutenu par l'Office Français de la Biodiversité.

### UN UNIVERS CITOYEN

En 2022, les freins liés à la crise sanitaire du covid-19 se sont entièrement levés permettant enfin d'engager tout notre potentiel dans la mise en œuvre de projets territoriaux d'éducation aux migrations présentés précédemment. L'Union a continué à jouer son rôle de coordinateur à travers :

- l'organisation de **deux séminaires** ayant réuni **13** participant-es et 6 intervenant-es pour nourrir la cohésion d'équipe et gagner en efficience dans le déploiement de nos actions ;
- l'animation de **3 sessions de formations** dédiées à l'éducation aux migrations et à la mise en œuvre des dispositifs éducatifs du programme ;
- le soutien à la diffusion à l'échelle nationale de l'exposition **Lisa, l'exposition dont vous êtes la migrante** ;
- la gestion des financements nationaux dédiés au programme ;
- le développement de nouveaux partenariats à l'échelle européenne pour l'innovation pédagogique.



*Exposition Lisa, l'exposition dont vous êtes la migrante - Bordeaux, novembre 2022*



*Première rencontre transnationale du projet "Questions de migrations" - novembre 2022*

En effet, ayant constaté que les jeunes aussi bien que les animateur-trices socio-éducatif-ves peinent à s'emparer des enjeux migratoires jugés, à priori, trop complexes ou politisés pour être appréhendés, e-graine a pris l'initiative de constituer une mallette pédagogique sur la politique migratoire européenne. Le projet **Questions de migrations**, réunissant deux réseaux européens (éducation populaire et recherche) est né avec le soutien de l'Agence du Service Civique via le programme Erasmus+ et de la Fondation Amnesty International France (FAIF) avec l'objectif de faciliter la compréhension que les jeunes (17-23 ans) ont de ces enjeux.

Claire Paponneau, Présidente de la FAIF témoigne :

“Séduite par le projet de former, par le biais de l'éducation populaire, des jeunes de 17 à 23 ans à toutes les facettes de la politique migratoire européenne, la FAIF est fière de pouvoir contribuer financièrement à ce programme innovant et ambitieux porté par l'Union des associations e-graine. Ce projet d'éducation aux droits humains des jeunes dans le domaine des migrations est un levier essentiel pour déconstruire idées reçues, fausses informations et préjugés sur ces questions et va contribuer à construire un monde de demain plus ouvert et plus juste.”

## CULTIVONS L'ENVIE D'AGIR POUR LA BIODIVERSITÉ

En réponse à la nécessité de démocratiser la compréhension des enjeux de préservation du vivant, les associations du mouvement e-graine ont conçu le projet national **Cultivons l'envie d'agir pour la biodiversité** ayant pour objectif de sensibiliser les publics « empêchés » à la sauvegarde de la biodiversité en milieu urbain. Soutenu par l'Office Français de la Biodiversité, ce projet se décline depuis décembre 2021 en expérimentations distinctes dans 8 territoires. Le projet a déjà permis de sensibiliser près de 1 400 citoyen·nes. Ainsi, les associations locales accompagnent les jeunes des quartiers prioritaires à se saisir des enjeux environnementaux et à construire ensemble des espaces de protection de la biodiversité urbaine.



Animation e-graine Grand-Est



Quartier Libre, à Toulouse

## Faire évoluer le référentiel éducatif de la société par la promotion de l'éducation à la citoyenneté mondiale, la valorisation de nos actions et la preuve de notre impact.

4

Avec la réécriture de notre projet associatif en 2021 et l'adoption de notre projet éducatif en 2022, nous avons affirmé notre volonté de promouvoir l'éducation à la citoyenneté mondiale comme réponse aux enjeux des transitions écologiques, économiques, sociales et politiques. La nécessité d'une autre éducation pour un autre monde s'impose ; c'est pourquoi, par nos actions, nous mobilisons les acteurs et actrices de la société pour qu'il-elles puissent assumer un rôle actif pour un monde plus solidaire et responsable.

### COMMUNICATION & MOBILISATION CITOYENNE



#### SUR LE TERRAIN



Les associations e-graine déploie continuellement un parcours de mobilisation citoyenne permettant de **faire connaître le projet associatif au plus grand nombre** (notamment en tenant des stands sur des divers évènements et par l'organisation de soirées découverte), d'initier le grand public à l'éducation à la citoyenneté mondiale lors de journée dédiée et de co-construire avec des bénévoles des projets de sensibilisation sous diverses formes (les temps forts). En 2022 :

*Stand de mobilisation, Bordeaux*

- 55 stands ont été tenus et ont permis de toucher 2 718 personnes ;
- 22 soirées découverte ont été organisées pour 131 personnes ;
- 123 personnes ont été initiées au cours de 21 journées d'initiation ;
- 53 bénévoles se sont investis durant 14 temps forts pour sensibiliser 606 personnes.

Nous avons également poursuivi notre investissement aux côtés du Collectif pour une Transition Citoyenne et du CRID et au sein de collectifs locaux pour l'organisation de la Fête des possibles et du Festisol.

#### VERS UNE MOBILISATION AMBITIEUSE

Après une étude d'impact sur notre mobilisation citoyenne, nos bénévoles dirigeant-es ont affirmé le besoin et l'envie d'avoir un poste de permanent-e dédié à la coordination de la stratégie de mobilisation citoyenne au niveau nationale et à l'appui les actions locales (après plusieurs années durant lesquels un seul poste réunissait communication et mobilisation citoyenne). En effet, notre mouvement associatif ne pourra atteindre ses ambitions collectives autour d'un mouvement citoyen sans **renforcer sa communauté de soutiens (adhérent-es, donateur-rices, bénévoles, bénévoles dirigeant-es)** autour du projet associatif.

Afin de faciliter le développement de communautés locales et nationale autour du projet associatif « **Accompagner l'engagement citoyen** », l'Union espère développer de nouveaux formats de mobilisation en 2023 notamment suite aux travaux de refonte de son stand de mobilisation citoyenne menés fin 2022, à l'obtention d'un soutien pluriannuel pour la formation des bénévoles et à l'expérimentation de **diverses plateformes d'engagement** dont Vendredi ou Day One.



## REPRÉSENTATION & PLAIDOYER

Les représentations ont été nombreuses en 2022. Forum, tables rondes, témoignages, les membres de l'Union ont représenté le mouvement sur plus d'une **vingtaine d'événements** ! La parole d'e-graine commence à se faire entendre et les sollicitations émergent de façon croissante, que ce soit sur le thème de l'éducation, de l'économie sociale et solidaire ou pour partager l'expérience de notre modèle organisationnel.

Au premier semestre de l'année nous avons eu la joie d'être sélectionnés par le Mouvement Associatif pour prendre part à un cycle collaboratif dans le cadre du programme "**Les Réseaux en tête**". Aux côtés de 10 autres têtes de réseaux, ce parcours visait à caractériser l'Influence associative, ses freins, ses leviers. Une participation qui arrivait à point nommé, pour questionner nos enjeux de plaidoyer, pour nourrir les stratégies d'influence que nous sommes en train de dessiner, pour placer là aussi la coopération au cœur de ce chantier.

