

# RAPPORT D'ACTIVITE 2021



## ASSOCIATION E-GRAINE ILE DE FRANCE



@egraine\_idf



@assoegraineidf



@e-graine



@e\_graine



[www.e-graine.org](http://www.e-graine.org)



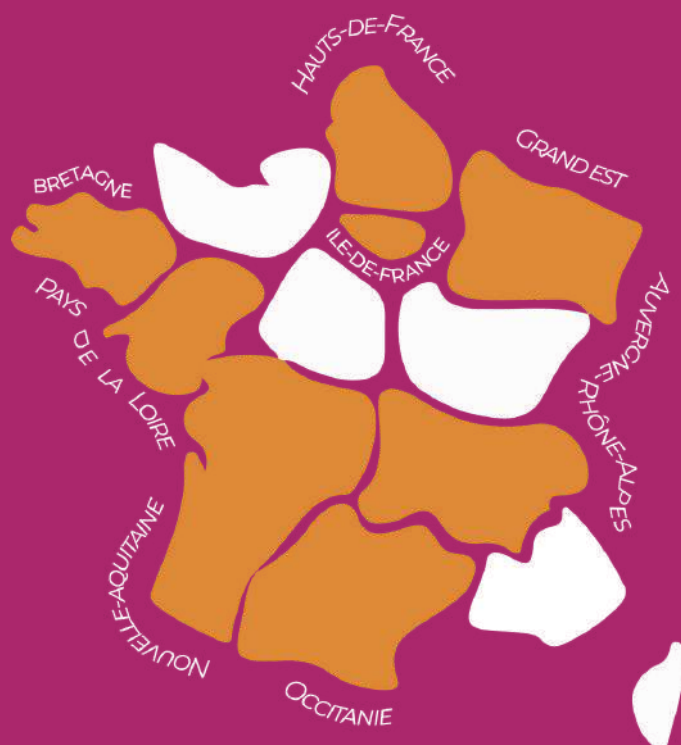
204 rue de Crimée 75019 PARIS



01 30 50 91 48



[contact@e-graine.org](mailto:contact@e-graine.org)





# Sommaire



## ***Le mouvement e-graine***

Vision, mission, valeur .....	3
Nos leviers d'action .....	4
L'année de la refonte du projet associatif ! .....	4
Rapport moral de l'Union des associations e-graine .....	6

## ***e-graine Ile-de-France en 2021***

Carte d'identité .....	7
Rapport moral d'e-graine Ile-de-France .....	7
2021 en Ile-de-France : une reprise progressive de l'activité ! .....	9
2021 en chiffres .....	12

## ***Notre organisation***

Le conseil d'administration .....	13
L'équipe .....	13

## ***Perspectives 2022***

14

## ***Nos partenaires***

15

## ***Rapport financier***

Bilan économique .....	16
Bilan financier .....	18
Nos immobilisations .....	19

# LE MOUVEMENT E-GRAINE

## Vision, mission, valeur

e-graine est un mouvement associatif d'éducation populaire composé de bénévoles et de professionnel.les, regroupé.es au sein d'associations locales, d'une Union des associations e-graine et d'entreprises spécialisées.

Nous nous appuyons sur le référentiel éducatif de l'Éducation à la Citoyenneté Mondiale, défini par l'UNESCO\*, et avons pour ambition de cultiver le sentiment d'appartenance à une humanité commune.

Nous aspirons à être des tisseur.ses de liens entre les savoirs, les acteur.rices de la société, et ainsi des accompagnateur.rices de l'engagement citoyen vers des territoires plus solidaires et responsables !

### Le constat

Des inégalités sociales, économiques et péril écologique

Des citoyen.ne.s conscient.e.s de l'urgence du changement mais peinant à se mobiliser individuellement

Des politiques publiques en faveur des ODD\*, de grandes avancées sur les champs scientifique et intellectuel

Pourtant, la crise systémique perdure.  
**L'oeuvre commune n'émerge pas.**

\*Objectifs du développement durable



### Nous oeuvrons pour un monde dans lequel les citoyen.nes sont...

Epanoui.e.s individuellement & collectivement

En capacité de faire des choix éclairés

Artisan.e.s d'une société responsable & solidaire

### Et fédéré.e.s autour de 3 principes :

Respect des droits fondamentaux

Appartenance à une humanité commune

Vie en harmonie avec le vivant

# LE MOUVEMENT E-GRAINE

## Nos leviers d'action



ÉDUCUER À LA  
CITOYENNETÉ  
MONDIALE

Cultiver une culture d'apprentissage tout au long de la vie, donner les capacités de s'engager et de devenir citoyen-ne du monde.



TISSER DES LIENS  
POUR CRÉER DES  
COOPÉRATIONS

Créer des espaces de rencontre et de débat, apporter une vision systémique qui décloisonne les enjeux de société, pour co-construire des solutions communes.



