



# e-graine

**RAPPORT  
D'ACTIVITÉ**

**2020**

**MOUVEMENT E-GRAINE**



# SOMMAIRE



#1	<b>LE MOUVEMENT E-GRAINE</b> .....	4
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Notre mission</li><li>• Rapport moral de l'Union des associations</li></ul>	
#2	<b>UNE ANNÉE POUR FAIRE VIVRE LA SOLIDARITÉ ET LA RESPONSABILITÉ, TOUT EN AGILITÉ !</b> .....	6
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Allier résilience et de créativité pour continuer à déployer le projet associatif en contexte de crise sanitaire</li></ul>	
#3	<b>UN AN D' ACTIONS ÉDUCATIVES EN FAVEUR DES TRANSITIONS</b> .....	7
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aller sur le terrain dès que possible ! En direct des territoires</li><li>• Zoom sur le «Programme confiné»</li></ul>	
#4	<b>366 JOURS POUR PRENDRE LA PAROLE, INNOVER ET ÉVALUER NOTRE IMPACT</b> .....	10
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Porter la parole du terrain dans les espaces de concertation</li><li>• Faire réseau pour démultiplier notre impact</li><li>• Développer l'impact du programme « Un Univers Citoyen »</li><li>• Mesurer l'impact de notre parcours de mobilisation citoyenne</li></ul>	
#5	<b>FOCUS SUR LES ACTIVITÉS DE L'UNION DES ASSOCIATIONS E-GRAINE</b> .....	12
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zoom sur le développement national</li><li>• Zoom sur l'ingénierie, l'outillage et l'accompagnement personnalisé</li><li>• Zoom sur la formation professionnelle</li><li>• Travaux structurants</li><li>• Organisation, Partenaires &amp; gages de qualité</li></ul>	
#6	<b>PERSPECTIVES</b> .....	16
#7	<b>RAPPORT FINANCIER</b> .....	17

# LE MOUVEMENT E-GRAINE

e-graine est un mouvement d'éducation à la citoyenneté mondiale né de l'association de jeunes professionnels de l'éducation, de la création plurimédia et des sciences, qui participe au changement du monde par l'éducation.



## NOTRE MISSION, NOTRE ORGANISATION

De l'action de sensibilisation à la formation, nous cultivons l'envie d'agir de toutes et tous, à tous les âges, pour construire un monde solidaire et responsable.

Depuis sa création en 2006, e-graine conçoit et déploie des actions éducatives originales et impactantes, articulées autour des grands enjeux sociétaux actuels. En tant que mouvement d'éducation à la citoyenneté mondiale, e-graine participe aux Objectifs de Développement Durable (ODD) et plus largement aux transitions sociales, écologiques et économiques. Le mouvement se compose aujourd'hui de 8 associations régionales. Afin de répondre à de nouvelles sollicitations, le déploiement dans de nouvelles régions est par ailleurs à l'étude. Les associations régionales se rassemblent autour de l'Union des associations e-graine et portent ensemble le projet associatif « Cultivons l'envie d'agir ». Chaque association régionale est indépendante et développe des projets en cohérence avec les besoins des territoires sur lesquels elle agit, dans une logique de coopération pluri-acteurs.



## NOTRE ACTION POUR LA CITOYENNETÉ MONDIALE

La citoyenneté mondiale, c'est quoi ? La citoyenneté mondiale, c'est quoi ? Pour nous, éduquer à la citoyenneté mondiale, c'est donner l'envie à chaque individu de devenir acteur de la transition vers un développement durable. Ce processus humain cherche à réinventer nos façons de consommer, de produire, d'échanger, de travailler, de nous nourrir, de nous déplacer, d'éduquer nos enfants, de vivre

ensemble, pour construire de nouveaux modèles de sociétés plus solidaires et responsables. Nous pensons que chaque territoire, chaque personne, chaque période a ses spécificités et qu'il faut les prendre en compte pour répondre aux grands enjeux environnementaux, sociaux, économiques et politiques au niveau local et global. Au travers de ce projet éducatif, nous ne cherchons pas à imposer nos connaissances et notre vision du monde, mais au contraire à favoriser un partage de savoirs (connaissances), savoir-faire (compétences) et savoir-être (attitudes), avec et entre les individus, afin qu'ils soient en capacité de faire leurs choix de façon éclairée. Ainsi, notre projet éducatif s'inscrit dans le référentiel "Global citizenship education" de l'UNESCO et dans l'objectif 4.7 des ODD.



### Carte d'identité

## Le mouvement e-graine

Date de naissance : 2006  
e-mail : [contact@e-graine.org](mailto:contact@e-graine.org)  
Site web : [www.e-graine.org](http://www.e-graine.org)  
Projet associatif : « Cultivons l'envie d'agir »  
Site web : [www.e-graine.org](http://www.e-graine.org)  
Facebook : @assoegraine  
Twitter : @e\_graine  
Linkedin : e-graine

**Une reconnaissance à différents niveaux :** Les associations du mouvement bénéficient de l'agrément Jeunesse Education Populaire. Aussi, le premier programme national d'e-graine, Un Univers Citoyen, bénéficie déjà d'une aura internationale : il a été lauréat 2019 du Global Education Innovation Award, décerné par le GENE (Global Education Network Europe, le réseau des ministères et agences responsables de l'éducation citoyenne dans les pays européens). Cette même année, e-graine a également reçu le prix européen Bridge 47. Enfin, nous avons obtenu en 2020 la certification Qualiopi, assurant la qualité de nos formations professionnelles.



Dans la diversité de ses opinions politiques, religieuses ou philosophiques, dans le respect des principes d'indépendance et de laïcité, notre communauté garantit six valeurs dans toutes ses actions : la pensée non-dogmatique, le partage, la créativité, le respect de la valorisation des différences, l'optimisme, la solidarité.

# RAPPORT MORAL



## UNION DES ASSOCIATIONS E-GRAINE

Chères adhérentes, chers adhérents, chers amis d'e-graine,

Il est temps pour nous, le Conseil d'Administration de l'Union des associations e-graine, de faire le bilan de cette année 2020.

Une année particulière, marquée par un fait majeur et inattendu : du début à la fin, cette année aura été vécue à l'ombre du Covid-19, virus à impact planétaire. Cet événement a confronté le mouvement e-graine à des situations inédites avec notamment l'arrêt forcé de nos activités " grand public " et la nécessité de se réorganiser et de s'adapter.

Ce virus, qui a confiné le monde, a mis en exergue des questions que nous portons depuis de nombreuses années : dans quel monde souhaitons-nous évoluer ? Quelles valeurs voulons-nous défendre et porter pour construire l'avenir ? Autant de questions et de constats qui renforcent notre mission et notre volonté d'agir.

Cette crise a également été le berceau d'un élan de solidarité, de générosité et d'une forte mobilisation des citoyens. Dès le mois de mars, nous avons affirmé notre volonté de nous montrer solidaires, créatifs et optimistes ; et de prendre les risques nécessaires pour continuer à faire vivre notre projet associatif.

Plus que jamais, nous avons fait preuve de solidarité et fait vivre le lien social pour lutter contre l'isolement et le repli sur soi. A ce titre, nous tenons à remercier nos partenaires, adhérents et sympathisants ; qui ont fait preuve d'un soutien sans faille.

En 2020, nous avons innové et imaginé de nouveaux modes d'interaction pour poursuivre nos projets d'éducation à la citoyenneté mondiale, nos échanges à l'échelle nationale et nos rencontres avec les citoyens. Nous avons proposé des formats ludiques, participatifs et accessibles en ligne, tout en maintenant, quand nous le pouvions, certains rendez-vous en présentiel.

Tirer parti de ce ralentissement mondial, croire que ce réveil brutal fera naître de nouvelles prises de conscience, continuer de construire nos projets et d'apprendre ensemble ; tant d'ambitions qui nous ont permis d'incarner l'optimisme tout au long de

l'année. Un merci tout particulier aux bénévoles, bénévoles dirigeants et aux permanents qui ont su rester mobilisés pour continuer à faire vivre notre projet.

Rétrospectivement, nous pouvons nous féliciter collectivement d'avoir gagné en maturité : par l'ouverture de débats importants concernant nos responsabilités respectives lors de notre Germe national ; par l'adoption de documents cadres qui clôturent 5 ans d'expérimentation de l'Union, notre association cœur de réseau, et sont une base nécessaire pour mettre en œuvre la coopération entre les structures du mouvement ; par le lancement d'une démarche de labellisation auprès de l'Institut IDEAS...

Nos réalisations de l'année ont cultivé notre envie d'agir et constituent des aboutissements importants du travail que nous menons sur le terrain depuis près de 15 ans : " La Maison des Alternatives " est devenue Fabrique de territoires, le programme coopératif national d'éducation aux migrations " Un Univers Citoyen " a poursuivi son développement, une nouvelle graine est née en Provence-Alpes-Côte d'Azur, et l'Union a obtenu l'agrément Jeunesse Education Populaire, la certification Qualiopi pour ses activités de formation, et le soutien du Fonds Frio pour la réécriture du projet associatif du mouvement en 2021.

Le monde de demain ne sera plus le même que celui que nous avons connu, faisons le nécessaire pour qu'il ressemble le plus possible à celui qui nous fait rêver !

**Camille Soulacroix**, Présidente,  
au nom du Conseil d'Administration de l'Union des associations e-graine



### Union des associations e-graine

Nom : Union des associations e-graine

Date de naissance : 2016

Siège social : 204 rue de Crimée,  
75019 Paris

# UNE ANNÉE POUR FAIRE VIVRE LA SOLIDARITÉ ET LA RESPONSABILITÉ, TOUT EN AGILITÉ !



La crise sanitaire liée à la pandémie de la Covid-19 a ébranlé le monde entier. Elle a mis plus que jamais en exergue les interdépendances entre tous les humains et le besoin de réinventer nos habitudes de vie de manière systémique. Les membres d'e-graine ont fait preuve d'agilité pour défendre l'idée que le lien social de proximité et l'échange sont les moteurs d'une société épanouissante.