En 2022, nous avons poursuivi notre investissement dans le groupe de concertation ECSI animé par l'Agence Française de Développement et avons participé avec enthousiasme à la rencontre du 6 octobre intitulée "*Relever les défis du siècle... grâce à des citoyens mobilisés*". Nous avons également doublé nos efforts pour intégrer les espaces de concertation et réseaux européens. Ainsi, nous avons assisté en mars à la Conférence Internationale "*Éducation à la Citoyenneté Mondiale : s'attaquer aux inégalités et aux conflits*" organisée par



*Julien Mast, délégué national, lors de la rencontre du 6 octobre*

SLOGA (Slovénie), plateforme regroupant les différentes ONG slovènes. En mai, lors du Sommet européen à Strasbourg, nous avons participé à un atelier sur « **l'économie sociale, le futur de l'Europe** ». En Octobre, nous nous sommes envolé-es pour Mollina (Espagne) pour participer à la session de clôture du projet iLEGEND II. Organisé par le centre Nord-Sud du Conseil de l'Europe, le contenu de ce séminaire a porté sur le plaidoyer et le partage d'expérience avec d'autres organisations du secteur. Nous nous sommes également investis dans la consultation pour l'élaboration de la nouvelle **déclaration européenne sur l'éducation à la citoyenneté mondiale** adoptée à Dublin le 4 novembre 2022.

## ÉVALUATION & MESURE D'IMPACT



L'adoption du projet éducatif par les membres d'e-graine nous a permis d'affiner les objectifs d'accompagnement et de transformation de nos différents projets. Des premières pierres ont été posées pour la conduite d'une nouvelle expérimentation de mesure d'impact sur le périmètre des actions éducatives du programme **Un Univers Citoyen** en vue d'établir une méthodologie adaptable à d'autres projets et des discussions ont été initiées pour la constitution d'un comité éducatif et le rapprochement avec des chercheur-euses en éducation à la citoyenneté mondiale.

# Notre organisation

## Merci au conseil d'administration et au comité d'audit :

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (AU 31/12/2022) :

André Amaro, trésorier (membre d'EGNA)  
Dorwalis Mijares Blanco, administratrice (membre d'EGOC)  
Laura Prévost, administratrice (membre d'EGHDF)  
Lola Lourd, administratrice (membre d'EGGE)  
Pascal Tristant, président (membre d'EGARA)  
Sébastien Fontagneu, vice-président (membre d'EGIDF)  
Silas Scott-Moncrieff, administrateur (membre d'EGPDL)



*Germoir national - juillet 2022*

Merci aux ancien·nes administrateur·rices et administrateur·rices suppléant·es qui ont également œuvré à nos côtés en 2022 : Audrey Vucher, Camille Soulacroix, Caroline Pruvost, Juliane Bigot, Mathilde Vanderrusten, Ondrej Svoboda, Robert Simzac, Sarah Partouche.

### LE COMITÉ D'AUDIT :

Jean-Noël Faure (président), Aurélien Seuron, Ondrej Svoboda, Sarah Partouche.

## Merci à notre équipe permanente

### LES SALARIÉ·ES :

Alix Edelin, Annaïk Le Net, Camille Trombert, Clémence Belguiral, Coline Bernier, Juan Jurado, Julien Mast, Léa Villeneuve, Nathalie Porte, Nora Meziane-Petersen, Pablo Krawicki, Pauline Marquevielle.

### LE PREMIER MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES :

En septembre, notre premier collaborateur en **mécénat de compétences longue durée** nous a rejoint grâce au **soutien de la Fondation SNCF** et à l'engagement de Yann Richard, séduit par notre projet associatif et l'organisation. Il a intégré l'équipe accompagnement du réseau et essaimage et nous espérons vivement que cette expérience donnera envie à d'autres collaborateurs et collaboratrices de mettre leurs compétences au profit de l'intérêt général, au profit d'e-graine.

### LES APPRENTI·ES :

Emma Tendeng, Francis Bitouloulou, Hélène Vallée, Jade Larran.

### LES STAGIAIRES :

Ayawavi Adjikpo, Daphné Proust, Chloé Bezy, Eloïse Dutemple, Marius Pipoka, Patrick Kaoukou.

### LA VOLONTAIRE EN SERVICE CIVIQUE :

Lisa Motzig.



*Réunion d'équipe - juillet 2022*

## **Nous avons déménagé !**

L'Union des associations e-graine est membre de la Maison de la Nature et de l'Environnement de Bordeaux-Aquitaine depuis 2018. Grâce au soutien de la mairie de Bordeaux, la Maison de la Nature et de l'Environnement à déménager dans un nouveau lieu en bord de Garonne au cours de l'été 2022. Ce déménagement a permis d'améliorer le confort de travail des permanent.es de l'équipe de l'Union, d'e-graine Nouvelle-Aquitaine, de Faireprod et de Savoir Devenir, d'envisager plus sereinement le développement à venir des structures et sera l'occasion d'imaginer de nouvelles synergies avec les autres associations et organisations du réseau.

# Nos Partenaires

## Ils contribuent à faire grandir notre projet

En complémentarité des écosystèmes locaux d'actions et de soutien, nos partenaires nationaux soutiennent le changement d'échelle de notre projet associatif « accompagner l'engagement citoyen ». Ils nous inspirent, nous financent, nous outillent, nous labellisent, nous certifient, nous conseillent... Ils nous font confiance !

## Soutiens financiers - mécènes & dispositifs publics



## Ecosystèmes et Réseaux



## Conseils et Accompagnement



## Qualité et Reconnaissances



# Perspectives 2023

L'élaboration de la **stratégie 2022-2026** conjuguée à l'obtention de moyens financiers pluriannuels permettent aux membres de l'Union des associations e-graine de se projeter de façon éclairée dans les défis de l'année 2023. Face à des enjeux sociétaux qui se font de plus en plus pressants, les équipes d'e-graine, bénévoles et permanent-es, restent convaincues des leviers essentiels que constituent **l'éducation à la citoyenneté mondiale et la coopération**.

Afin de continuer à construire collectivement des solutions citoyennes pour les transitions écologique, économique et sociale des territoires et **créer des synergies pour décupler leur impact**, les associations e-graine et les organisations spécialisées prendront part en 2023 au chantier sur la gouvernance du mouvement e-graine et au projet de déploiement du système d'information **TERO** pilotés par l'Union.

Par ailleurs, l'année 2023 sera marquée par **l'autonomie de la SCIC Savoir Devenir** dont les activités ne seront progressivement plus portées par l'Union.

L'Union poursuivra ses activités de **renforcement des capacités des associations régionales** et des antennes locales par l'accompagnement personnalisé et la formation de ses membres. La création d'une **culture commune**, la **capitalisation du bien commun** et **l'échange de bonnes pratiques** resteront au cœur des actions d'animation du réseau. Une réflexion devrait être entamée en 2023 sur la définition d'une **politique des richesses humaines commune**.

Par ailleurs, l'équipe de l'Union poursuivra ses travaux de reconnaissance des savoirs, savoir-faire et savoir-être spécifiques au métier d'éducateur·rice à la citoyenneté mondiale et sur la diffusion de ses pratiques à travers la formation des acteur·rices socio-éducatifs.