PARTICIPER À LA  
CO-CONSTRUCTION  
DE POLITIQUES  
PUBLIQUES

Grâce à notre ancrage territorial et nos partenariats nationaux, porter notre message auprès des instances politiques et de la société civile.

## L'année de la refonte du projet associatif !

Nous avons réécrit notre projet associatif dans le but de partager notre vision du monde de demain, d'affirmer notre positionnement et de formaliser nos ambitions. Un chantier ambitieux, au cours duquel le mouvement e-graine a pu compter sur ScaleChanger, pionnier et expert dans l'accompagnement des innovations sociales dans leur changement d'échelle, ainsi que Coordination Sud et son appui au financement via le fond Frio. Le 16 octobre, le mouvement a voté le nouveau projet associatif, lors de la première assemblée associative de l'histoire du mouvement.

*"Ré-asseoir ses fondamentaux et se projeter autour d'une vision commune dans une phase de forte accélération : un beau défi que le mouvement e-graine s'est lancé à l'aune de ses 15 ans et que nous avons accompagné avec enthousiasme ! La particularité de la démarche a été d'associer l'ensemble du mouvement en misant sur l'intelligence collective à chaque étape, pour établir le diagnostic initial, mais aussi pour s'accorder sur une vision du futur, des ambitions communes et penser les évolutions de la mission du mouvement. Mission accomplie et félicitations à tous !"*

LE TEMOIGNAGE  
DE CEUX QUI  
NOUS ONT  
ACCOMPAGNÉ

Fanny Bellassen  
ScaleChanger

# Rapport moral de l'Union

Chères adhérentes, chers adhérents, chers amis et partenaires d'e-graine,

L'année 2021 a de nouveau été marquée par un contexte sanitaire pesant. Nous avons été comme tous les individus et toutes les structures profondément affectés par l'incertitude qu'elle provoquait dans notre quotidien, mais aussi par la fenêtre des possibles qui s'est ouverte. Pour e-graine, pas question de renoncer au monde d'après, celui que nous imaginons depuis nos débuts il y a maintenant 15 ans, celui auquel tant d'êtres humains aspirent.

Loin de rester à l'arrêt, le mouvement e-graine et son cœur de réseau, l'Union des associations e-graine, se sont saisis de la période pour affiner leur réflexion, leur stratégie et leur trajectoire. C'est bien l'horizon d'un monde plus solidaire, plus respectueux des droits fondamentaux, plus harmonieux avec le vivant, où chacun est en capacité de prendre conscience de sa part d'humanité commune, qui nous a inspiré dans la rédaction de notre nouveau projet associatif en cette année 2021. Co-construit au cours de 17 ateliers avec toutes nos forces vives, bénévoles, adhérents, salariés, mais aussi avec des regards de parties prenantes externes, il nous a permis de mesurer pleinement la maturité de notre mouvement. Nous sommes particulièrement fiers de ce projet associatif plus dense et plus affirmé, résultat de ces 930 heures de travail coopératif, et nous constatons déjà son appropriation au sein de nos associations régionales. Plus important encore à nos yeux : le constat sociétal que nous dressons et les réponses que nous proposons sont alignées avec la vision de nombreux citoyens et de nombreux partenaires, signe que les relations de confiance et les coopérations sont là pour durer et que l'éducation à la citoyenneté mondiale est plus que jamais en capacité de fédérer.



Notre projet éducatif, pierre angulaire de notre cœur d'activité, a lui aussi fait l'objet d'un travail de fond qui aboutira au courant de l'année 2022 : il nous permettra de solidifier notre approche métier et de renforcer notre impact éducatif. Notre programme national *Un Univers Citoyen*, qui a pour objectif de développer l'éducation aux migrations et de contribuer à développer le sentiment d'appartenance à une humanité commune, a lui aussi franchi des étapes décisives en 2021.



Le déploiement de l'exposition immersive "Nous d'ailleurs" s'est lancé dès que le contexte sanitaire l'a permis, et la reconnaissance du programme s'est poursuivie avec l'intégration de nouveaux partenaires dans notre dynamique. Nos efforts ont été récompensés par une première participation à la programmation de la Journée Internationale des Migrants qui a eu lieu en décembre, au Musée National de l'Histoire de l'Immigration et avec nos partenaires du FORIM.