Chez e-graine, nous avons vu en cette crise une opportunité de nous réinventer. Confinés, mais pas bâillonnés, toujours dans l'action, nous n'avons pas perdu de vue notre objectif initial : la construction du monde de demain, un monde plus solidaire et responsable. Bien au-delà, le conseil d'administration de l'Union des associations e-graine a affirmé sa volonté de poursuivre le développement initié, la situation sanitaire n'ayant que renforcé la pertinence de notre projet associatif.

Dès l'annonce du premier confinement le 16 mars 2020, nous avons su nous adapter et basculer « en ligne » tout événement ou activité qui pouvaient l'être :

- Soirées découvertes et initiations version numérisées pour faire découvrir et vivre le projet associatif à nos sympathisants ;
- Intégrations groupées à destination des nouveaux arrivants dans le mouvement ;
- "Programme confiné" pour animer le mouvement et cultiver le lien ;
- Temps de partage d'expériences tel qu'un échange autour du projet de La Maison des Alternatives et des tiers-lieux en général ;
- Formations professionnelles.



Les réactions des participants et la teneur des échanges ont bien montré qu'il est possible de préserver une bonne dose de convivialité, tout en restant derrière nos ordinateurs.

Nous avons également décidé de partager une partie de nos outils pédagogiques sur notre site Internet. Il est désormais possible d'y trouver une version numérique de l'itinéraire d'un téléphone portable, des vidéos pédagogiques "Le développement durable et moi", ou encore un "Guide de l'engagement des jeunes"...



## Zoom sur le « Programme confiné »

**26 temps forts en ligne, plus de 30 heures d'échanges en direct !**

- Un échange a eu lieu sur l'exposition "Nous d'ailleurs", créée dans le cadre du programme "Un Univers Citoyen" ;
- Toujours dans le cadre d'Un Univers Citoyen, un quizz a été mis en place pour "clasher" les préjugés sur les migrations ;
- Plusieurs formations en ligne sous forme de webinaires à destination des membres d'e-graine ont eu lieu sur les bonnes pratiques numériques, les réseaux sociaux ou encore les outils internes de notre mouvement ;
- Un brainstorming a été réalisé pour avancer sur la question des missions à proposer aux bénévoles ;
- Des documents "inspirants" ont été lus collectivement suivant la méthode de l'arpentage ;
- Pour garder la forme et le moral, plusieurs sessions de 30 minutes de Qi Gong, exercice de gymnastique traditionnelle chinoise, ont été organisées pour permettre à toutes et tous de se détendre et de se préparer à affronter les journées de confinement.

Garder le contact, cultiver l'envie d'agir, rester informé, échanger, se former, réfléchir ensemble... tels étaient les objectifs de ce programme spécial confinement proposé pendant cette période inédite.

Le virus n'a pas manqué pour autant de nous secouer : nous avons vécu une année alternant entre coup de frein brutal et reprise en pointillés. Nous avons profité de certains mois "suspendus" pour consolider nos bases et renforcer notre coopération. Nous pouvons souligner :

- L'adoption de documents cadres complémentaires de l'existant ;
- Le lancement d'une démarche de capitalisation de projet pour construire nos communs (comme par exemple le projet mené par e-graine Grand Est sur le thème du vivre ensemble à travers les "Compétences Psychosociales") ;
- Le travail sur la méthodologie participative de refonte de notre projet associatif en 2021.

**3**

sessions  
d'intégration  
groupée pour les permanents  
dont 1 en visio avec 24 participants

**1**

session  
d'intégration  
groupée pour les bénévoles  
dirigeants avec 10 participants

**8**

jours de séminaire  
«Engrainons-nous»

**28**

participants  
au Germeoir

# UN AN D' ACTIONS ÉDUCATIVES EN FAVEUR DES TRANSITIONS



## Aller sur le terrain dès que possible

Comme le révèle les études produites par le Mouvement Associatif, beaucoup d'associations ont subi un arrêt net de leurs activités et une perte de dynamisme à cause de la crise sanitaire allant pour certains jusqu'à la dissolution. e-graine a, bien sûr, également subi les conséquences des divers confinements et autres restrictions sanitaires sur son activité opérationnelle, mais grâce à l'appui des acteurs structurants de l'ESS (Avisé et France Active entre autres), toutes nos associations locales sont encore en activité ! La situation reste cependant fragile. Ainsi, dès qu'elles en ont eu l'occasion, nos équipes d'éducateurs sont retournées sur le terrain pour continuer à tisser des liens et cultiver l'envie d'agir. Dans une période où le risque d'isolement était important et les aspirations au "monde d'après" clamées haut et fort, nous avons fait le choix d'encourager la participation et l'engagement pour accompagner les citoyens à prendre part aux transitions.

## # e-graine Île-de-France

Implantés à Paris et maintenant à Triel-sur-Seine, nous parcourons l'Île-de-France pour développer des **projets et outils éducatifs autour des thématiques du développement durable**. e-graine Île-de-France est la première association e-graine née en France. Depuis 2006, nous cherchons en permanence à développer des méthodes éducatives participatives et innovantes pour favoriser les échanges et la réflexion collective. Avec une baisse de plus de 75% de ses activités, l'association a été fortement impactée par la crise sanitaire. L'association connaît habituellement deux pics d'activité au printemps et à l'automne, deux saisons durant lesquelles le pays a été confiné. L'association a pu compter sur le soutien de l'État et de partenaires (Crédit Coopératif, PIE, ville de Paris, région Île-de-France) pour résister et garder le regard tourné vers l'avenir. L'équipe bénévole et salariée a multiplié les efforts pour continuer de déployer des projets en faveur de l'engagement et de la transition vers un développement durable.

### \* Nos projets et thématiques phares



Village de l'éco-consommation



La préservation de l'eau



La participation citoyenne



Le Rallye des métiers de la transition

### \* Nos partenaires stratégiques



### E-GRAINE ÎLE-DE-FRANCE EN CHIFFRES

<b>2</b> antennes territoriales	<b>14</b> salariés	<b>55</b> adhérents	<b>710</b> actions éducatives	<b>3 382</b> personnes sensibilisées
------------------------------------	-----------------------	------------------------	----------------------------------	---

### Notre ambition, notre impact sur le territoire francilien

“ Mathieu VAN DEN BOSSCHE, président d'e-graine Île-de-France

Nous tenons notre cap et nous fêterons cette année nos 15 ans d'existence, avec la même volonté de continuer à cultiver l'envie d'agir le plus longtemps possible, tout simplement parce que nous constatons que notre société en a plus que jamais besoin.

#### Plus d'infos sur :

- La page web régionale : <https://www.e-graine.org/les-associations-regionales/ile-de-france/>
- la page Facebook : @assoegraineidf

## Nos complices franciliens...



Terravox est une entreprise **spécialiste de la sensibilisation à la prévention des déchets**. Nous transmettons des messages clairs et engageants aux citoyens tout en nous tenant à l'écoute de leurs attentes de façon à aider les collectivités locales à renforcer leur démarche de prévention des déchets.



Notre impact  
**Frédéric Willemart, directeur**

Terravox continue à structurer son organisation pour préparer son changement d'échelle. En plus de diversifier ses partenaires et malgré une année délicate en termes d'activité, nous sommes fiers de nos avancées. Toujours plus impliqués dans notre recherche de développement de l'impact et de cohérence interne de nos méthodes de gestion, nous avons obtenu l'agrément ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale) pour continuer à affirmer notre volonté d'être une structure impactante et socialement exemplaire.

Le site web : <https://www.terravox.fr/>



Fondée en 2011 par le mouvement e-graine, e-graine d'images, devenu Faireprod•, **rassemble des acteurs de la solidarité internationale, de l'audiovisuel et de la communication**. Ces professionnels, créatifs et engagés, se sont donnés une mission simple : promouvoir ceux et celles qui luttent pour atteindre les 17 objectifs du développement durable !



Notre changement d'identité  
**Cécile Courrèges, directrice de production**

Le changement de nom d'e-graine d'images en Faireprod• nous offre un important regain d'énergie après presque 10 ans d'existence ! Cette étape a été l'occasion de nous questionner sur l'ADN de notre organisation : Qui sommes nous ? D'où venons-nous ? Un gain en visibilité qui a généré l'intérêt de nouveaux prospects, de nombreuses sollicitations pour participer à des appels d'offres ... et aussi donner l'envie de rejoindre l'aventure Faireprod• La suite de notre histoire s'annonce donc pleine de promesses.



Le site web : <https://www.faireprod.com/>

## # e-graine Auvergne-Rhône-Alpes

A la fin du premier semestre, l'équipe historique de bénévoles dirigeants et de permanents a décidé de passer la main à de nouveaux membres ! Nous tenons à les remercier sincèrement de leur engagement et détermination à faire vivre l'éducation à la citoyenneté mondiale sur le territoire. Nous avons une pensée particulière pour Jean-Christophe Pitres, co-fondateur d'e-graine, et le remercions pour son investissement de longue date. Nous leur souhaitons à toutes et tous "bonne continuation !" et souhaitons également la bienvenue aux nouvelles forces vives.

### E-GRAINE AUVERGNE-RHÔNE-ALPES EN CHIFFRES

3

salariés

10

adhérents



#### Notre impact

##### Marion Martane, Présidente d'e-graine ARA

Appropriation de la structure et du territoire par ses nouveaux membres, redéploiement de nos activités et partenariats en ARA, reconstruction d'une équipe opérationnelle, définition d'une stratégie à court, moyen et long terme prenant en compte le contexte actuel.... e-graine ARA n'a pas chômé en 2020 ! Avec motivation et ardeur, notre nouvelle équipe est prête à relever le défi de promouvoir le projet associatif et mobiliser encore et toujours autour des valeurs portées par e-graine.