Le programme **Un Univers Citoyen** constituera un terreau fertile de développement des activités de **mesure d'impact et de plaidoyer**. En effet, comptabilisant plus de 6 200 personnes sensibilisées en 2022, ce programme pédagogique contribue de façon effective à **démocratiser la compréhension des enjeux migratoires**. C'est pourquoi nous avons décidé en fin d'année d'ouvrir deux nouveaux chantiers : l'un concernant une mesure d'impact des activités déployées auprès des personnes sensibilisées et l'autre consacré à la définition de notre ou nos objectif(s) de plaidoyer en faveur de l'éducation aux migrations. Dans l'ensemble, l'année 2022 du programme **Un Univers Citoyen** est une année riche en célébrations de partenariats stratégiques et de diversité de citoyen·nes sensibilisé·es. Ces synergies se poursuivront l'année prochaine mais probablement de façon un peu différente, l'équipe nationale du programme **Un Univers Citoyen** s'étant renouvelée dans sa grande majorité.

Fin 2022, nous avons pu recruter une chargée de mission et lancer la préfiguration du programme **Engagement des Jeunes** grâce à un soutien structurant de la Fondation SNCF. Nous bénéficions de leur soutien sur trois ans pour développer le programme, avec un accent non négligeable porté sur l'animation des coopérations multi-acteurs. Une reconnaissance de taille pour notre mouvement. L'Union poursuivra donc ses travaux par la capitalisation de projets et le sondage d'acteur·rices institutionnels, de la société civile et de jeunes afin de **définir un positionnement et des orientations clairs**.

Déterminée à **faire connaître et reconnaître largement l'éducation à la citoyenneté mondiale** par les citoyen·nes, les acteur·rices de son écosystème et des politiques publiques, e-graine continuera de s'investir dans les **espaces de concertation et les réseaux** dans lesquels l'Union participe déjà.

Après avoir défini les **axes thématiques nationaux** avec l'ensemble du mouvement, l'Union a commencé à affiner notre positionnement commun sur ces messages clefs. Ces positionnements marquent également la **base de notre plaidoyer en faveur de l'éducation à la citoyenneté mondiale**. Celui-ci se construira au cours de l'année 2023 et un nouveau site internet permettra d'affirmer notre positionnement politique tout en valorisant notre ancrage territorial, renforcé par des actions de **mobilisation citoyenne** d'ampleur. À cet effet, l'Union organisera un premier séminaire national dédiée à la mobilisation citoyenne.

Notre projet associatif fédère de plus en plus de citoyen·nes et de partenaires et nous serons toujours aussi attentifs à garantir la qualité de nos actions et poursuivrons nos efforts de capitalisation pour accompagner toujours plus de citoyen·nes dans leur engagement et accélérer les transitions vers des territoires solidaires et responsables.

# Rapport financier

L'Union des associations e-graine (Union) a clôturé le 31 décembre 2022 les comptes pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2022. Les opérations comptables ont été saisies par le cabinet d'expertise comptable Plurialys et contrôlées par le commissaire aux comptes Bakertilly.

Après deux années marquées par les effets de la crise sanitaire du covid-19, le mouvement e-graine a retrouvé son niveau d'activité de 2019 et l'Union a poursuivi le développement de ses activités.

Pour cela, elle a pu compter sur l'appui et le soutien d'un nombre important de partenaires et d'une équipe de permanent·es et de bénévoles toujours très engagé·es.

Avant de détailler plus amplement ci-après les ressources et emplois de l'association, nous pouvons souligner les faits les plus marquants :

- L'incubation de **Savoir Devenir**, organisme de formation coopératif initié par e-graine, et la prise de participation dans la SCIC cocrée avec une vingtaine d'acteurs de l'innovation sociale ;
- Le renouvellement du soutien financier de l'Agence Française de Développement pour une seconde phase du projet **Cultivons l'engagement - L'éducation à la citoyenneté mondiale au service de la création d'un monde commun** ;
- Le lancement du premier projet européen du programme d'éducation aux migrations **Un Univers Citoyen, Questions de migrations**, soutenu financièrement en partenariat avec l'Agence du Service Civique (financement Erasmus+) ;
- La coordination du projet national **Cultivons l'envie d'agir pour la biodiversité** en grande partie financé par l'Office Française de la Biodiversité ;
- Le Ministère de l'Éducation Nationale, de la Jeunesse et des Sports – direction DJEPVA, a fait évoluer son dispositif du **Fonds de Développement de la Vie Associative** pour la formation des bénévoles vers un soutien pluriannuels de 3 ans duquel l'Union a pu bénéficier et la même direction apporte également son concours à travers le financement **Partenariats JEP** ;
- Le mouvement e-graine a pu compter sur le soutien de la Fondation SNCF pour le développement de son nouveau programme pédagogique national dédié à l'engagement des jeunes ;
- Enfin, l'Union a accueilli pour la première fois une personne en **mécénat de compétences longue durée** (18 mois) grâce à la fondation SNCF.

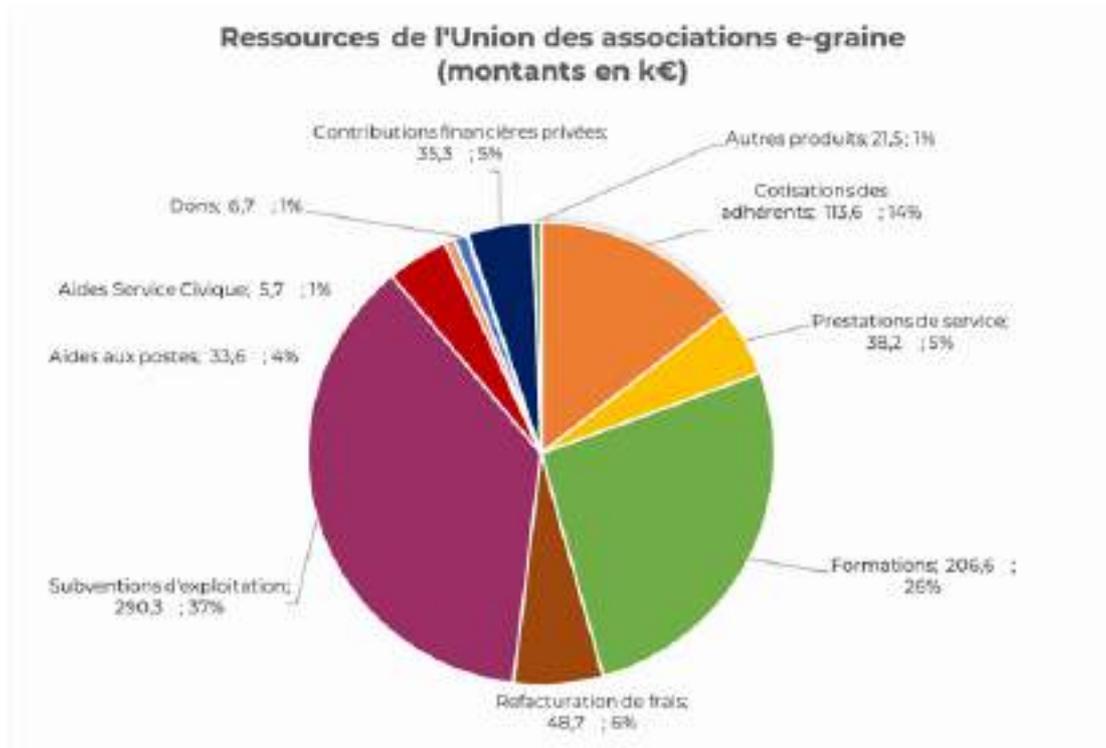
## LE COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2022