Notre année 2021 s'apprécie aussi au travers de l'intégration de nouvelles structures au sein du Mouvement et du renforcement des coopérations entre ses membres. Accompagnées par l'Union dans son rôle de cœur de réseau, de nouvelles associations régionales ont vu le jour ou sont en cours de structuration, et nous avons pu accueillir officiellement e-graine Hauts-de-France dans l'aventure e-graine. Dans le même temps, les coopérations entre l'Union, les associations régionales et les structures spécialisées du Mouvement, Terravox et Faireprod, se développent dans un objectif d'impact collectif dans les territoires. Elles sont rejointes par une nouvelle entité, Savoir & Devenir, notre organisme de formation coopératif, qui a pris forme en 2021 et s'engagera très rapidement dans le dialogue avec les acteurs de l'économie sociale et solidaire. Cette structuration et cette montée en puissance, qui résultent des liens qui unissent l'Union et les associations régionales, ont été confortées par notre première étude d'impact sur notre parcours de mobilisation citoyenne, mais aussi par une évaluation externe dans le cadre de notre financement par l'Agence Française de Développement : toutes deux, si elles soulignent évidemment des marges de progression, soulignent aussi à quel point du chemin a été parcouru et à quel point notre impact est tangible.

De manière plus terre à terre, nous retenons aussi de l'année 2021 qu'elle nous a permis, après des temps difficiles, de reprendre toutes nos activités et nos temps de vie associative en présentiel : pour un mouvement qui fait du lien social et de la mobilisation citoyenne sa pierre angulaire, il était temps ! Nous n'oublions pas que mettre en avant toutes ces réussites et la résilience dont nous avons pu faire preuve n'a aucun sens si nous n'y associons pas nos partenaires, qui ont su nous soutenir et dont certains nous ont d'ores et déjà renouvelé leur confiance en 2022. Même après 15 ans d'existence, partager avec quelqu'un la même vision d'un futur souhaitable et prendre le même chemin nous procure toujours le même bonheur et la même envie d'agir.

# E-GRAINE ILE-DE-FRANCE EN 2021

## Carte d'identité de l'association régionale



Nom : e-graine Ile-de-France  
Date de naissance : 22 décembre 2006  
Siège social : 204 rue de Crimée 75019 PARIS  
e-mail : [contact@e-graineidf.org](mailto:contact@e-graineidf.org)  
Téléphone : 06 60 27 40 00  
Facebook : [@assoegraineidf](https://www.facebook.com/assoegraineidf)  
Instagram : [@egraine\\_idf](https://www.instagram.com/egraine_idf)

## Rapport moral de l'association

Si l'année 2021 a été marquée par un contexte sanitaire encore pesant et plein d'incertitudes, le mouvement e-graine n'a renoncé ni à son optimisme, ni à ses engagements. Fidèles à nos valeurs, nous avons su finaliser notre nouveau projet associatif qui affine notre constat sociétal et réaffirme notre conviction que l'éducation à la citoyenneté mondiale fait partie des réponses qui dessinent le monde d'après, tandis que l'amorçage de notre projet éducatif consolide notre positionnement "métier" en tant qu'acteur éducatif. Au sein du mouvement, e-graine Île-de-France a pris toute sa part dans ces réflexions.

Malgré des marges de manœuvres restreintes, notre association a su profiter de cette dynamique pour rebondir et affiche cette année un résultat économique positif. Notre travail collectif nous a permis de dessiner notre vision et notre projet stratégique pour 2026 et si des fragilités demeurent, il faut saluer la qualité du travail des permanents et l'indéfectible engagement dont ils font preuve au service de notre projet associatif.



Au-delà de l'équilibre économique de notre structure, c'est l'impact de nos projets éducatifs sur le terrain que nous souhaitons mettre en lumière. De retour en présentiel, nos équipes ont su cultiver l'envie d'agir dans toute l'Île-de-France. La variété des projets et des thématiques abordées fait écho à la diversité des enjeux de nos territoires : participation citoyenne en quartiers politique de la ville, interventions en milieu scolaire, mise en avant des métiers de la transition, implication dans l'Académie du Climat à Paris, premières expérimentations autour de la thématique des migrations... La confiance intacte de nos partenaires a validé la pertinence de nos actions, nous les associons évidemment à toutes nos réussites.

Avec une dose de créativité, de nouvelles forces vives et de nouveaux outils, nous avons su faire évoluer et vivre notre vie associative. Le CA a pu accueillir de nouveaux administrateurs et nous sommes parvenus à maintenir les actions de mobilisation citoyenne et l'engagement de nos bénévoles, comme lors du happening "Pouvoir des Fleurs" ou de la Course des Héros.



Avec une dose de créativité, de nouvelles forces vives et de nouveaux outils, nous avons su faire évoluer et vivre notre vie associative. Le CA a pu accueillir de nouveaux administrateurs et nous sommes parvenus à maintenir les actions de mobilisation citoyenne et l'engagement de nos bénévoles, comme lors du happening "Pouvoir des Fleurs" ou de la Course des Héros.