#### Plus d'infos sur :

La page web régionale : <https://www.e-graine.org/les-associations-regionales/auvergne-rhone-alpes/>

La page Facebook : @egraineara

## # e-graine Grand Est

e-graine Grand Est s'est donnée comme mission principale l'animation et la gestion d'un tiers-lieu en milieu rural, la Maison des Alternatives. Les objectifs de ce tiers-lieu sont de proposer :

- un tiers-lieu ressource en milieu rural autour de projets écologiques, culturels, sociaux, solidaires et pédagogiques
- un espaces d'échanges citoyens qui favorise le lien social et intergénérationnel
- une dynamique collective pour la mise en place d'alternatives solidaires et responsables

### \* Nos projets phares



La Maison des Alternatives



Consommation responsable



Mieux vivre à l'école ici et ailleurs



#### Notre impact

##### Robert Simzac, Président d'e-graine Grand Est

Le contexte et les mesures sanitaires imposées sur cette année 2020 nous ont mis à l'épreuve pour adapter nos propositions et continuer à faire vivre notre tiers-lieu éco-citoyens. Permanents, bénévoles et partenaires culturels de l'association ont rebondi et imaginé une programmation originale pour maintenir le lien social et soutenir la culture sur le territoire entre les deux périodes de confinement.

#### Plus d'infos sur :

La page web régionale : <https://www.e-graine.org/les-associations-regionales/grand-est/>

La page Facebook : @lamaisondesalternatives

### \* Nos partenaires stratégiques



### E-GRAINE GRAND EST EN CHIFFRES

5

salariés

122

adhérents

25

bénévoles

56

actions éducatives

## # e-graine Hauts-de-France



L'association est née en 2020 sous l'impulsion d'une porteuse de projet qui s'est entourée de plusieurs citoyens voulant contribuer l'accompagnement au changement des Hauts-de-France vers un territoire plus solidaire et responsable. Au cours de l'étude d'implantation, c'est plus de 60 acteurs du territoires qui ont été rencontrés et des actions concrètes qui ont pu être expérimentées, comme par exemple l'animation du village de l'éco-consommation pendant une semaine à Liévin.

#### Plus d'infos sur :

La page web régionale : <https://www.e-graine.org/les-associations-regionales/hauts-de-france/>

La page Facebook : @egrainehautsdefrance

### \* Les partenaires de l'étude d'implantation





## # e-graine Nouvelle-Aquitaine

e-graine Nouvelle-Aquitaine rayonne sur toute la Gironde. Composée de personnalités engagées et motivées pour diffuser l'éducation à la citoyenneté mondiale, l'association a pour but de développer des solutions au service des territoires pour faciliter la création des espaces solidaires et responsables.

### \* Nos projets et thématiques phares



Programme dérèglement climatique



Programme Zéro déchet, Zéro gaspillage (ZZ)



Un Univers Citoyen



Laboratoire d'initiatives Alimentaires

### \* Nos partenaires stratégiques



## # e-graine Occitanie

Malgré l'impact de la crise sanitaire, l'association a pu poursuivre ses ambitions de développement et d'enracinement local en nouant de nouveaux partenariats sur le territoire, en renforçant son conseil d'administration et en recrutant une nouvelle salariée.

### \* Nos projets et thématiques phares



Cultivons l'engagement



Ici et ailleurs, regards croisés sur le monde



Mobilisation et participation citoyenne

### \* Nos partenaires stratégiques



#### Notre impact

**Méziane El Mars, Bénévole dirigeant d'e-graine Occitanie**

e-graine Occitanie continue de grandir et bénéficie de la grande implication et du professionnalisme de ses salariées. Notre engagement associatif devra donc s'évertuer à favoriser leur implication et leur bien-être au travail, et poursuivre la mobilisation des citoyens autour du projet associatif, pour aborder avec détermination la rentrée 2021-2022 et continuer de faire vivre notre projet sur le territoire.

La page web régionale : <https://www.e-graine.org/les-associations-regionales/occitanie/>

La page Facebook : @egraineoccitanie

#### E-GRAINE OCCITANIE EN CHIFFRES

2 salariée

55 adhérents

15 actions éducatives

421 personnes sensibilisées



#### Notre impact

**Nathalie PORTE, Présidente d'e-graine Nouvelle-Aquitaine**

Ainsi, alors que l'année 2020 fût marqué d'un contexte sanitaire sans pareil, aggravant bon nombre des problèmes qui affectaient déjà les zones rurales ou les quartiers prioritaires, c'est avec détermination que nous avons renforcé nos interventions auprès des citoyens les plus vulnérables.

Plus d'infos sur :

La page web régionale : <https://www.e-graine.org/les-associations-regionales/nouvelle-aquitaine/>

La page Facebook : @egrainenouvelleaquitaine

#### E-GRAINE NOUVELLE-AQUITAINE EN CHIFFRES

5 salariés

49 adhérents

90 actions éducatives

1 585 personnes sensibilisées

## # e-graine en Pays de la Loire

e-graine explore la région Pays de la Loire ! Après une première impulsion en 2019 par une porteuse de projet, des citoyens se sont relayés pour explorer le territoire et comprendre s'il existait des besoins non-couverts auxquels pouvait répondre e-graine. Confirmé en fin d'année 2020, un soutien complémentaire du Fonds Social Européen permettra de poursuivre le travail avec une étude d'implantation menée par un salarié au premier semestre 2021.

Plus d'infos sur :

La page web régionale : <https://www.e-graine.org/les-associations-regionales/pays-de-la-loire/>

La page Facebook : @egrainepaysdelaloire



# 366 JOURS POUR PRENDRE LA PAROLE, INNOVER ET ÉVALUER NOTRE IMPACT

## PORTER LA PAROLE DU TERRAIN DANS LES ESPACES DE CONCERTATION

Notre organisation en réseau est l'une de nos forces : en effet, chacune des associations régionales décline le projet associatif en région afin de correspondre aux différentes réalités locales et agir en complémentarité des projets existants. Nous nous investissons en parallèle dans les espaces de concertation locaux et nationaux afin de partager ces réalités avec les décideurs politiques, contribuer aux réflexions sur les futures politiques publiques et ainsi prendre part aux décisions en faveur de l'intérêt général.



- Depuis 2017, nous participons au groupe de concertation Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI) piloté par l'AFD. Ses membres ont produit un argumentaire commun intitulé "Renforcer l'engagement citoyen pour la transition écologique, solidaire et démocratique en France et dans le monde à horizon 2030 : le rôle essentiel de l'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale" et publié en novembre 2020.
- Par ailleurs, nous avons également intégré le groupe de travail dédié à l'élaboration de discours responsables et informés sur les migrations piloté par l'AFD, s'inscrivant dans le cadre du suivi du plan d'action "Migrations internationales et développement", partageant des objectifs communs avec le programme "Un Univers Citoyen".

## FAIRE RÉSEAU POUR DÉMULTIPLIER NOTRE IMPACT

Le Collectif pour une Transition Citoyenne (CTC) est un réseau de 31 mouvements engagés dans la transition écologique, sociale et démocratique. Indépendant, non partisan et laïque, le Collectif œuvre à coordonner les actions de ses membres afin de faire davantage résonner la transition citoyenne. L'action du Collectif s'articule principalement autour de deux projets impliquant des membres mais aussi des structures non membres, la Fête des Possibles et le Pacte pour la transition. Depuis 2018, e-graine s'investit dans le CTC à différentes échelles : nous participons aux groupes de travail du CTC, notamment au Groupe Projet Fête, qui élabore une stratégie de communication et de mobilisation pertinente pour la Fête des Possibles.



En 2020, 3 associations locales ont organisé des «rendez-vous des possibles» sur leurs territoires. Par exemple, e-graine Grand Est a organisé l'évènement "La Ressourcière en fête" avec le CIE Othe Armance et une conférence gesticulée "Cette histoire ne parle (surtout pas) d'écologie" avec Artisans du Monde Troyes. e-graine Occitanie a quant à elle animé un stand à la FTC d'Albi (Tarn) sur les enjeux alimentaires.



Le Festival des Solidarités : toujours présent au comité de pilotage de cet événement, organisé par le CRID (Centre de Recherche et d'Information pour le Développement) pour faire vivre les solidarités et les alternatives solidaires, e-graine s'est intégré à la programmation du festival dans chacune des régions où elle est présente. L'édition 2020, maintenue malgré le confinement, mettait à l'honneur les questions de justice climatique : au cours de projections-débat, conférences, café-philos et ateliers en ligne, parcours numériques et expositions, émissions de radio et podcasts, ateliers pour jeune public, les participants se sont questionnés sur les inégalités face aux changements climatiques, et les moyens d'y répondre avec la solidarité en France et à l'international.



Dissolution d'Educasol : Plateforme française d'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale, l'association, créée en 2013, agissait comme un espace de valorisation des pratiques des acteurs de l'ECSI. En novembre 2019, les membres de l'association ont voté sa dissolution. Ses ressources et sa charte de l'ECSI restent une base de savoirs pour notre mouvement. Nous sommes tristes de ce choix mais espérons que cette nouvelle étape sera l'occasion de penser de nouvelles méthodes de coopération entre les acteurs de l'ECSI pour porter une parole commune forte, nécessaire à la prise en compte de nos activités dans le discours public au niveau national et européen.