### COMPTE DE RESULTAT (montants en k€)

RESSOURCES	2022	Répartition	2021	évol vs. N-1	
Cotisations des adhérents	113,6	14%	61,3	+52,3	+85%
Prestations de service	38,2	5%	69,7	-31,5	-45%
Formations	206,6	26%	69,1	+137,5	+199%
Refacturation de frais	48,7	6%	35,5	+13,2	+37%
Subventions d'exploitation	290,3	37%	196,8	+93,5	+47%
Aides aux postes	33,6	4%	38,8	-5,2	-13%
Aides Service Civique	5,7	1%	5,7	+0,1	+1%
Utilisation des fonds dédiés	-	0%	86,2	-86,2	-100%
Dons	6,7	1%	15,7	-9,0	-58%
Mécénat	1,1	0%	-	+1,1	-
Contributions financières privées	35,3	4%	60,5	-25,3	-42%
Autres produits	4,5	1%	21,5	-17,1	-79%
<b>Produits totaux</b>	<b>784,2</b>	<b>100%</b>	<b>660,7</b>	<b>+123,4</b>	<b>+18,7%</b>
Bénévolat	38,6	55%	55,7	-17,1	-31%
Mécénat de compétences	22,5	32%	-	+22,5	-
Prestations en nature	2,3	3%	-	+2,3	-
Dons en nature	6,6	9%	5,3	+1,4	+26%
<b>Total des contributions en nature</b>	<b>70,0</b>	<b>100%</b>	<b>61,0</b>	<b>+9,0</b>	<b>+15%</b>
EMPLOIS	2022	Répartition	2021	évol vs. N-1	
Achats et charges externes	311,7	42%	219,8	+91,9	+42%
Aides financières versées	137,5	18%	41,4	+96,2	+232%
Salaires et traitements	233,5	31%	275,9	-42,5	-15%
Charges sociales	51,4	7%	69,8	-18,4	-26%
Report en fonds dédiés	-	0%	-	+0,0	-
Dotations aux amortissements et dépréciations	8,2	1%	47,3	-39,1	-83%
Impôts et taxes	4,4	1%	5,6	-1,2	-21%
Autres charges	0,1	0%	0,1	+0,0	+14%
<b>Charges totales</b>	<b>746,9</b>	<b>100%</b>	<b>659,9</b>	<b>+87,0</b>	<b>+13%</b>
Secours en nature	2,3	3%	-	+2,3	-
Mise à disposition gratuite	6,6	9%	5,3	+1,4	+26%
Personnel bénévole	38,6	55%	55,7	-17,1	-31%
Mécénat de compétences	22,5	32%	-	-	-
<b>Total des contributions en nature</b>	<b>70,0</b>	<b>100%</b>	<b>61,0</b>	<b>+9,0</b>	<b>+15%</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>37,3</b>	<b>-</b>	<b>0,8</b>	<b>+36,4</b>	<b>+4290%</b>
Intérêt et charges assimilées	0,1	-	-	+0,1	-
Impôts sur les bénéfices	0,3	-	-	+0,3	-
<b>EXCÉDENT ou DÉFICIT</b>	<b>36,8</b>	<b>-</b>	<b>0,8</b>	<b>+35,9</b>	<b>+4234%</b>

L'Union réalise un résultat positif (36 796 €) avec un budget financier en hausse de +123,4 k€ (+18,7%) par rapport à l'exercice précédent. Elle a également pu compter sur d'importantes contributions en nature, notamment en bénévolat et mécénat de compétences, valorisées à hauteur de 61,0 k€ (soit 7,1% du budget global).

Les ressources financières de l'Union en 2022 se répartissent comme suit :



Les ressources financières de l'Union se composent principalement de :

- De subventions d'exploitation à hauteur 37% (290,3 k€) ;
- De revenus de formations pour 26% (206,6 k€ dont 131,5 k€ dans le cadre de l'incubation de Savoir Devenir) ;
- De cotisations des associations e-graine adhérentes pour 14% (113,6 k€) ;
- De refacturation de frais pour 6% (48,7 k€) ;
- De soutiens financiers pour le recrutement de richesses humaines (aides aux postes + aides Service Civique) à hauteur de 5% (39,3 k€) ;
- De prestations de service diverses pour 5% (38,2 k€) ;
- De contributions financières privées pour 5% (35,3 k€).

Les **subventions d'exploitation** sont en **augmentation de +93,5k€ (+47%)** : ce qui s'explique par la **diversification des partenariats** ayant permis le développement des activités de l'Union et la coordination de projets nationaux par l'Union en tant que cœur de réseau.

Détail des subventions d'exploitation	Montant total (k€)	Part 2022 (k€)	Part 2022 (%)	PCA*	Commentaires
Agence Française de Développement (01/2022 - 12/2024)	500	102,1	20,4%	367,6	Projet "L'éducation à la citoyenneté mondiale au service de la création d'un monde commun"
Office Français de la Biodiversité (12/2021 - 05/2024)	1000	41,5	4,1%	90,5	Projet "Cultivons l'envie d'agir pour la biodiversité"
Agence du Service Civique - programme Erasmus+ (11/2021 - 11/2024)	341	54,7	15,9%	286,4	Projet de partenariat stratégique européen (KA2) "Questions de migrations"
Direction de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et de la Vie Associative - Partenariat JEP (01/2022 - 12/2022)	18,0	18,0	100,0%	0,0	Animation du réseau et accompagnement personnalisé des associations régionales
Fonds de Développement de la Vie Associative (01/2022 - 12/2024)	21,2	7,1	33,5%	14,2	Formations des bénévoles
<b>Total des subventions d'exploitation</b>	<b>1013,4</b>	<b>290,3</b>	<b>28,6%</b>	<b>721,7</b>	

\*PCA = produits constatés d'exercice

En effet, l'Union a pu bénéficier de plusieurs subventions annuelles ou essentiellement pluri-annuelles importantes :

- L'Agence Française de Développement (AFD) a renouvelé son soutien pour la phase 2 du projet **Cultivons l'engagement - L'éducation à la citoyenneté mondiale au service de la création d'un monde commun** pour la période de janvier 2022 à décembre 2024. Le montant total de cette subvention est de 530 k€ (+20% vs. phase 1), soit 65% du programme global dont le budget est de 819,9k€. Le programme soutenu a pour finalité de :
  - Développer la mobilisation citoyenne et la formation pour l'éducation à la citoyenneté mondiale (28,1% du budget) ;
  - Soutenir les coopérations internes et externes du mouvement e-graine (33,2%) ;
  - Déployer le programme pédagogique national d'éducation aux migrations « Un Univers Citoyen » (26,9%).