Enfin, nous souhaitons saluer ici Sophie Ollier, qui a souhaité se diriger vers de nouvelles aventures après de longues années au sein du mouvement e-graine et à la Direction d'e-graine IDF. Tous ceux qui participent de près ou de loin à la vie d'e-graine savent à quel point sa présence a été marquante, humainement et professionnellement. Nous connaissons la force de tes convictions et de tes engagements. C'est pourquoi nous avons hâte de te retrouver pour continuer à défendre à tes côtés l'Économie Sociale et Solidaire et l'éducation comme réponse aux grands enjeux du monde.

Merci à toutes et tous pour votre confiance et votre engagement,  
Solidairement,

Le CA d'e-graine IDF

# E-GRAINE ILE-DE-FRANCE

## 2021 en Ile-de-France : une reprise progressive de l'activité !

LES PROJETS DE LA PARTICIPATION CITOYENNE BATTENT LEUR PLEIN SUR LE TERRITOIRE D'EST-ENSEMBLE (93)

En partenariat avec la Politique de la ville et plusieurs bailleurs sociaux, e-graine IDF a accompagné durant l'année des structures locales, conseils citoyens et habitants pour améliorer leur cadre de vie et recréer du lien social après plusieurs mois de pandémie. Au programme de ces projets : des ateliers de sensibilisation à l'environnement, des temps de concertation, d'accompagnement de projets d'habitants et des moments festifs !

Ainsi, 4 projets ont été menés dans les quartiers de Bondy Nord, Trois communes - Fabien à Romainville, Les Sept Arpents au Pré Saint Gervais et La Capsulerie à Bagnolet (poursuite d'un projet initié en 2019), et ont redonné une nouvelle dynamique aux habitants afin qu'ils se réapproprient leur lieu de vie. En 2022, nous continuerons à intervenir dans ces quartiers et dans de nouveaux pour continuer de cultiver l'envie d'agir pour des territoires solidaires et responsables !



Membre de la gouvernance partagée depuis le début du projet de création de l'Académie du Climat en janvier 2021 par la Ville de Paris, e-graine IDF intervient très régulièrement dans ce nouveau lieu au cœur de la capitale. En 2021, plusieurs actions y ont été menées : l'événement "Faire l'Avenir" à destination des jeunes franciliens qui souhaitent découvrir les métiers de la transition écologique (en écho avec notre projet le Rallye des métiers de la transition écologique), des ateliers de sensibilisation hebdomadaires auprès de classes de primaires et de collèges sur la thématique du textile mais aussi une présence active de nos bénévoles pour contribuer au développement de ce nouveau lieu emblématique et y proposer des activités d'éducation à la citoyenneté mondiale !

## L'ACADÉMIE DE CLIMAT À PARIS, UN NOUVEAU PARTENAIRE CLÉ



© Photo : Ville de Paris

## DES ÉLÈVES SENSIBILISÉS ET ACTEURS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE !



Parcours reporter Collège du Fort à Sucy en brie (94)

En 2021, nos ateliers en milieu scolaire ont été moins impactés par la crise sanitaire qu'en 2020 ! Ainsi, parmi les projets à retenir :

- Nous avons poursuivi notre programme de sensibilisation dans les écoles primaires de Grand Paris Sud : au 1er semestre, près de 200 ateliers sur les déchets, le compostage ou le gaspillage alimentaire ont été assurés !
- 3 parcours "reporters pour la biodiversité" ont été menés auprès de collégiens du 93 et du 94 (depuis septembre : Gagny, Montreuil et Sucy en Brie).
- Nous avons eu l'immense plaisir d'accompagner des élèves à mener leurs propres projets de développement durable au sein de leur établissement : à l'occasion de 2 parcours de 10 séances "Agir face aux déchets" et "Être citoyen du Monde" (Classes à Paris) et d'un parcours en 4 séances à destination des éco-délégués du collège de Saint-Germain-Lès-Corbeil.

## BOUSCULONS LES IDÉES REÇUES SUR LES MIGRATIONS !



Dans le cadre de la Journée Internationale des Migrants le 18 décembre 2021 et en partenariat avec le Forim (Forum des Organisations de Solidarité Internationale Issues des Migrations), la Halle Pajol à Paris a accueilli l'exposition immersive NOUS d'ailleurs, conçue pour bousculer les idées reçues sur les migrations.

En parallèle, en partenariat avec l'AFD (Agence Française de Développement) et le Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères, e-graine a animé un débat mouvant pour déconstruire les préjugés sur les migrations au Musée National de l'Histoire de l'Immigration.

Ces premiers pas en Ile-de-France autour du programme national Un Univers Citoyen nous

ouvrent de belles perspectives pour l'année à venir, notamment l'accueil de l'exposition "Lisa, l'histoire dont vous êtes la migrante" à l'université d'Evry en mars 2022. A suivre !