## DEVELOPPER L'IMPACT DU PROGRAMME « UN UNIVERS CITOYEN »

Le travail collectif entamé en 2019 autour de notre premier programme pédagogique national “ Un Univers Citoyen ” s’est poursuivi notamment par :

- La consolidation de l’équipe programme au niveau national. Deux séminaires, des formations thématiques et des accompagnements individuels ont renforcé l’appropriation individuelle et collective du programme laissant présager de la nécessité de territorialiser l’éducation aux migrations.
- La poursuite de la dynamique coopérative qui se décline en animation de consortiums d’acteurs d’éducation aux migrations au niveau national et sur les territoires.
- L’affirmation d’un message et la diffusion des savoir-faire pédagogiques :
  - \* L’écriture du texte de positionnement du programme, signé de chercheurs et organisations
  - \* Création du site Internet dédié ayant vocation à mobiliser acteurs et citoyens en faveur de l’éducation aux migrations et de valoriser les outils et savoirs faire des acteurs de l’éducation aux migrations.
  - \* Tournage de l’atelier pédagogique « Éducation aux médias: s’informer sur le sujet des migrations en contournant infox et préjugés » qui sera diffusé aux abonnés de Canal + en 2021.
- L’outillage du programme Un Univers Citoyen :
  - \* Création et animation de formations à l’animation du parcours I-migrant
  - \* Création, avec le soutien du comité scientifique, de l’exposition expérientielle et immersive “NOUS d’ailleurs”
- La mise en oeuvre de projets pédagogiques :
  - \* Animation de parcours pédagogiques I-migrant
  - \* Animation d’ateliers pédagogiques sur les thèmes de l’interculturalité et de l’éducation aux médias
- La mobilisation citoyenne, via la création et l’animation de l’initiation “ Être éducateur aux migrations ” à destination des bénévoles;
- La poursuite de la recherche-action portant sur l’évaluation des valeurs ajoutées de la coopération (interdisciplinaire et pluri-acteurs) à l’égard d’un programme éducatif national, soutenue par la Fondation du Crédit Coopératif (cf. zoom p. 13)



Nous réalisons désormais que ce programme coopératif conjugue deux piliers distincts et complémentaires : la coopération devant mobiliser la complémentarité des compétences des acteurs de l’éducation aux migrations, et l’éducation aux migrations concernant des thématiques, des outils pédagogiques et des publics ciblés.

## MESURER L'IMPACT DU PARCOURS DE MOBILISATION CITOYENNE

Depuis ses débuts, e-graine a fait de la vie associative un pilier de la mise en œuvre de son projet associatif. Les associations accompagnent chaque citoyen et citoyenne dans leur engagement en faveur de l’éducation à la citoyenneté mondiale afin qu’il en devienne à son tour ambassadeur et contribue au développement du projet associatif. Cet accompagnement a été pensé sous forme d’un parcours notamment composé de formations bénévoles. Grâce au soutien de France Active et du programme d’accompagnement Visés, nous avons pu lancer une étude d’impact pour répondre à la question suivante : *Quel est l’impact de notre parcours de mobilisation, depuis le sympathisant jusqu’au bénévole dirigeant, dans notre stratégie de mobilisation citoyenne ?* Les résultats sont attendus pour le premier trimestre 2021.



## ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT DES JEUNES PAR LE SERVICE CIVIQUE

Nous avons continué à accueillir des volontaires en service civique en 2020. Nous avons également eu le plaisir de rencontrer la présidente de l’agence du service civique, Mme Béatrice Angrand, pour réaffirmer notre engagement auprès des jeunes et notre volonté d’approfondir notre partenariat avec l’agence - la grande cause commune de l’agence pour les années étant la transition écologique. Cet entretien s’est avéré précieux à la veille de notre demande de renouvellement d’agrément national (en juin 2021).

### LA VIE ASSOCIATIVE EN CHIFFRES



283

adhérents



95

bénévoles



11

initiatives



114

personnes initiées



1636

heures de bénévolat



28

soirées découvertes



6

volontaires en service civique

# FOCUS SUR L'UNION DES ASSOCIATIONS E-GRAINE



La mission de développement du projet associatif “ Cultivons l'envie d'agir ” de l'Union des associations e-graine s'illustre par une diversité d'activités\* :

## REPRÉSENTATION ET DÉVELOPPEMENT



### INGÉNIERIE ET OUTILLAGE

## ANIMATION DU RÉSEAU



### PILOTAGE DE PROGRAMMES ET PROJETS PÉDAGOGIQUES



## ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ



### FORMATIONS PROFESIONNELLES

\*Analyse réalisée à partir de l'étude sur la fonction d'accompagnement des têtes de réseau associatives publiée par Le Mouvement associatif et l'ADASI.

## ZOOM SUR LE DÉVELOPPEMENT NATIONAL

- \* L'Union des associations e-graine appuie depuis sa création la dynamique d'essaimage du projet associatif sur le territoire métropolitain comme une façon d'augmenter son impact social. Notre modèle d'essaimage se base sur l'accompagnement à l'émergence d'associations locales indépendantes rassemblées autour d'une mission commune : accélérer les transitions par l'éducation à la citoyenneté mondiale. Nous accompagnons donc des citoyens dans l'analyse de leur territoire, la proposition d'une déclinaison du projet associatif en cohérence avec leur écosystème local, la création et le développement de leur association tout au long de la vie de la structure. 2020 a été le terreau de trois nouvelles graines pour le mouvement : dans les régions Hauts-de-France en début d'année (soutenue par Nord Actif) par la conduite d'une étude-action qui s'est soldée par l'animation d'une exposition immersive au Centre Culturel et Social Les Hauts de Liévin ; puis en Pays de la Loire et Provence-Alpes-Côte d'Azur en fin d'année !



## ZOOM SUR L'INGÉNIERIE, L'OUTILLAGE ET L'ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ

- \* Grâce au soutien du Fonds Social Européen, l'Union des associations e-graine a pu créer des kits d'outils à destination des permanents et bénévoles dirigeants des associations locales pour faciliter la gestion et le développement des associations. Ces outils sont complétés par un accompagnement personnalisé qui permet aux membres de l'association et notamment aux bénévoles dirigeants et salariés de prendre du recul et de faire des choix éclairés grâce à l'organisation de temps animé par l'équipe de l'Union. En 2020, l'accompagnement a notamment permis de soutenir les associations dans la gestion des impacts de la crise sanitaire sur leur activité mais aussi de penser le recrutement de nouveaux salariés, poser les bases du modèle économique de projets innovants, faciliter la transition entre deux équipes de gouvernance, etc.

## ZOOM SUR LA FORMATION PROFESIONNELLE

- \* Afin de garantir des actions éducatives de qualité et permettre un développement serein des organisations du mouvement e-graine, l'Union des associations e-graine a travaillé au développement et au référencement de formations professionnelles. Ainsi, l'Union est devenue organisme de formation en 2018 et a reçu la certification Qualiopi en décembre 2020. Cette certification a pour objectif d'attester la qualité du processus mis en œuvre par les prestataires d'actions de développement des compétences. Souhaitant faire bénéficier au plus grand nombre de formations qui ont su nous inspirer et faire mûrir nos positionnements aussi bien individuels qu'organisationnels, l'Union a ouvert en 2020 ses formations à d'autres acteurs de l'ESS. Ces formations concernent les métiers de demain, le management des organisations de l'ESS et les outils d'intelligence collective. En 2020, 12 formations (dont 6 nouvelles) ont été organisées au bénéfice de 98 stagiaires pour un total de 1640 heures de formation (dont 364 heures en distanciel).

## TRAVAUX STRUCTURANTS

L'Union construit son action sur le temps long. En adoptant une politique d'amélioration continue et en s'entourant d'experts, elle expérimente, interroge ses façons de faire, capitalise ses bonnes pratiques et tente de nouvelles choses. Les thématiques qui nous tiennent à cœur : la coopération, la qualité et l'évaluation. Parmi nos réalisations en 2020, nous pouvons citer :

### L'ADOPTION DE NOUVEAUX DOCUMENTS CADRES

- \* En résonance avec le bilan de l'expérimentation de l'organisation collective des associations régionales autour de l'Union des associations e-graine effectué en 2019, l'année 2020 a été consacrée à la formalisation et l'optimisation de documents définissant notre ADN commun et notre mode de fonctionnement collectif en vue de constituer la base sur laquelle nous écrivons le nouveau chapitre de l'histoire du mouvement. Ainsi, les membres de l'Assemblée Générale ont adopté en novembre 2020 : des statuts mis à jour, une charte éthique et un règlement associatif. Par ailleurs, ont été créés une charte des partenariats et une charte d'engagement des bénévoles dirigeants qui seront mis à l'épreuve au sein de l'Union.

### UNE RECHERCHE-ACTION SUR NOTRE MÉTHODE DE COOPÉRATION



- \* Depuis 2018, e-graine mène une recherche-action, qui a pour objet d'étudier les rouages de la mise en place d'une coopération pluri-acteurs, au sein du programme pédagogique « Un Univers Citoyen ». En effet, depuis sa genèse, le programme impulse une dimension coopérative aux niveaux national et local. Grâce à cette coopération, nous avons relevé le défi de faire converger un échantillon représentatif d'acteurs concernés par les enjeux d'éducation aux migrations, afin d'œuvrer ensemble vers une stratégie d'impacts partagés. Depuis près de 2 ans, la Fondation Crédit Coopératif accompagne cette initiative en soutenant une recherche-action, qui vise à mener en parallèle et de manière intriquée l'acquisition de connaissances scientifiques et des actions concrètes et transformatrices sur le terrain. A terme, l'objectif est de partager les résultats obtenus à l'ensemble des partenaires mobilisés dans le programme, et plus largement aux secteurs de la solidarité internationale et de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS), afin d'en faire bénéficier le plus grand nombre.

### L'AGRÈMENT JEUNESSE ÉDUCATION POPULAIRE

- \* Le 10 décembre 2020, le comité d'attribution a accordé l'agrément Jeunesse Éducation Populaire à l'Union. C'est une reconnaissance importante du travail du mouvement sur le terrain depuis plus de 15 ans.



### LE LANCEMENT DANS LA DÉMARCHE DE LABELLISATION IDEAS

- \* L'Institut IDEAS accompagne les associations et fondations pour renforcer leur capacité d'action et de développement, au service de l'intérêt général. Le Label IDEAS atteste de bonnes pratiques en matière de gouvernance, finances et d'évaluation sur la base d'un guide de 90 bonnes pratiques. En 2020, l'équipe d'IDEAS et deux bénévoles en particulier ont accompagné l'Union des associations e-graine dans un diagnostic de ses pratiques afin de valider la mise en œuvre de certaines bonnes pratiques et identifier les pistes d'optimisation de son action et organisation. Ce diagnostic a révélé des fondamentaux associatifs solides, de bonnes pratiques budgétaires, comptables et financières, et un besoin de soutien dans l'amélioration de nos pratiques d'évaluation et de pilotage déjà identifiées, qui nous a conduit notamment à travailler sur un cahier des charges pour la mise en place d'un système d'information partagé au niveau national.