Le budget de ce programme se répartit comme suit : 54% est consacré aux ressources humaines de l'Union, 19% aux associations régionales afin de soutenir le déploiement opérationnel des actions via une rétrocession de subvention, 22% à des charges externes, 5% au frais de fonctionnement. La part consommée en 2022 représente 30,6% de la subvention triennale.

- Le lancement du projet **Questions des migrations** soutenu par l'Agence du Service Civique via le programme européen Erasmus+ à hauteur de 344,1k€, pour la période allant du 01/11/2021 au 01/11/2024. Ce projet s'inscrit dans le programme **Un Univers Citoyen** et a pour objectif le développement de partenariats à l'échelle européenne avec 5 autres organisations - Babele ODV (IT), Hellenic Youth Participation (GR), S.O.S Racismo Gipuzkoa Asociación (ES), Coconut Luxembourg (LU), e-graine Nouvelle-Aquitaine (FR) - pour la cocréation de 5 kits pédagogiques sur la politique migratoire européenne et la formation des équipes éducatives. La part consommée de la subvention en 2022 représente 15,9% du projet, le développement des kits ayant pris du retard en raison de délai de recrutement et de versement de la subvention.
- Le soutien de l'Office Français de la Biodiversité pour le développement du projet **Cultivons l'envie d'agir pour la biodiversité** accordé pour la période allant du 01/12/2021 au 30/11/2023. Le montant total de cette subvention est de 100k€ soit 77,57% du coût total du projet dont le budget est de 128,9k€. Le projet est co-financé par une dizaine de partenaires des associations locales. Ce projet a pour finalité de soutenir les 8 projets locaux initiés par les 8 associations régionales auprès des populations, principalement les jeunes pour les sensibiliser aux problématiques liées à la biodiversité en les rendant participants de la transition écologique dans leur environnement. La part consommée de la subvention en 2022 représente 48,3%, correspondant à l'avancement des projets déployés.

- Le Ministère de l'Éducation Nationale, de la Jeunesse et des Sports, Direction de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et de la Vie Associative (DJEPVA), soutient l'Union à travers deux subventions :
  - 21,3k€ via le Fonds de Développement de la Vie Associative accordé pour la formation des bénévoles du 01/01/2022 au 01/12/2024. Cette évolution vers un financement triennal permet l'évolution d'actions de formation isolées vers un plan de formation des bénévoles ;
  - 18k€ via le Fonds Partenariats JEP soutenant l'animation du réseau et l'accompagnement personnalisé des associations régionales pour l'année 2022.

L'augmentation des **revenus de formation** (+137,5k€ / +199%) s'explique à la fois par :

- L'incubation du **organisme de formation coopératif Savoir Devenir** dont les objectifs principaux sont d'une part de fédérer les acteurs de l'ESS et les formateur·rices en innovation sociale au sein d'une SCIC pour atteindre une taille critique dans le secteur de la formation professionnelle et construire une offre de formation tout au long de la vie pour permettre à chaque citoyen·ne de s'intégrer dans les structures qui construisent dès aujourd'hui le monde de demain (128,6k€) ;
- Le développement du **plan de formation des salarié·es du mouvement e-graine** corrélés à l'augmentation des richesses humaines (73,7k€) ;
- La proposition nouvelle de certaines formations externes (4,2k€).

L'augmentation du chiffre d'affaires de la formation externe essentiellement à travers l'incubation de Savoir Devenir a entraîné la **sectorisation de l'activité en tant qu'activité lucrative**. Cette sectorisation est détaillée ci-après.

Une augmentation du montant de la **cotisation des adhérents de l'Union** (+52,3 k€ soit +85%) s'explique par la **hausse des ressources en 2021** des associations adhérentes de retour à une pleine activité après les confinements et arrêts d'activité forcés en 2020 par la crise sanitaire du covid-19, le montant des cotisations étant calculé sur la base de leurs ressources de l'année antérieure. À cet effet, vient s'ajouter le **fort développement** de certaines entités comme e-graine Nouvelle-Aquitaine. Il est à noter que l'association e-graine Auvergne-Rhône-Alpes a connu des difficultés économiques en fin d'année 2022 et qu'une **provision** a été passée pour prévenir le non-paiement d'une partie de sa cotisation annuelle 2022 (5,9k€).

Par ailleurs, la des revenus d'activité (-31,5 k€ soit -45%) s'explique par le fait que ceux-ci se composent de « commandes ponctuelles » pour lesquelles l'Union agit en propre ou en tant qu'intermédiaire national pour une réalisation par une ou des associations locales par voie de sous-traitance.

L'Union a poursuivi en 2022 son **accompagnement de la Fondation Abbé Pierre** dans la coordination et l'animation de son analyse d'impact social. Cette activité a également été comptabilisée dans le **secteur lucratif créé**.

On observe également une baisse des **contributions financières** (-25,3k€, -42%) dû à la clôture de certains partenariats en début d'année 2022 et le démarrage de nouveaux soutiens sur la fin d'année. Néanmoins, sur cet exercice, l'Union a pu concrétiser **divers soutiens d'importance** dont les fonds seront essentiellement consommés en 2023. La part de ces fonds consommée en 2022 est de 35,2k€ :

Détail des contributions financières	Montant total (k€)	Part 2022 (k€)	Part 2022 [%]	PCA*	Commentaires
Fondation du Crédit Coopératif (01/2022 - 12/2024)	60,0	100	167%	6,0	Recherche-action sur la coopération dans le cadre du programme "Un Univers Citoyen"
Fondation Life Nature (à partir de 06/2021)	8,0	0,0	00%	4,0	Déploiement du projet "Village de bio-consommation"
1% pour la Planète (à partir de 10/2021)	8,3	2,5	303%	1,5	Déploiement national du projet "Rallye des métiers de la transition"
Fondation SNCF (06/2022 - 06/2024)	150,0	20,0	13,3%	130,0	Lancement du programme national "Engagement des Jeunes"
Fondation Amnesty International France (11/2022 - 01/2024)	46,0	0,0	00%	46,0	Réalisation des kits pédagogiques du projet "Questions de migrations"
Watt for change - Fondation Valorem (06/2022 - 07/2023)	5,0	2,8	55,0%	2,5	Déploiement en Nouvelle-Aquitaine du projet "Rallye des métiers de la transition"
Fonds FRIO - Coordination Sud (09/2022 - 09/2023)	20,0	0,0	00%	20,0	Financement de la réflexion sur l'évolution de la gouvernance du mouvement e-graine
<b>Total des subventions d'exploitation</b>	<b>297,3</b>	<b>35,3</b>	<b>11,9%</b>	<b>262,0</b>	