### DES BÉNÉVOLES MOBILISÉS MÊME À DISTANCE... ET EN BASKETS !

L'année 2021 a été encore marquée par une vie associative principalement à distance : soirées découvertes, apéros... Grâce à nos deux volontaires Claire et Léa, nous avons cependant réussi à maintenir une dynamique de mobilisation, en particulier avec le temps fort national Le Pouvoir des Fleurs !

Sur les réseaux sociaux, nous avons challengé le public à nous envoyer des déclarations d'amour à la planète sous de multiples formats : photos, fleurs de saison, tuto pour confectionner des fleurs en papier, poème, dessin... une réussite partagée avec les équipes d'e-graine Nouvelle Aquitaine et Occitanie !

Aux beaux jours, la pandémie nous a laissé une fenêtre pour mobiliser nos bénévoles pour un événement en présentiel, et pas des moindres : la course des Héros ! A la sueur de leur front, nous avons collecté plus de 2 000 € de dons ! Bravo et merci à nos coureurs Ugo, Sophie, Alan, Sébastien, Claire, Lison et Léa !



# E-GRAINE ILE-DE-FRANCE

## 2021 en chiffres

### Les actions

**11 062**

personnes sensibilisées

**589**

actions éducatives

**1 487**

heures  
d'actions éducatives

**20%**

actions en QPV\*

\*Quartier prioritaire de la ville

### La vie associative

**48**

adhérent.e.s

**23**

bénévoles

**1 055,5**

heures  
de bénévolat

**4**

soirées  
découvertes

**20**

bénévoles  
formés

**4**

initiations

# NOTRE ORGANISATION

## Le conseil d'administration

Nom et Prénom	Fonction	Membre du CA depuis	Profession
MATHIEU VAN DEN BOSSCHE	Président	2014	Professeur de physique-chimie
SÉBASTIEN FONTAGNEU	Vice-Président	2021	chargé de communication
CAMILLE SOULACROIX	Administratrice	2014	Directrice conseil
LISE MINIUSSI	Vice-Trésorière	2018	Consultante
FRANÇOIS BERNARD	Trésorier	2021	Réalisateur
MARIE JO BERNARDOT	Administratrice	2021	Retraitée
JEOFFREY GUENICHE	Administrateur	2021	Adjoint au développement de la vie démocratique et de l'éducation

## L'équipe

### MERCI À NOS PERMANENTS

Ophélie Gonzales, Maud Moreau, Hélène Beaugeard, Agathe Lefèbvre, Julien Guénard, Elodie Naudin, Elsa Fratus, Hélène Teffaine, Cindy Roulin, Emmanuelle Trouslard, Ugo Joly, Alix Frankiel. Merci et bonne route à Sophie Ollier, Eléna Riot, Laura Théodore, Joseph Ha Thien Tru et Célia Pernet

### MERCI À NOS STAGIAIRES, VOLONTAIRES & VACATAIRES

Elise Vogeleer, Cynthia Biennestin, Christian Etsey-Gadzé, Claire Roso, Léa Grohé, Elodie Mouradian et Marylaura Acuna Alvarado  
 Merci à nos vacataires : Arthur Lemaire, Léa Savanphom, Saïd Abbas Saïd Abdallah, Victor Paredes, Victor Ferreres Pueyo, Jérémy Apert, Morgane Quillerou

NOMBRE DE SALARIÉ.E.S	13
NOMBRE D'ETP	12,25
VOLONTAIRES	5
STAGIAIRES	2

Merci à nos bénévoles, adhérents, donateurs et sympathisants !

# PERSPECTIVES 2022

## MA COMMUNAUTÉ CIRCULAIRE À TRAPPES : LA PREMIÈRE D'UNE LONGUE SÉRIE

Sollicités par les bailleurs des Quartiers Politique de la Ville (QPV) de Trappes pour apporter une solution complète à la problématique des déchets sur les quartiers, e-graine IDF et Terravox ont initié un nouveau projet nommé « ma communauté circulaire ». Déployé sur plusieurs années, il vise à accompagner les habitant.e.s dans la gestion de leurs déchets via la formation d'ambassadeurs du tri. Pour cela, plusieurs ateliers sont prévus : sensibilisation au tri, loopleft, p'tits clous, etc. La première communauté circulaire sera ainsi inaugurée en 2022 et regroupera 8 bailleurs répartis sur 5 quartiers de Trappes. Mais la dynamique ne s'arrête pas là en Ile-de-France puisque de nouvelles communautés circulaires sont en préparation, notamment dans les QPV de Bobigny et Bondy !