### UN TRAVAIL SOUTENU POUR ÉVALUER LE FUTUR DE NOS ACTIVITÉS DE FORMATION

- \* Le secteur de la formation professionnelle est en pleine mutation. Activité historique des associations e-graine, le conseil d'administration de l'Union a souhaité réaliser une étude approfondie de cette évolution afin d'être en mesure de prendre des décisions éclairées sur le futur de cette activité. Suite à une première analyse, deux résolutions ont été adoptées :
  - Obtenir l'agrément Qualiopi afin de pouvoir poursuivre l'activité, notamment au bénéfice des membres du mouvement ;
  - Mener une réflexion sur notre expertise dans le domaine qui pourrait bénéficier à d'autres acteurs de l'innovation et faire émerger des ambitions communes autour de la formation professionnelle.
 Forte de la certification Qualiopi obtenue en décembre 2020, l'Union s'est donc engagée dans un partage d'expertise afin de construire avec d'autres acteurs le développement d'une structure collective.



# ORGANISATION

## LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Camille SOULACROIX  
Présidente  
Administratrice d'EGIDF



Jean-Noël Faure  
Trésorier  
Trésorier d'EGGE  
Jusqu'à novembre 2020



André Amaro  
Vice-Président  
Administrateur d'EGNA



Eléonor SIRE  
Administratrice  
Co-présidente d'EGOC  
Jusqu'à novembre 2020



Audrey Vucher  
Administratrice  
Co-présidente d'EGOC  
Depuis novembre 2020



Pascal Tristant  
Administrateur  
Secrétaire d'EGARA



Robert Simzac  
Trésorier  
Trésorier d'EGGE  
Depuis novembre 2020



16  
bénévoles



668  
heures de bénévolat

- Essaimage en Pays de la Loire et Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Conception de l'exposition "Nous d'ailleurs"
- Soutien à la mise en oeuvre de la stratégie de mécénat

### Effectifs

## Union des associations e-graine

### Salariés : 14 (8,2 ETP)

- Amélie ARBEIT, Chargée de développement et animation du réseau national (jusqu'au 30 septembre)
- Annaïk LE NET, Coordinatrice développement et animation réseau (jusqu'au 1er octobre) puis Directrice Adjointe
- Camille TROMBERT, responsable du développement et de l'animation du réseau (à partir du 3 novembre)
- Cédric MATHUREL, Chef de projets pédagogiques et capitalisation (jusqu'au 31 septembre)
- Clara SCHMIDT, Porteuse de projet Hauts-de-France (jusqu'au 31 juillet)
- Clémence BELGUIRAL, Coordinatrice du mandat RH formation
- Coline BERNIER, Chargée de mission pédagogie et formation (à partir du 7 septembre)
- Isabelle Mole, Porteuse de projet Auvergne-Rhône-Alpes à partir du 14 décembre
- Juliane BIGOT, Assistante à la vie associative du mouvement e-graine (à partir du 5 novembre) en alternance
- Julien MAST, Délégué national
- Marine SABADACH, Chargée de mission outils numériques de travail (jusqu'au 17 avril)
- Nathalie PORTE, Chargée de programme « Un Univers Citoyen »
- Nora MEZIANE-PETERSEN, Responsable du développement
- Sébastien FONTAGNEU, Chargé de communication et mobilisation (à partir d'octobre 2019)

### Volontaire en service civique : 1 (4 mois)

- Jeanne NAUMOVIC, chargée d'étude d'impact social (à partir du 14 septembre)

### Stagiaires : 5 (23 mois)

- Alice VAUTHIER, Stagiaire à la vie associative
- Alicia SYLVERE, stagiaire communication du (28 avril au 25 juin)
- Coline BERNIER, stagiaire chargée du programme « Un Univers Citoyen » (jusqu'au 10 août)
- Elie JEANNIN, stagiaire chargé d'étude Formation (du 5 janvier au 30 juin)
- Lino ROCH, stagiaire développement du programme "Un Univers Citoyen" (jusqu'au 30 avril)

# NOS PARTENAIRES

## Réseaux nationaux et espaces de concertation



## Partenaires d'action et accompagnements



## Partenaires financiers et subventions



# NOS GAGES DE QUALITÉ

## Agréments, certifications et récompenses



2011

2017

2020



# PERSPECTIVES



## PERSPECTIVES 2021

L'année 2020 a marqué la clôture du premier plan stratégique national du mouvement e-graine mis en œuvre par l'Union des associations e-graine. Les associations existantes en 2016 ont décidé de s'unir pour faciliter le développement de leur impact social. Depuis, les enjeux sociaux, écologiques, et économiques, exacerbés par la crise sanitaire, se font de plus en plus prégnants. Nos écosystèmes nationaux et territoriaux ont bien évolué, le réseau s'est étoffé, et nous avons fait mûrir quelques innovations nées sur le terrain en solutions viables pour demain. Une chose n'a pas changé : notre détermination à cultiver l'envie d'agir ! Malgré les incertitudes liées à l'évolution de l'épidémie de la Covid-19, nous continuons de construire pas à pas des initiatives solidaires et responsables.

L'un de nos grands chantiers de l'année 2021 sera la réécriture du nouveau projet associatif du mouvement e-graine : une démarche participative et inclusive, pour un projet associatif, co-construit avec l'ensemble des parties prenantes, reflet de notre évolution et de notre Vision à 2030 ! Avec ce nouveau projet associatif, nous avons pour volonté de renforcer les constats sociétaux que nous souhaitons faire évoluer et clarifier notre positionnement. Nous compléterons ce travail par la rédaction d'un projet éducatif qui formalisera notre ambition éducative en précisant notre référentiel et notre méthodologie d'action. Aussi, nous élaborerons un nouveau plan stratégique à 5 ans, pour affirmer et fédérer autour de nouveaux objectifs communs. Grâce au soutien du Fonds FRIO, de Coordination Sud, nous pourrions faire appel à un intervenant externe pour nous accompagner dans cette démarche.

Ce travail nous permettra notamment de repenser et améliorer l'accompagnement personnalisé des associations régionales et l'animation de notre réseau afin d'intégrer les nouveaux projets d'essai qui ont éclot et de soutenir la germination de nouvelles associations, notamment en Pays de la Loire et en Provence-Alpes-Côte d'Azur. L'Union sera également présente aux côtés d'e-graine Hauts-de-France dans son objectif de professionnalisation, d'e-graine Grand Est pour mettre en place un tiers-lieu fédérateur et ancré sur son territoire, d'e-graine Île-de-France dans son projet de construction de pôles de coopération associative en territoire, d'e-graine Nouvelle-Aquitaine dans la création du Laboratoire d'Initiatives Alimentaires, d'e-graine Occitanie pour réaffirmer l'équilibre entre professionnalisation et mouvement citoyen, d'e-graine Auvergne-Rhône-Alpes pour le redémarrage de ces activités avec une nouvelle équipe.

Après 3 ans de soutien du Fonds Social Européen dans notre structuration, un enjeu fort sera de trouver de nouveaux partenaires souhaitant nous rejoindre pour faire vivre le projet associatif sur l'ensemble du territoire métropolitain. Ce travail sera favorisé suite au recrutement et à la formation d'une Responsable du développement et des partenariats. Notre travail dans la phase d'optimisation en vue d'une labellisation par l'Institut IDEAS nous permettra de renforcer la confiance de nos partenaires et de faire progressivement bénéficier de nouveaux outils et méthodes à l'ensemble du mouvement.

S'inscrivant dans cette même perspective d'amélioration continue, nous bénéficierons des résultats de la mesure d'impact sur notre parcours de mobilisation citoyenne et du regard d'un évaluateur externe sur le programme que nous déployons depuis janvier 2019 avec le soutien de l'Agence Française de Développement.

De retour sur le terrain, nous soutiendrons les associations régionales dans la relance de leur activité, en prenant appui notamment sur les dispositifs éducatifs du programme " Un Univers Citoyen ". Nous souhaitons organiser une tournée nationale de l'exposition " Nous d'ailleurs " et faire vivre la coopération au sein du consortium national et des consortiums locaux pour construire collectivement l'avenir du programme. Nous nous appuyons sur les apprentissages de la recherche-action pour continuer de faire croître la maturité coopérative. Par ailleurs, nous ambitionnons d'étendre le périmètre de nos coopérations à l'échelle européenne en nous engageant dans un projet de partenariat stratégique pour l'éducation aux migrations, espérant le soutien de l'Agence Erasmus+.

L'Union travaille au renforcement des communs du mouvement par la capitalisation d'outils, de projets et d'expérience. Nous facilitons la duplication de projets qui ont fait leur preuve entre les régions tout en garantissant une adaptation aux enjeux spécifiques des différents territoires. Nous accompagnons cette dynamique par la mise en place de nouvelles formations. Nous souhaitons aussi valoriser les compétences mises en œuvre sur le terrain et poursuivons l'objectif d'établir un nouveau référentiel de compétences afin de mieux faire reconnaître le métier d'Éducateur à la Citoyenneté Mondiale.

Plus largement, nous souhaitons mettre au profit des acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire, notre savoir-faire en matière de développement de la formation professionnelle. Après avoir établi le constat que les métiers traditionnels doivent muter pour une société soutenable et juste, les acteurs de l'ESS doivent changer d'échelle pour créer ou réinventer des filières entières, et que beaucoup de citoyens ont envie de donner plus de sens à leur vie professionnelle, nous avons décidé de fédérer les acteurs de l'ESS en lançant le projet de la création d'une structure coopérative de la formation professionnelle, une bannière commune pour construire une offre de formation plurisectoriel portant un modèle vertueux, aligné avec nos valeurs.

Enthousiastes de toutes ces perspectives, nous sommes heureux d'ouvrir un nouveau chapitre du mouvement e-graine et espérons célébrer l'adoption de notre nouveau projet associatif et prochain plan stratégique à l'occasion des 15 ans d'e-graine !