\*PCA = produits constatés d'exercice

- La Fondation SNCF soutient le lancement d'un **nouveau programme pédagogique national dédié à l'Engagement des Jeunes** par l'octroi d'un soutien financier de 150k€ du 09/06/2022 au 01/09/2024. La part consommée en 2022 est de 13,3% et équivaut au lancement des travaux notamment via le recrutement d'une chargée de mission dédiée pour une durée d'un an ;
- La Fondation Amnesty a apporté son concours à la **réalisation technique des kits pédagogiques dans le cadre du projet Questions de migrations** et à l'expérimentation de leur animation dans divers événements en région à hauteur de 46k€ sur la période du 15/11/2022 au 15/01/2024. Ces activités auront lieu en 2023 ;
- 1% pour la Planète et Watt for Change – Fondation Valorem soutiennent le **déploiement des rallyes des métiers de la transition écologique** sur les territoires respectivement pour 8,3k€ à partir du 25/10/2021 et pour 5k€ du 01/08/2022 au 31/07/2023. La part consommée en 2022 de ces financements est de 30,3% et de 55% correspondant à l'avancement du déploiement des projets sur le terrain ;
- Coordination Sud apporte son soutien au mouvement e-graine pour la seconde fois à travers le fonds FRIO pour un montant de 20k€ du 29/09/2022 au 28/09/2023. Ce financement est dédié au **chantier de réflexion sur les organes de gouvernance du mouvement e-graine** notamment via l'accompagnement d'un-e ou plusieurs consultant.e(s). Ces activités auront lieu en 2023.

D'autre part, on pourra noter :

- La **hausse des refacturations de frais** (+13,2k€) qui s'explique l'augmentation du volume des prestations réalisées par le cabinet d'expertise comptable mutualisé Plurialys pour le compte du mouvement e-graine au niveau de l'Union refacturé ensuite aux associations adhérentes et par l'augmentation du volume de formations entraînant des refacturations de frais de réception et de frais d'hébergement ;
- La baisse des **aides aux postes** (-5,2k€) s'expliquant par la fin des 3 contrats bénéficiant de l'aide à l'embauche en contrat unique d'insertion (CUI) en 2021 (portage de poste de porteurs de projet). L'Union reste soutenu à travers 2 unités de **postes FONJEP** pour 14,3k€ (sur les postes de Directrice adjointe et Chargée de projets pédagogiques). Aussi, la poursuite de **l'aide financière exceptionnelle de l'État pour l'embauche d'apprenti-es et de l'aide à l'embauche de jeune de moins de 26 ans** (responsable de la communication et mobilisation citoyenne) a permis de soutenir le développement des richesses humaines ;
- L'évolution des **aides services civiques** est relativement stable (+0,1k€). En 2022, 8 volontaires au total ont été portés par l'agrément.

Pour finir, l'Union des associations e-graine a bénéficié de **dons et mécénat** (7,8k€) collectés :

- 6,2k€ via la plateforme Helloasso dont 0,9k € reversés aux associations locales et 0,4k€ via la plateforme Lilo ;
- 1,1k€ en soutien au mouvement par Ethikdo et 1% pour la planète à travers son calendrier de l'avent.

**L'Union des associations e-graine comptabilise ainsi en 2022 des ressources financières à hauteur de 784,1k€, soit une augmentation de +18,7%.**

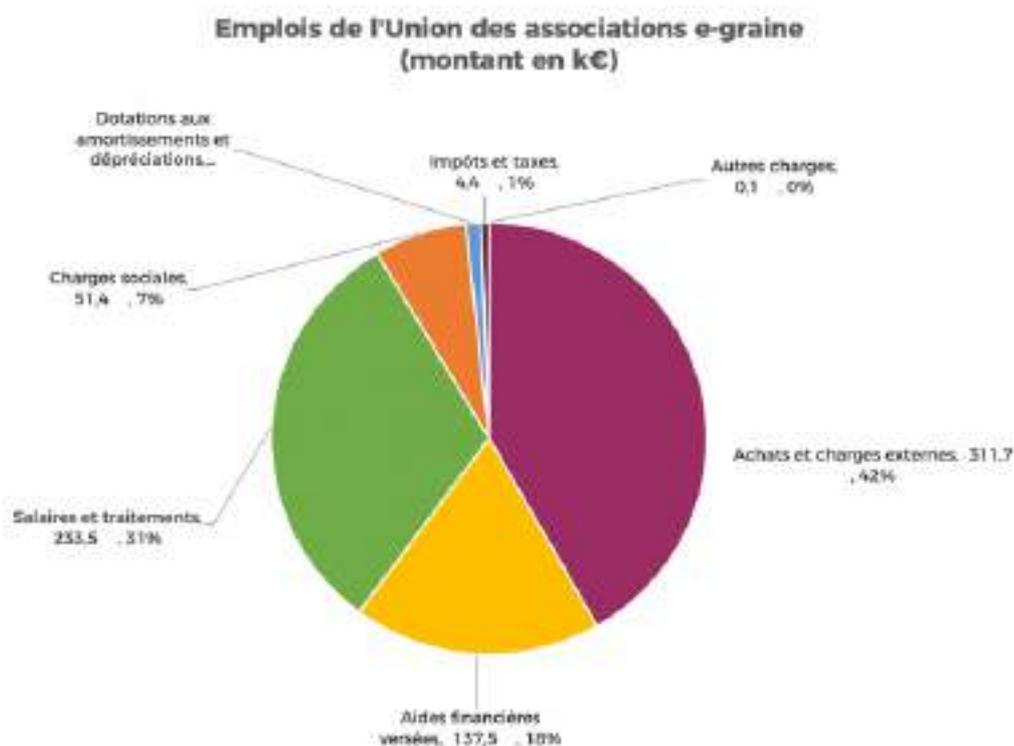
Le détail des ressources de l'Union serait incomplet sans souligner les **contributions volontaires en nature** (70,0k€, soit +15% vs 2021) :

- Dont 61,0k€ de **bénévolat** dont 22,5k€ en **mécénat de compétences** de la part de la fondation SNCF pour l'accueil d'un salarié de la SNCF sur une mission de 18 mois d'accompagnement des associations locales et d'Athoria pour une mission de conseil en communication et marketing. L'Union a pu compter sur l'importante contribution d'un bénévole pour le nouveau système d'information du mouvement e-graine TERO et sur la centaine d'heures d'un bénévole pour le graphisme du projet éducatif d'e-graine : merci à eux !

Répartition du bénévolat par mission (valorisation 300€/j)	heures	k€
Développement du système d'information TERO	750	32,1
Mise en forme graphique du projet éducatif	100	4,3
Participation au développement du programme UUC	25,5	1,1
Comité d'audit	24	1,0

- Dont 6,6k€ de dons en nature principalement via de l'abandon de frais de la part de bénévolat ;
- Dont 2,3k€ de prestations en nature pour la mise à disposition à titre gratuit d'une salle à l'Académie du Climat à Paris pour l'organisation du bouquet pédagogique, séminaire national de 2 jours réunissant l'ensemble des équipes de terrain.

La répartition des emplois de l'Union se fait comme suit :



Les trois principaux postes de dépenses sont :

- Les achats et charges externes représentent le principal poste de dépenses avec 311,7k€ (soit 42% des charges d'exploitation) ;
- Les charges de personnel (salaires et traitements + charges sociales) : 284,9k€ (soit 38%) ;
- Les aides financières versées : 137,5k€ (soit 18%).