## UN ANCRAGE TERRITORIAL FORT MARQUÉ PAR LA CRÉATION D'UN TIERS-LIEU EN IDF

En 2019, l'équipe Nord-Ouest d'e-graine IDF emménage dans ses nouveaux locaux à Triel sur Seine (78) et une nouvelle dynamique de territorialisation s'installe. En réflexion depuis les débuts, le projet de tiers-lieux des acteurs de la transition se construit petit à petit : définition du nom, de la charte graphique... et c'est en 2022 que le projet verra enfin sa concrétisation ! Ce lieu - le 83 - sera un espace de rencontre et de mobilisation qui rassemblera les acteurs de la transition écologique sur le territoire de la communauté urbaine. Soutenus par les politiques publiques dans ce projet, notre ambition est aussi de créer un diagnostic de territoire des différents acteurs tout en initiant un maillage des tiers-lieux déjà présents. Prochaines étapes de ce projet d'envergure : inaugurer les locaux et recruter une équipe de bénévoles pour animer ce nouvel espace !

## EN ROUTE VERS 2022

Après deux années mises à mal par la crise sanitaire, parce que la vie associative est en perte de souffle (adhérents, gouvernance) et que nous avons besoin d'accélérer l'intégration territoriale et améliorer notre notoriété en Ile-de-France, voici pour l'année 2022 nos grandes orientations :

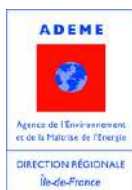
- Remobiliser les citoyens autour du projet associatif pour une gouvernance plus solide et une vie associative plus investie sur les territoires;
- Renforcer la reconnaissance d'e-graine en IDF, par un plus fort ancrage territorial sur les 3 antennes et dans les réseaux régionaux;
- Déployer les offres professionnelles adaptées aux spécificités territoriales pour viabiliser les antennes;
- Poser les jalons pour permettre à EGIDF d'accroître son impact et de le mesurer : élaborer notre stratégie 2022-2026 et accueillir un.e nouveau directeur.trice;
- Continuer à sécuriser notre modèle économique en reconstituant nos fonds associatifs.

# NOS PARTENAIRES

## Réseaux



## Partenaires techniques



## Partenaires financiers





# RAPPORT FINANCIER

Nous avons clôturé les comptes de notre exercice comptable, d'une durée de 12 mois, au 31 décembre 2021. Les opérations comptables ont été saisies par le cabinet d'expertise Plurialys.

Ce rapport financier évoque successivement :

- Le bilan économique de l'exercice 2021,
- Le bilan financier de l'exercice 2021,
- Les perspectives pour l'exercice 2022.

## Bilan économique 2021

### RESSOURCES

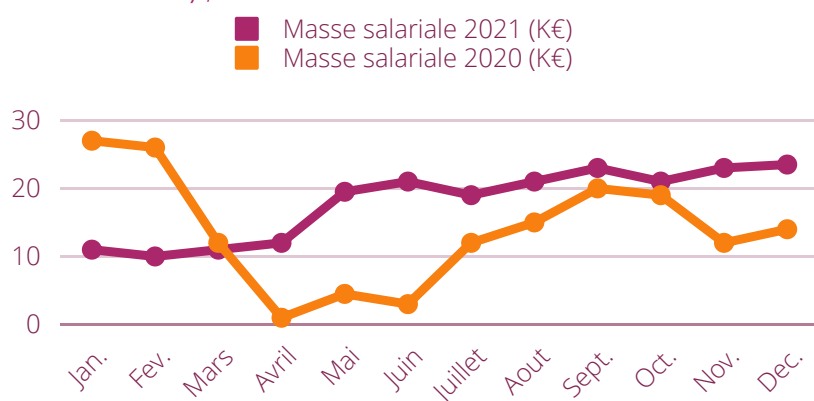
Le compte de résultat présente des recettes de 561 K€ (2 fois supérieures à 2020). Les produits d'exploitation se composent de :

- Un chiffre d'affaires de 284 K€ (x2) ;
- Au 1er semestre, les activités en milieu scolaire ont été quasiment les seules maintenues, les autres activités notamment événementielles ont repris progressivement à partir de l'été pour un point d'orgue en septembre à l'occasion de la semaine du développement durable ;
- Des subventions d'exploitation, aides à l'emploi et fonds dédiés pour 235 K€ (+77%) ;
- Parmi ces 235 K€, nous avons bénéficié d'environ 70 K€ d'aides exceptionnelles liées à la crise sanitaire (42 K€ fonds de solidarité, 15 K€ abandon dette fonds de résilience par la région, aides de Paris Initiative Entreprise et du CD93). Nous avons également obtenu 2 nouveaux postes Fonjep. De nombreux projets n'ayant pu être réalisés en 2020 pour raisons sanitaires, les engagements à réaliser étaient particulièrement élevés (42 K€) ;
- 42 K€ d'autres produits, de production stockée et de transfert de charges (x2).