# RAPPORT FINANCIER DE L'EXERCICE 2020 DE L'UNION DES ASSOCIATIONS E-GRAINE



L'Union des associations e-graine (Union) a clôturé le 31 décembre 2020 les comptes pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2020. Les opérations comptables ont été saisies par le cabinet d'expertise comptable Plurialys.

## Le compte de résultat de l'exercice 2020

RESSOURCES	2020	Répartition	2019	évol vs. N-1	
Prestations de services	21,4	5%	40,5	-19,1	-47%
Formations	55,3	13%	30,4	+24,9	+82%
Refacturation de frais	4,5	1%	24,2	+34%	-81%
Subventions d'exploitation	261,7	60%	144,7	-12%	+81%
Aide Service Civique	0,7	0%	3,7	+130%	-81%
Cotisation des adhérents	61,9	14%	76,7	+414%	-19%
Dons	9,4	2%	4,7	-42%	+99%
Mécénat	30,0	7%	20	-	+50%
Contributions financières privées	15,5	4%	3	-	+415%
Autres produits	2,7	1%	5,4	-	-51%
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>463,0</b>	<b>106%</b>	<b>353,3</b>	<b>+43%</b>	<b>+31%</b>
Reports de fonds dédiés	59,4	14%	60,1	-	-1%
Engagements à réaliser	(86,2)	-21%	-	-	-
<b>Produits totaux</b>	<b>463,2</b>	<b>100%</b>	<b>413,4</b>	<b>+67%</b>	<b>+6%</b>
Bénévolat	28,2		15	+90%	+88%
Prestations en nature	12,4		-		-
Dons en nature	4,5		6,7	+34%	-33%
<b>Total des contributions en nature</b>	<b>45,7</b>		<b>21,7</b>	<b>+68%</b>	<b>+107%</b>

EMPLOIS	2020	Répartition	2019	évol vs N-1	
Achats de marchandises	-	-	-	+0,0	-
Autres achats et charges externes	123,3	29%	177,9	-54,6	-31%
Salaires et traitements	201,5	48%	140,6	+60,9	+43%
Charges sociales	54,2	13%	35,1	+19,1	+54%
Dotations aux amortissements	10,2	2%	9,3	+0,9	+10%
Rétrocessions subvention AFD	26,0	6%	40,0	-14,0	-35%
Impôts et taxes	4,4	1%	2,3	+2,1	+92%
Autres charges	0,0	0%	0,0	-0,0	-20%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>419,5</b>	<b>100%</b>	<b>405,2</b>	<b>+14,4</b>	<b>+4%</b>
<b>Charges totales</b>	<b>419,5</b>	<b>100%</b>	<b>405,2</b>	<b>+14,4</b>	<b>+4%</b>
Secours en nature	-		15,0	-15,0	-100%
Mise à disposition gratuite	16,9		-	+16,9	
Personnel bénévole	28,2		6,7	+21,4	+318%
<b>Total des contributions en nature</b>	<b>45,1</b>		<b>21,7</b>	<b>+23,3</b>	<b>+107%</b>

Résultat	2020		2019	évol vs N-1	
Excédent ou déficit	16,7	-	8,2	+8,5	+103%

Comme l'ensemble des activités économiques en France, les activités de l'Union des associations e-graine ont commencé à être affectées par le COVID-19 au 1er trimestre 2020. Les annonces gouvernementales ont conduit à mettre en place des mesures de protection et de confinement à deux reprises, qui ont eu pour conséquence, outre les aspects humains, une adaptation significative de nos activités sans pour autant les interrompre.

Lors des deux périodes de confinement, l'Union s'est trouvée impactée de la manière suivante :

**Poursuite des activités :** L'Union des associations e-graine, cœur de réseau du mouvement e-graine a globalement poursuivi son activité afin de soutenir les associations locales, dont l'activité s'est interrompue du jour au lendemain, dans la préparation de « l'après-confinement ». L'Union inscrit son activité dans le temps long et a donc continué son activité de structuration du réseau.

**Recours au télétravail :** les bureaux de l'Union à Paris et Bordeaux ont été fermés pendant la période du premier confinement du 16 mars au 11 mai 2020. Les salariés qui ont poursuivi leur activité pendant la période de confinement ont donc télétravaillé. Une convention de télétravail a été mise en place pour ceux qui n'en bénéficiaient pas déjà. Lors de la seconde période de confinement du 30 octobre au 15 décembre 2020, les bureaux sont restés ouverts pour les personnes dont les conditions de télétravail n'étaient pas satisfaisantes ou pour les activités qui ne pouvaient être conduites à domicile. Hors de ces périodes, le télétravail a pu être privilégié par les salariés sur la base du volontariat. Depuis le 16 mars 2020, l'accès au bureau est soumis au respect d'un protocole sanitaire.

**Recours au chômage partiel** (uniquement pour la première période de confinement du 16 mars au 11 mai 2020) : les salariés qui étaient dans l'incapacité de travailler ou de réaliser leurs missions pendant la période de confinement ont bénéficié des mesures de chômage partiel. 4 salariés sur 9 ont été concernés par cette mesure. Les stagiaires ont également poursuivi leur activité.

**Recours au report des cotisations URSSAF :** L'Union a recouru au report des cotisations sociales pour les mois de février à avril 2020 en vue d'anticiper d'éventuelles difficultés.

**Exonération d'un trimestre de cotisation des associations adhérentes** : Par solidarité avec les associations régionales ayant dû arrêter leurs activités de terrain à de multiples reprises en raison de la crise sanitaire et des mesures de confinement, le Conseil d'Administration de l'Union a voté l'exonération d'un trimestre de cotisation des associations adhérentes au cours de sa réunion du 6 juin 2020.

**Soutien des financeurs / report d'actions** : Les principaux financements de l'Union en 2020 proviennent du Fonds Social Européen et de l'Agence Française de Développement.

- Pour le Fonds Social Européen (initialement juillet 2018 – décembre 2020), seules sont éligibles les dépenses effectives de l'Union hors aide d'État et donc les jours travaillés. Les activités ont globalement pu être menées comme prévues exceptées lors des périodes de chômage partiel (cf. ci-dessus). Une opportunité de financement complémentaire et de prolongement du projet a été proposée (dans un délai limite de 36 mois de projet maximum). Ainsi, l'Union a déposé une demande de financement complémentaire pour 2020 et un prolongement jusqu'en juin 2021. Cette demande a été validée le 20 janvier 2021.
- Concernant la subvention de l'Agence Française de Développement (janvier 2019 - décembre 2021), l'Union a évalué la possibilité de solliciter un Avis de Non-Objection de l'AFD pour réévaluer les objectifs ou faire des ajustements budgétaires. Le report d'activités de 2020 à 2021 n'ayant pas d'impact à ce niveau, aucune action n'a finalement été prise en ce sens.

En définitive, les membres de l'Union des associations e-graine ont su se montrer agiles en poursuivant et adaptant leurs activités et en maîtrisant les impacts financiers de la crise sanitaire.

Le budget global de l'association a augmenté de +5% notamment grâce au financement complémentaire du Fonds Social Européen et l'augmentation des activités de formation :

- +30k€ de subvention, soit +15% ;
- +25k€ d'activités de formation, soit +82% ;
- +15,5k€ de contributions financières privées via le fonds FIDESS de Nord Actif ;
- +10k€ de mécénat avec la poursuite du soutien de la Fondation Crédit Coopératif.

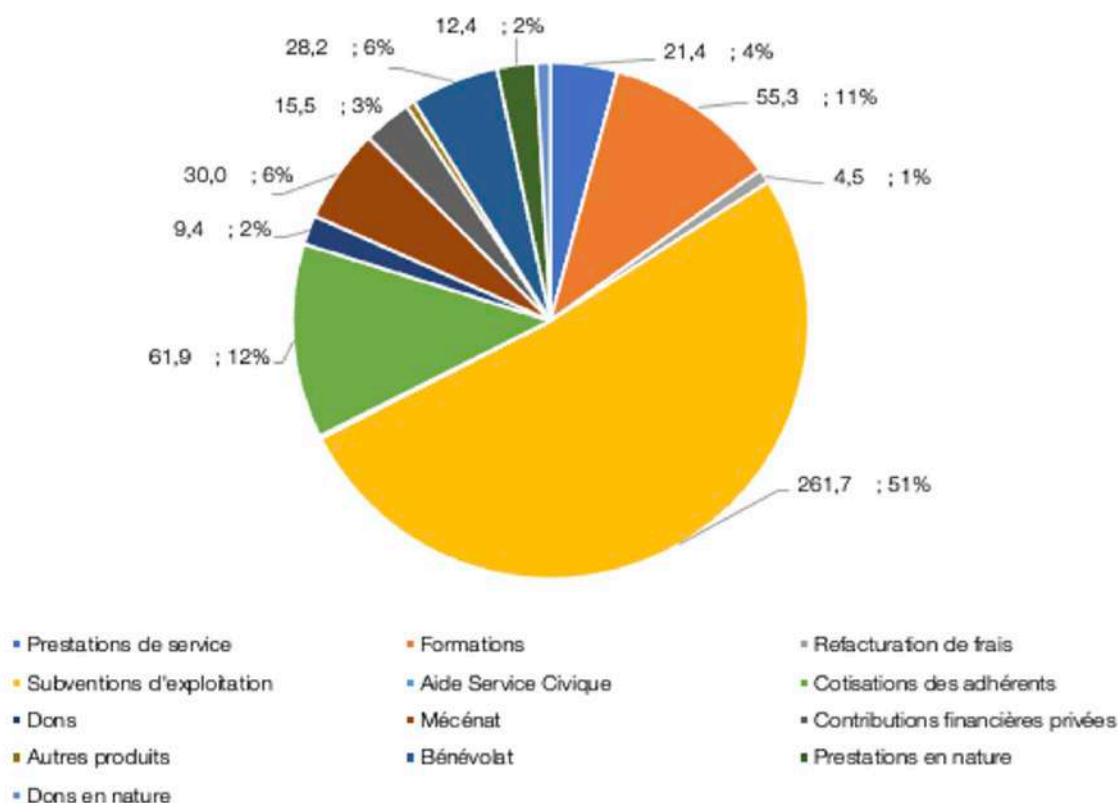
Ces ressources supplémentaires ont permis la création de trois nouveaux postes en plus du recrutement d'une nouvelle personne sur un poste resté vacant en 2019.