Concernant les **achats et charges externes**, les principales dépenses sont :

- La sous-traitance (178,5k€) portant notamment sur :
  - o Le partenariat avec une consultante en mesure d'impact pour la conduite du projet de la fondation Abbé Pierre ;
  - o La rémunération des formateurs dans le cadre du développement de l'activité de formation et principalement de l'incubation de Savoir Devenir.
- Les **locations immobilières** : 36,4k€ pour le loyer des locaux de l'Union à Bordeaux, les locations de salles pour les formations, les temps d'animation de réseau et de gouvernance ;
- Les **honoraires de commissariats aux comptes, comptables (mutualisés), sociales et juridiques** : 23,6k€ ;
- Les **frais de déplacement** : 21,2k€ engagés pour les missions des salariés, les formations et les temps d'animation de réseau et de gouvernance ;
- Les **frais de réception** : 12,8k€ pour l'organisation des séminaires du mouvement et les formations ;
- **Catalogues et impressions** : 11k€ principalement pour le graphisme et l'impression du nouveau projet associatif « Accompagner l'engagement citoyen ».

La **masse salariale globale** est en diminution (-42,5k€/ -15%) notamment du fait de :

- L'absence de portage de poste de porteur-euse de projet pour le développement d'une association e-graine dans de nouveaux territoires. Le financement du Fonds Social Européen en 2021 avait été l'occasion de 3 études d'implantation.
- L'expérimentation de deux postes soutenus par le Fonds Social Européen en 2021 : « chargée de développement » (non renouvelé par manque de moyens), « chargée de développement et d'animation du réseau (remplacé par une personne en mécénat de compétences suite au départ de la précédente salariée).
- L'absence d'une salariée non remplacée en congé maternité durant 6 mois.

Répartition des postes en 2021 et 2022 (ETP)	2021	2022
Direction	14	14
Responsable(s) de service / de programme	23	26
Chargé(e)s de mission / de projets	40	21
Porteur-euse(s) de projet	11	00
<b>Effectif total</b>	<b>88</b>	<b>71</b>
Apprenti(e)s	21	27

L'embauche de personnes en apprentissage a notamment été facilitée par les aides d'État et le soutien du FONJEP a permis de pérenniser depuis 2021 les postes de Directrice adjointe et Chargée de projets pédagogiques devenue Responsable pédagogie et formation en septembre 2022. Deux postes de chargé de projets et chargée de mission ont été créés pour le développement des programmes nationaux.

Les **aides financières** (+135,5k€/ +232%) correspondent à des rétrocessions de subventions ou des parts de financements reversés aux associations locales ou à des partenaires externes pour le déploiement de projets. L'Union a également reversé en 2022 les dons collectés fléchés vers des associations locales spécifiques.

Aides financières versées en 2022 (k€)	Rétrocessions AFD	Part OFB	Part Erasmus+	Rétrocessions rallye des métiers	Dons Helloasso
e-graine Île-de-France	57	50		1,0	0,6
e-graine Auvergne-Rhône-Alpes	93	54			0,0
e-graine Grand Est	60	60			
e-graine Nouvelle-Aquitaine	83	63	6,7	2,3	0,1
e-graine Occitanie	100	75		1,5	0,2
e-graine Hauts-de-France	64	62		0,3	
e-graine Pays de la Loire	40	40			
Culture commune		62			
Coconut Luxembourg (LU)			8,0		
Babel ODV (IT)			7,6		
SOS Racismo Gipuzkoa Asociación (ES)			8,6		
Helenic Youth Participation (GR)			6,9		
<b>Effectif total</b>	<b>49,7</b>	<b>46,6</b>	<b>35,9</b>	<b>4,8</b>	<b>0,9</b>

La diminution des **dotations aux amortissements** (-45k€) s'explique par l'amortissement anticipés en 2021 des investissements financés par l'AFD : le véhicule 9 places, le module d'exposition « Nous d'ailleurs » et les 3 ordinateurs. Les amortissements restants concernent du matériel informatique.

Les **dépréciations** correspondent notamment à la part de la cotisation 2022 d'e-graine Auvergne-Rhône-Alpes qui risque de ne pouvoir être honorée compte tenu des difficultés financières de la structure (5,9k€).

**L'Union des associations e-graine comptabilise ainsi en 2022 des charges à hauteur de 746,9k€, soit une augmentation de +13% des emplois de l'association.**

**L'association présente ainsi en 2022 un résultat d'exploitation de 37,2k€.**

Concernant les dernières charges, l'Union a contracté en 2021 un prêt garanti par l'État afin de répondre à ses difficultés de trésorerie liés au délai de paiement de certaines subventions. Elle a commencé à payer des **intérêts** sur ce prêt en 2022 à hauteur de 137€.

Comme évoqué précédemment, l'Union a sectorisé une partie de ses activités comme activité lucrative. Elle a donc mis en place une comptabilité analytique détaillée ci-après afin d'affecter les charges relevant de ce secteur. L'Union doit donc participer à l'**impôts sur les bénéfices** liés à ses activités relevant du secteur lucratif. Ceux-ci représentent 343 k€ en 2022.

**L'Union présente alors en 2022 un excédent de 36,8k€.**

## LE BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2022

BILAN (montants en k€)					
ACTIF (net)	2022	Répartition	2021	évol vs. N-1	
<b>Actif immobilisé</b>	<b>15,9</b>	<b>1%</b>	<b>9,6</b>	<b>+6,3</b>	<b>+66%</b>
Immobilisation incorporelles	-	-	-	+0,0	-
Immobilisations corporelles	4,6	0%	3,2	+1,3	+41%
Immobilisations financières	11,3	1%	6,3	+5,0	+79%
<b>Actif circulant</b>	<b>1 281,1</b>	<b>99%</b>	<b>307,8</b>	<b>+973,3</b>	<b>+316%</b>
Créances clients	171,4	13%	69,4	+102,0	+147%
Autres créances	772,3	60%	141,7	+630,6	+445%
Disponibilités	254,8	20%	93,2	+161,6	+173%
Charges constatées d'avance	82,7	6%	3,5	+79,2	+2264%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 297,0</b>	<b>100%</b>	<b>317,3</b>	<b>+979,7</b>	<b>+309%</b>
PASSIF	2022	Répartition	2021	évol vs. N-1	
<b>Capitaux propres</b>	<b>90,1</b>	<b>7%</b>	<b>57,3</b>	<b>+32,8</b>	<b>+57%</b>
Fonds propres avec droit de reprise	12,0	1%	16,0	-4,0	-25%
Report à nouveau	41,3	3%	40,5	+0,8	+2%
Résultat de l'exercice	36,8	3%	0,8	+35,9	+4234%
Fonds dédiés	-	-	-	+0,0	-
Provisions pour risques et charges	-	-	-	+0,0	-
<b>Dettes</b>	<b>1 206,9</b>	<b>93%</b>	<b>260,0</b>	<b>+946,9</b>	<b>+364%</b>
Emprunts	23,8	2%	23,8	+0,0	+0%
Dettes d'exploitation et autres dettes	234,5	18%	71,2	+163,4	+229%
Dettes fiscales et sociales	23,4	2%	39,6	-16,2	-41%
Produits constatés d'avance	925,2	71%	125,4	+799,8	+638%
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 297,0</b>	<b>100%</b>	<b>317,3</b>	<b>+979,7</b>	<b>+309%</b>

Le bilan de l'Union des associations e-graine a augmenté de +979,7k€, soit +309% entre 2021 et 2022 pour atteindre un montant net de 1297,0 k€. Cette augmentation s'explique principalement par :

- L'augmentation du nombre de subventions pluriannuelles venant augmenter de fait les Produits Constatés d'Avance d'une part et les Autres créances d'autres part ;
- L'augmentation globale des flux financiers des activités de formation, des aides financières et de la cotisation augmentant mécaniquement les créances et dettes.