### EMPLOIS

Le compte de résultat présente des dépenses de 547 K€ (+20% par rapport à 2020), qui s'expliquent par :

- La masse salariale pour 296 K€ (+28%), hausse maîtrisée par une activation rigoureuse du dispositif d'activité partielle à plusieurs reprises en fonction du niveau d'activité (activé fortement entre janvier et avril, puis ponctuellement) et par le non remplacement immédiat de plusieurs postes (départs, congés maternité, parentaux ou sans solde) ;



EVOLUTION DE LA MASSE SALARIALE 2020 ET 2021 EN FONCTION DE L'ACTIVATION DU DISPOSITIF D'ACTIVITÉ PARTIELLE

- Les charges externes pour 208 K€ (+29%) portées essentiellement par :
  - > La sous-traitance qui s'élève à 67K € : essentiellement Terravox et PikPik Environnement (co-traitance marché public du Syctom) ;
  - > Les loyers pour 41 K€ ;
  - > La cotisation à l'Union des associations e-graine de 27 K€, (-20% car indexée sur le budget 2020) ;
  - > La location de matériel pour 21 K€ (-13% grâce à l'assainissement de la gestion de nos contrats fournisseurs).

En conclusion, l'exercice se clôture avec un résultat d'exploitation excédentaire de 14 K€. Cela s'explique par une forte augmentation des recettes (x2) notamment grâce à de nombreux dispositifs d'aides exceptionnels au 1er semestre et à une reprise d'activité progressive mais certaine au second semestre, tandis que l'augmentation des charges a été limitée (+20%), grâce à une maîtrise de notre masse salariale.

Par ailleurs, nous avons procédé au cours de l'année 2021 à l'ouverture de capital de notre entreprise Terravox, générant par la vente de nos actifs un résultat exceptionnel de 41 K€. Globalement l'exercice se clôture donc avec un excédent global de 55 K€.

### CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES :

La valorisation du bénévolat dans notre compte de résultat est de 1555,50 heures, valorisées au SMIC, pour un montant total de 16 305 €. Par ailleurs, nous avons bénéficié d'un mécénat de compétence de la coopérative AliceCoop d'une valeur de 14 400 € via un accompagnement de 3 mois d'avril à juillet pour soutenir notre direction lors de cette année charnière et nous aider au développement de notre antenne Sud-Est.

### COMPTE DE RÉSULTAT 2021

	2021	2020	2019	2018
Chiffre d'affaires	284	139	645	548
Subvention et aides à l'emploi	235	133	112	81
Transfert de charges	19	10	46	76
Autres produits d'exploitation	23	2	11	0
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>561</b>	<b>284</b>	<b>826</b>	<b>706</b>
Achat et charges externes	208	161	379	283
Masse salariale	296	232	447	517
Dotation aux amortissements	10	18	26	18
Autres charges	33	4	2	10
<b>TOTAL charges d'exploitation</b>	<b>547</b>	<b>415</b>	<b>854</b>	<b>828</b>
<b>Résultat de l'exploitation</b>	<b>14</b>	<b>-131</b>	<b>-28</b>	<b>-122</b>
Résultat exceptionnel	41		6	-2
Report des ressources non utilisées			25	64
Engagements à réaliser				25
<b>Résultat net</b>	<b>55</b>	<b>-173</b>	<b>3</b>	<b>-85</b>

*En 2021, les report des ressources non utilisées et les engagements à réaliser ont été intégrés dans les produits et charges d'exploitation, en application du nouveau plan comptable n°2018-06 du 5 décembre 2018.*

## Bilan financier 2021

L'association possède 27 K€ d'immobilisations (-32% par rapport à 2019), comprenant principalement ;

- 4 K€ d'immobilisations incorporelles, en grande partie des créations d'outils pédagogiques,
- 5 K€ du village de l'éco-consommation,
- 1 K€ d'immobilisations corporelles diverses (ordinateurs...),
- 17 K€ de participations, créances et immobilisations financières.

Nous n'avons pas réalisé d'investissement en 2021, afin de préserver au mieux notre trésorerie dans l'attente d'une amélioration de notre situation.

L'association a commencé l'année 2021 avec une situation critique : des fonds propres négatifs à hauteur de -119k€, et un report à nouveau négatif de -164 K€ en raison de la perte exceptionnelle de 173 K€ sur l'exercice 2020. Avec un résultat excédentaire de 55K€ de cette année, e-graine IDF présente des signes d'une situation en nette amélioration, faisant remonter ses fonds propres à -80 K€.

Pour rappel, afin de subvenir à nos besoins de trésorerie, celle-ci ayant été durement impactée par l'arrêt de l'activité en raison de la crise sanitaire, deux emprunts avaient été contractés en 2020 pour un total de 110 K€.

Fin 2021, la région Ile-de-France a consenti à un abandon de 15 K€ de la dette du Fonds de Résilience contracté en 2020, en soutien aux entreprises en difficulté. Le montant total de nos emprunts s'élève dorénavant à 128 K€ (-20%).

Egalement fin 2021, la vente de nos actifs (ouverture de capital de Terravox) nous a permis de réinjecter 43 K€ dans notre trésorerie.