Les ressources de l'Union en 2020 se composent principalement :

- de subventions d'exploitation (subventions d'exploitation + reprise de fonds dédiés – engagements à réaliser) à hauteur de 54% (234,9k€)
- de la cotisation des associations e-graine adhérentes pour 14% (61,9k€)
- de revenus de formations pour 13% (55,3k€).



Ressources de l'Union des associations e-graine (montant en k€)



En effet, deux subventions importantes ont permis le développement des activités de l'Union depuis juillet 2018 :

- en 2018, le projet de changement d'échelle du mouvement e-graine « Développer un réseau d'organisations proposant une offre d'accompagnement pédagogique des transitions vers un développement durable sur les territoires » a été soutenu par le Fonds Social Européen (FSE) pour la période de juillet 2018 à décembre 2020. Le montant initial de cette subvention était de 135,3 k€. En 2020, ce projet a pu faire l'objet d'un financement complémentaire de 118,2 k€ ainsi que d'un prolongement jusqu'à juin 2021. Le financement total du projet par le FSE est de 253 568,73€ (sous réserve de validation des justificatifs de dépense par l'autorité compétente à l'issue du projet). Ce financement complémentaire, justifié par un besoin en ressources humaines plus important qu'initialement prévu et la production de livrables supplémentaires, a permis la création de deux nouveaux postes mentionnés dans le détail des charges. Cette subvention est dédiée au financement d'une partie des postes salariés de l'Union pour la réalisation de kits d'outils, l'accompagnement des associations régionales, le développement d'une formation « métier » d'éducateur à la citoyenneté mondiale ainsi que l'essaimage territorial d'e-graine dans de nouvelles régions. La répartition de cette subvention par année est disponible ci-dessous. La part consommée en 2020 est de 91,4 k€.
- en 2019, l'Agence Française de Développement (AFD) a accordé sa confiance au mouvement e-graine en accordant à l'Union une subvention pour le projet « L'éducation à la citoyenneté mondiale au service de la création d'un monde commun » pour la période de janvier 2019 à décembre 2021. Le montant total de cette subvention est de 446 k€, soit 60% du programme global dont le budget est de 743,5k€. La répartition de cette subvention par année est disponible ci-dessous. Le programme soutenu a pour finalité de :
  - Soutenir la structuration du mouvement e-graine ;
  - Développer la mobilisation citoyenne pour l'éducation à la citoyenneté mondiale ;
  - Créer et déployer le premier programme pédagogique national d'éducation aux migrations « Un Univers Citoyen »

Le budget de ce programme se répartit comme suit : 48% est consacré aux ressources humaines de l'Union, 14% aux associations régionales afin de soutenir le déploiement opérationnel des actions via une rétrocession de subvention, 13% à des charges externes, 9% au frais de fonctionnement et 6% à de l'investissement. L'investissement a notamment permis de financer la création de l'exposition « Nous d'ailleurs » (34k€) sortie d'atelier en décembre 2020. Celle-ci a été amortie sur un an et donc impact principalement l'année 2021. La part consommée de la subvention de l'AFD en 2020 est de 122,6 k€.

Il est important de souligner également les deux participations européennes qu'a pu recevoir le programme « Un Univers Citoyen » de la part :

- Du Global Education Network Europe (GENE), le réseau européen des ministères, agences et autres organismes nationaux responsables du soutien, du financement et de l'élaboration des politiques dans le domaine de l'éducation mondiale pour un montant de 10 k€ pour le développement du programme ;
- Du Bridge 47, le réseau européen des organisations de la société civile pour l'éducation à la citoyenneté mondiale d'un montant de 6,6 k€ pour la création de l'exposition « Nous d'ailleurs ».

Par ailleurs, depuis 2019, la Fondation du Crédit Coopératif apporte son soutien dans le développement du programme « Un Univers Citoyen » et plus particulièrement dans la conduite d'une recherche-action dont l'objet d'étude est : « Quelles sont les valeurs ajoutées de la coopération (interdisciplinaire et multi-acteurs) à l'égard d'un programme éducatif national ? ». Le montant total accordé est de 60k€ pour une durée de 2 ans à partir de 31 mai 2019. La contribution de Nord Actif, via le dispositif FIDESS, a permis de mener une étude-action concluante qui avait pour objet d'évaluer la pertinence de développer une association e-graine en région Hauts-de-France. Le montant total accordé était de 20k€ pour une durée de 6 mois à compter de décembre 2019.

Répartition des produits par année	2018	2019	2020	2021	TOTAL
<b>Fonds dédiés</b>					
Fonds Social Européen (subvention d'exploitation)	15,8	60,1	91,4	86,2	253,5
<b>Produits constatés d'avance</b>					
Agence Française de Développement (subvention d'exploitation)	-	144,9	122,6	178,6	446,0
Fondation du Crédit Coopératif (mécénat)	20,0	30,0	10,0	-	60,0
Fonds FIDESS - Nord Actif (contributions financières privées)	3,0	15,5	-	-	18,5

La baisse du montant de la cotisation des adhérents de l'Union (-14,7k€ soit -19%) s'explique par l'exonération d'un trimestre de cotisation mentionnée en introduction de ce rapport financier.

L'augmentation de l'activité de formation (+24,9 k€/ +82%) est due à la fois à :

- La sécurisation de la prise en charge de certaines formations à destination des salariés des associations adhérentes à l'Union par l'OPCO Uniformation grâce à la mise en action d'une Action Collective Nationale
- La dispense de formations dans le cadre du dispositif FNE-Formation aux salariés en activité partielle
- La proposition de certaines formations à d'autres acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire

On pourra noter par ailleurs :

- La baisse des prestations de service (-19,1k€). Il s'agit de prestations pour des projets éducatifs qui constituent une activité variable pour l'Union. Généralement, l'association répond aux sollicitations ponctuelles d'interlocuteurs nationaux ou de territoires non couverts par les associations locales existantes et sous-traite la mise en œuvre à une ou plusieurs associations locales. En 2020, l'Union a été prestataire des premières actions en Hauts-de-France dont la mise en place d'un village de l'éco-consommation à Liévin (93% du montant total de 21,4k€) ;
- La refacturation de frais (-19,7k€) lié à l'arrêt d'une partie de la mutualisation d'un service administratif et financier au bénéfice de l'Union et des associations régionales e-graine : suppression du poste de contrôleur de gestion. Le service de comptabilité mutualisé a lui été maintenu.

Pour finir, l'Union des associations e-graine a bénéficié de :

- Une subvention du Ministère de l'éducation nationale, de la jeunesse et des sports, via le Fonds de Développement de la Vie Associative pour la formation des bénévoles (4,2 k€)
- De dons (9,4 k€) collectés :
  - dont 5,3k€ dédié à la conception de l'exposition « Nous d'ailleurs » ;
  - dont 0,5k€ collecté grâce au moteur de recherche Lilo ;
  - dont 3,6k€ collecté via la plateforme Helloasso dont 3,5k€ rétrocédés aux associations locales.

Le détail de ces ressources serait incomplet sans mentionner les précieux soutiens :

- Des bénévoles dont la contribution a été valorisée à 28,2 k€ qui ont notamment soutenu la création de l'exposition « Nous d'ailleurs », la poursuite de l'étude d'implantation en Pays de la Loire et le démarrage d'une étude d'implantation en Provence-Alpes-Côte d'Azur et la recherche de fonds privés ;
- Des contributions en nature de mécènes valorisées à hauteur de 16,9k€
  - Scénographie de l'exposition « Nous d'ailleurs » par Place Maga-je (12,4k€)
  - Bois pour l'exposition « Nous d'ailleurs » par D.M.P.B (2,1k€)
  - Stockage de l'exposition « Nous d'ailleurs » par Resiliencia (2,4k€)

Répartition du bénévolat par mission (valorisation 300€/j)	heures	k€
Essaimage d'e-graine (Pays de La Loire, PACA)	241	10,3
Conception de l'exposition «Nous d'ailleurs»	144	6,2
Soutien à la mise en oeuvre de la stratégie de mécénat	119	5,1
Coaching de 4 personnes	80	3,4
Germoir 2020	51	2,2
Autres missions	264	11,3

En ce qui concerne les emplois, les deux principaux postes de dépenses sont :

- la masse salariale est le principal poste de dépenses : 255,7 k€ (61% des charges d'exploitation) ;
- les charges externes : 122,7 k€ (soit 29% des charges d'exploitation)

Concernant la masse salariale, les subventions du Fonds Social Européen et de l'Agence Française de Développement, puis en fin d'année 2019 de Nord Actif ont permis l'embauche :

- D'une porteuse de projet de l'étude-action en Hauts-de-France pour 6 mois
- D'une chargée du développement et des partenariats (poste vacant en 2019)
- D'un chargé de projets pédagogiques et capitalisation (création de poste)
- D'une directrice adjointe à partir d'octobre 2020 (création de poste).