### Concernant l'actif :

Les actifs immobilisés sont de 15,9k€ net, soit une augmentation de +66%. Cela s'explique principalement par :

- la prise de participation dans la SCIC Savoir Devenir (5k€). Une réflexion sera portée sur la gestion de parts de l'Union dans les organisations spécialisées du mouvement e-graine dans le cadre du chantier sur la gouvernance du mouvement ;
- la hausse des immobilisations corporelles (+1,3k€) correspondant à l'achat de nouveaux ordinateurs pour renouveler le parc informatique vieillissant.

En valeur brute, les actifs immobilisés sont de 72,6k€, l'Union étant propriétaire d'un véhicule 9 places acheté en 2019 pour faciliter la mise en place d'opération d'envergure et de l'exposition « Nous d'ailleurs ».

La hausse des **actifs circulants** s'explique par :

Les créances clients :

- L'échéancier de paiement des subventions d'exploitation et contributions financières pluriannuelles : à titre d'exemple, l'AFD a versé début 2022 à l'Union, 192,7k€ sur une subvention totale de 530k€ ;
- De créances relatives à l'activité courante de l'association :
  - o Le délai de paiement des cotisations des associations adhérentes,
  - o Le délai de paiement des formations dispensées.

Le niveau de disponibilités de 254,8k€ (+161,8k€/ +174%) s'explique principalement par :

- L'échéancier de paiement des subventions d'exploitation et contributions financières pluriannuelles : à titre d'exemple 40% de la subvention de l'Agence du Service Civique dans le cadre du programme Erasmus+ a été versée pour une consommation de 16% du budget ;
- Les disponibilités générées par les modalités de gestion du portage de formations professionnelles dans le cadre de l'incubation de Savoir Devenir ;
- Le recours à des emprunts : apport en fonds associatifs avec droit de reprise de PIE (12 k€) et le Prêt Garanti par l'État contracté auprès du Crédit Coopératif (23,7 k€).

Les charges constatées d'avance correspondent essentiellement à la part des associations locales déjà versées pour le projet « Cultivons l'envie d'agir pour la biodiversité » cofinancé par l'Office Français de la Biodiversité qui sera consommée en 2023 (48,6k€), et à la part des partenaires déjà versées pour le projet « Questions de migrations » cofinancé par Erasmus+ qui sera consommée en 2023 (31,7k€).

### Concernant le passif :

L'excédent réalisé en 2022 (36,8K€) est venu renforcer les **capitaux propres** qui s'élèvent à 90,1k€. Ceux-ci représentent 11,5% du budget annuel 2022 et donc reste encore insuffisant compte tenu des objectifs de développement de l'Union.

L'Union bénéficie toujours d'un **apport en fonds associatif avec droit de reprise** de PIE (Paris Initiative Entreprise) obtenu en 2020 et remboursable sur 5 ans qu'elle a commencé à rembourser en 2021. Le solde s'élève donc à 12k€.

Les **dettes** (1206,9 k€) sont constituées :

- Principalement de produits constatés d'avance (925,2k€) liés à différentes subventions et contributions financières pluriannuelles qui concourront au financement d'actions en 2023 et 2024 ;
- De dettes relatives à l'activité courante de l'association :
  - o Des dettes fournisseurs (234,5k€) dû notamment à des factures non parvenues, reçues en début d'année 2022 et au délai de traitement des rétrocessions de subvention relatives aux activités menées au 2ème semestre 2022 ;
  - o Des dettes fiscales et sociales (23,4k€) principalement liées à des charges de personnels.

- D'un Prêt Garanti par l'État contracté par l'Union auprès du Crédit Coopératif (23,7k€), pour renforcer sa trésorerie suite aux conséquences de la crise sanitaire du covid-19. Celui-ci sera remboursé à partir de juin 2023 sur 5 ans.

## Conclusion et perspectives

L'Union des associations e-graine présente dans l'ensemble **une situation financière saine** dans une période de fort développement. Son taux d'endettement reste faible et elle constitue d'année en année des fonds propres qui restent toutefois insuffisants compte tenu des évolutions budgétaires à venir. Toutefois, le soutien de l'Institut IDEAS lors de la phase d'optimisation en vue de l'obtention du label éponyme lui a permis de développer ses bonnes pratiques en cohérence avec les besoins actuels et à venir de la structure. L'association, qui comptait initialement sur le Fonds Social Européen pour équilibrer son budget annuel 2022 a **su se montrer agile** et trouver d'autres moyens pour mener à bien ses missions.

Le **budget prévisionnel de l'année 2023 s'élève à 1,2 million d'euros**. L'augmentation prévisionnel de l'activité de +53% s'explique principalement par le fait que plusieurs projets initiés en cours d'année 2022 se poursuivront tout au long de l'année 2023 (« Questions de migrations », préfiguration du programme Engagement des Jeunes...) et par l'augmentation des fonds collectés par l'Union au bénéfice des associations locales ou d'organisations partenaires pour la mise en œuvre d'activités éducatives (aides financières). Le projet d'e-graine continue de fédérer de nouveaux partenaires sur des durées de deux à trois ans, ce qui lui permet de démarrer l'année 2023 avec 53% de son budget annuel sécurisé et 65% quasi-sécurisé. Il est à souligné que les **activités de formations externes seront progressivement transférées** à la SCIC Savoir Devenir qui prendra sa pleine autonomie en 2023.

L'analyse des comptes de l'Union et de l'ensemble des associations e-graine rejoint de nombreuses questions qui seront traitées dans le cadre du **chantier sur la gouvernance du mouvement** initié fin 2022 et prévu jusqu'en septembre 2023. Celui-ci interrogera notamment la gestion des finances du mouvement - trésorerie, investissements dans les organisations spécialisées,... - afin d'accroître l'efficacité de notre projet d'accompagner l'engagement citoyen pour des territoires solidaires et responsables.

André Amaro,  
trésorier de l'Union des associations e-graine



# Nous contacter



Bureaux : 2 quai de Brazza, 33 100 Bordeaux  
Siège : 3/5 rue de Tauzia, 33 800 Bordeaux



01 30 50 91 48



[contact@e-graine.org](mailto:contact@e-graine.org)



[www.e-graine.org](http://www.e-graine.org)



[@assoegraine](https://www.facebook.com/assoegraine)



[@e-graine](https://www.linkedin.com/company/e-graine)



[@e\\_graine](https://twitter.com/e_graine)