### CONCLUSION ET PERSPECTIVES :

L'association a été fortement fragilisée par la crise sanitaire en 2020 mais montre dès cette année des signes très encourageants de reprise en commençant à reconstituer ses fonds associatifs de manière significative grâce à la poursuite du travail rigoureux d'assainissement de sa gestion, l'investissement persévérant de ses membres, le soutien de son éco-système avec le mouvement associatif national e-graine, ses entreprises Terravox et Faireprod et ses partenaires techniques fidèles tel que Plurialys, le Crédit Coopératif, PIE et le réseau France Active, des circonstances exceptionnelles favorables (aides covid, vente de nos parts Terravox). En 2022, et pour les années à venir, nous allons devoir tenir ce cap, en réalisant à nouveau plusieurs exercices excédentaires et en ouvrant la réflexion sur l'ouverture du capital de Faireprod, la seconde entreprise appartenant à l'association, afin de retrouver progressivement des fonds associatifs positifs. La construction du projet stratégique 2022-2026 sera sans nul doute la ligne directrice pour nous aider dans cette voie.

## Bilan au 31/12/2021

ACTIF	2021	2020	2019	2018
Actif immobilisé	27	40	48	60
Actif circulant	227	127	195	175
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>254</b>	<b>166</b>	<b>243</b>	<b>235</b>

PASSIF	2021	2020	2019	2018
Fonds associatifs	-80	-119	55	30
Fonds dédiés	23	42	0	25
Dettes	311	244	188	180
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>254</b>	<b>166</b>	<b>243</b>	<b>235</b>

## Nos immobilisations

### Terravox

En 2017, au vu des besoins du secteur de la prévention des déchets, nous avons fait le choix de filialiser une partie de notre activité et avons créé Terravox, entreprise agréée ESUS, à la reconnaissance grandissante et aux synergies de plus en plus fortes.

En 2021, Terravox s'est fait accompagné par Antropia Essec sur sa politique de changement d'échelle, par Les Canaux sur son intégration territoriale et son rôle potentiel dans les futurs projets de La ville de Paris, particulièrement sur les Jeux 2024. En cette fin d'année, elle a reçu la reconnaissance de la part de tous les acteurs de l'écosystème de la gestion des déchets en étant lauréate du Circular Challenge de CITEO.

Terravox, c'est un positionnement en adéquation avec la nécessité de faire évoluer l'animation des campagnes de réduction des déchets, un travail de recherche en sciences comportementales pour analyser les freins et les leviers pour atteindre les objectifs nationaux et européens, et une offre de services innovante et spécialisée !

Pour faciliter le développement de cette organisation, notre conseil d'administration a voté l'ouverture du sociétariat aux dirigeants et aux autres membres du mouvement e-graine ! Une force pour atteindre les ambitions communes du mouvement !



**TERRAVOX**  
Fédérons les volontés

### Faireprod

En 2021, c'est autour d'une nouvelle organisation, d'un nouveau leadership et d'un plan stratégique sur 4 ans que Faireprod a précisé sa mission de valoriser et de renforcer l'impact des projets d'intérêt général. Nombreux sont les résultats positifs pour notre entreprise spécialisée dans la production d'outils de communication : lancement d'un programme de mesure d'impact social et environnemental (en partenariat avec France Active), fidélisation de clients de renom (Fondation Abbé Pierre, AFD), acquisition de nouveaux clients de renom (Commission Européenne, Fonjep, WWF...).

En 2022, Faireprod propose une offre plus attractive, riche et compétitive avec de nouveaux services (événementiel, livestreams), forge de nouveaux partenariats stratégiques dans une perspective de construction durable et mène des projets qui s'internationalisent (Expertise France, IUSSP, Programme Solidarité-Eau...). En s'appuyant sur cette nouvelle dynamique, Faireprod porte l'ambition de voir mieux reconnue sa légitimité et ses compétences auprès des acteurs des ODD et de l'ESS. Son nouveau positionnement et ses nouvelles forces vives ont déjà permis de poser des bases solides pour un changement d'échelle prévu pour 2022.

### SCI La Maison du Bailli

Après 2 ans de COVID, le projet de La Maison des Alternatives, porté par e-graine Grand Est, locataire de la SCI La Maison du Bailli a perdu un peu de sa superbe ! Les fermetures et les ouvertures successives n'ont pas permis de faire vivre ce lieu comme nous l'espérions.

Pour autant, nous n'avons pas chômé et nous avons travaillé sur une V2 de cette organisation. L'aventure continue et vous serez bientôt tenus au courant de son évolution.

# Nous contacter



204 rue de crimée 75019 Paris



06 60 27 40 00



contact@e-graine-idf.org



@assoegraineidf



www.e-graine.org



@egraine\_idf