Concernant les charges externes, les principales dépenses sont :

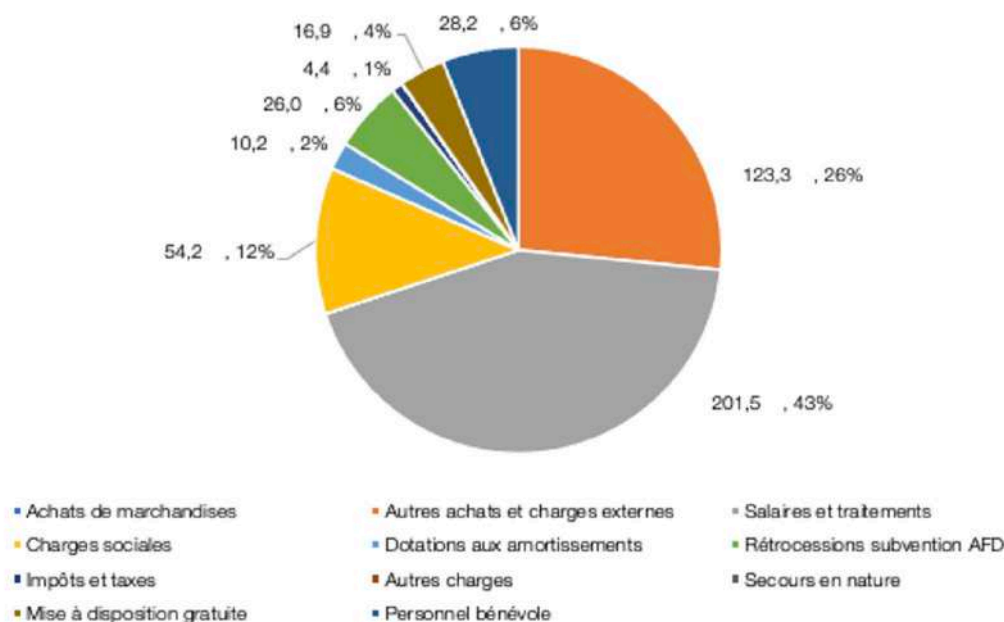
- La sous-traitance : 37,2 k€ notamment auprès de formateurs dans le cadre du développement des formations et d'e-graine Île-de-France et Terravox pour la mise en place du village de l'éco-consommation aux côtés de la porteuse de projet en Hauts-de-France

- Les honoraires de comptabilité, d'audit externe et de commissaire aux comptes : 34,5 k€ dont 8,7k€ d'honoraires d'avocat pour l'accompagnement à la mise en place d'un règlement associatif, 7,5 k€ d'accompagnement dans la recherche-action sur le programme « Un Univers Citoyen », 5,8k€ pour le service comptabilité mutualisé, 4,1k€ pour la gestion sociale et 4,0k€ pour la certification des comptes par le commissaire aux comptes
- Les loyers des bureaux de Paris et Bordeaux, et des salles de séminaires et formations : 16,6 k€
- Les frais de déplacement : 10,7 k€
- Les frais de réception : 4,2 k€ pour l'organisation des séminaires du mouvement et les formations.

L'Union des associations e-graine comptabilise ainsi en 2020 des charges à hauteur de 418,9 k€ soit une augmentation de +3% des emplois de l'association.

L'association présente ainsi en 2020 un excédent d'exploitation de 16,9 k€ qui vient renforcer les fonds propres et la possibilité d'investir dans des projets structurants pour le mouvement e-graine.

Emplois de l'Union des associations e-graine (montant en k€)



## Le bilan au 31 décembre 2020

Le bilan de l'Union des associations e-graine a diminué de -11% entre 2019 et 2020. Cela est principalement dû à la consommation de la subvention de l'Agence Française de Développement d'un montant de 446 k€ réparti entre le 1er janvier 2019 et le 31 décembre 2021.

Concernant l'actif :

ACTIF	2020	2019	évol vs. N-1
<b>Actif immobilisé</b>	<b>49,3</b>	<b>19</b>	<b>+160%</b>
Immobilisations incorporelles	1,3	2,9	-57%
Immobilisations corporelles	46,4	14,4	+221%
Immobilisations financières	1,6	1,6	+0%
<b>Actif circulant</b>	<b>394,6</b>	<b>478,7</b>	<b>+18%</b>
Créances clients	66,8	32,9	+103%
Autres créances	159,7	422,3	-62%
Disponibilités	168,2	23,1	+629%
Charges constatées d'avance		0,4	-100%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>443,9</b>	<b>497,7</b>	<b>-11%</b>

Les actifs immobilisés sont de 49,3 k€, soit une augmentation de +221%. La part la plus importante des immobilisations corporelles est l'exposition « Nous d'ailleurs », d'une valeur de 36,8 k€ amortie sur un an. L'achat d'un véhicule 9 places en 2019 pour faciliter la mise en place d'opération d'envergure telle que l'exposition « Nous d'ailleurs » d'un montant de 12,3 k€, amorti sur 5 ans, représente 9,6 k€. Le reste concerne 8 ordinateurs utilisés par l'équipe salariée de l'Union qui sont amortis sur 3 ans.

Les actifs circulants s'expliquent essentiellement par le délai de paiement du Fonds Social Européen (après un acompte de 20k€ en 2018, un second versement de 75,9k€ en octobre 2020 suite au dépôt du bilan intermédiaire en mars 2020, le dernier versement de 157,6k€ aura lieu début 2022 suite au dépôt du bilan final en juillet 2021), et le délai accordé aux associations adhérentes pour régler leur cotisation suite aux difficultés liées à la crise sanitaire qui est venue impacter leur trésorerie (37,3k€) et le délai de paiement des dernières formations dispensées.

PASSIF	2020	2019	évol vs. N-1
<b>Capitaux propres</b>	<b>60,5</b>	<b>23,7</b>	<b>+155%</b>
Fonds associatif	20,0	-	-
Report à nouveau	23,7	15,5	+53%
Résultat de l'exercice	16,8	8,2	+105%
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>9,0</b>	<b>8,0</b>	<b>+13%</b>
<b>Fonds dédiés</b>	<b>86,2</b>	<b>59,4</b>	<b>+45%</b>
<b>Dettes</b>	<b>288,2</b>	<b>406,6</b>	<b>-29%</b>
Emprunts obligatoires convertibles	1,8	-	-
Dettes d'exploitation et autres dettes	65,0	25,6	+154%
Dettes fiscales et sociales	32,9	13,0	+154%
<b>Produits constatés d'avance</b>	<b>188,6</b>	<b>368,1</b>	<b>-49%</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>443,8</b>	<b>497,7</b>	<b>-11%</b>

Concernant le passif :

Un apport en fonds associatif de France Active de 20k€ en début d'année 2020, ainsi que l'excédent de l'exercice 2020 sont venus renforcer les fonds propres qui représentent désormais 60,5 k€.

Les fonds dédiés (86,2 k€) et les provisions pour risques et charges (9,0 k€) sont liés à la subvention du Fonds Social Européen d'un montant total de 253,6 k€. La réception de la subvention ayant lieu a posteriori sur présentation des justificatifs, il a été décidé de provisionner 9,0k€ (sur 91,4k€ dédié à l'année 2020, soit 10%) au cas où certains justificatifs seraient remis en cause. Les fonds dédiés correspondent au montant de la subvention alloué pour 2021.

Les dettes sont constituées principalement de produits constatés d'avance liés à la subvention de l'AFD (178,6k€) et au soutien financier de la Fondation Crédit Coopératif (10k€) étalés sur plusieurs années (cf. ci-dessus).

Outre l'activité courante, l'augmentation des dettes d'exploitation (+39,4k€) s'explique par :

- 25,2k€ (+16,1 k€) de factures non parvenues reçues en début d'année 2021

- 11,5k€ de produits reçus sur le compte bancaire de l'Union au bénéfice d'e-graine Hauts-de-France dont le compte en banque n'était pas encore créé

Par ailleurs, l'augmentation de la dette fiscale et sociale (+19,9k€) est principalement dû au délai de paiement accordé par l'URSSAF dans le cadre de la crise sanitaire pour les mois de février à avril 2020 : 14,8k€ et de manière secondaire à l'augmentation de volume de la masse salariale.

Au 31 décembre 2020, les disponibilités sont de 168,2 k€. Elles ont été renforcées par le paiement en amont de la tranche 2 (2020-2021) de la subvention de l'Agence Française de Développement. L'association devra probablement recourir à des solutions de renforcement de sa trésorerie au cours du second semestre de l'année 2021 en attendant le dernier versement de la subvention du Fonds Social Européen.



## Conclusion et perspectives

Au cours de l'année 2020, malgré l'impact de la crise sanitaire, les membres de l'Union des associations e-graine ont su se montrer agiles en poursuivant et adaptant leurs activités et en maîtrisant les impacts financiers de la crise sanitaire. Ainsi, l'Union a pu renforcer ses capacités financières en vue de mener sa mission de soutien aux associations régionales et de développement du projet associatif dans de nouvelles régions. Les subventions du FSE et de l'AFD sont venues compléter les ressources apportées par la cotisation de ses adhérents. Fort heureusement, l'association a pu bénéficier d'un financement complémentaire du FSE et du prolongement de cette subvention au premier semestre de l'année 2021, permettant de soutenir l'investissement nécessaire au changement d'échelle du mouvement. Globalement, la situation financière de l'association est saine. L'Union prévoit de développer ses ressources en 2021 par le développement de nouveaux partenariats institutionnels, la recherche de mécénat, le développement de dons grâce à deux campagnes de crowdfunding et l'ouverture de ses formations aux acteurs de l'ESS hors du mouvement e-graine afin d'anticiper la fin du financement de ses activités de cœur de réseau par le Fonds Social Européen à la fin du premier semestre. Afin de poursuivre son investissement dans le développement du premier programme pédagogique national : « Un Univers Citoyen », et étendre l'impact de ce programme au-delà de nos frontières, elle étudiera la possibilité d'initier un projet dans le cadre du programme Erasmus+. Par ailleurs, elle poursuit une réflexion sur la prise de participation dans les structures incubées par les associations régionales afin de soutenir leur innovation et renforcer leur capacité financière. Elle recherchera également de nouveaux moyens pour le développement d'un second programme pédagogique national.



..... **Nous contacter** .....

**Vous souhaitez contribuer à changer le monde par l'éducation afin de sensibiliser à la  
citoyenneté mondiale, aux défis du développement durable ?  
Rejoignez-nous !**

**e-graine**

.....  
204 rue de Crimée  
75019 Paris

✉ [contact@e-graine.org](mailto:contact@e-graine.org)  
☎ 01 30 50 91 48

📘 @assoegraine  
🐦 @e\_graine

.....  
[www.e-graine.org](http://www.e-graine.org)

Soutenez e-graine en faisant vos recherches sur [lilo.org](http://lilo.org) 