

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



## ASSOCIATION E-GRAINE HAUTS-DE-FRANCE



[www.e-graine.org](http://www.e-graine.org)



[@assoegraine](https://www.facebook.com/assoegraine)



[@e-graine](https://www.linkedin.com/company/e-graine)



[@e\\_graine](https://twitter.com/e_graine)



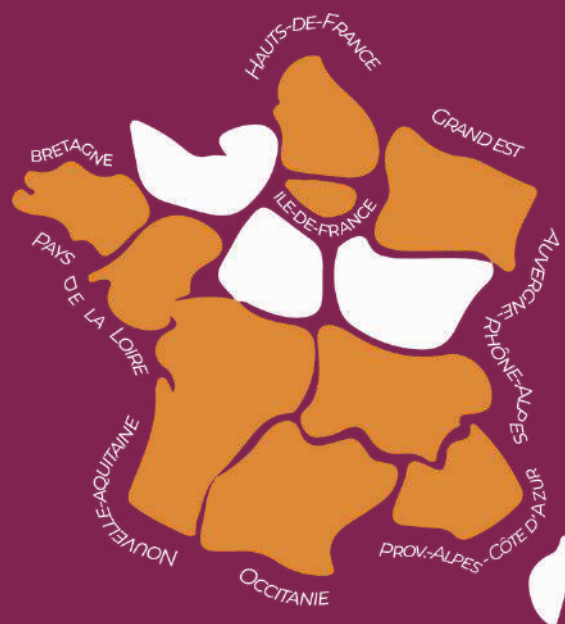
2 quai de Brazza 33100 BORDEAUX



01 30 50 91 48



[contact@e-graine.org](mailto:contact@e-graine.org)





# Sommaire

<b>Rapport moral</b> .....	<b>4</b>
<b>Le mouvement e-graine</b> .....	<b>6</b>
Notre projet associatif .....	6
Notre projet éducatif .....	6
Nos axes thématiques .....	6
Notre structuration .....	7
Nos ambitions collectives .....	7
Notre impact .....	7
<b>Notre développement s'accélère en 2022</b> .....	<b>8</b>
Le mouvement continue de planter ses graines .....	8
Une reconnaissance prestigieuse pour l'Union .....	8
Lancement du chantier gouvernance .....	8
Le déploiement des programmes nationaux .....	9
<b>e-graine XX en 2022</b> .....	<b>11</b>
Rapport Moral de l'association .....	11
En 2022... ..	12
2022 en chiffres .....	12
Notre organisation .....	13
Perspectives 2023 .....	13
Nos partenaires .....	13
<b>Rapport financier</b> .....	<b>22</b>

# Rapport moral de l'Union



Chères adhérentes et chers adhérents, cher·ères ami·es d'e-graine,

2022, encore une belle année pour notre mouvement.

Pourtant, cette année a encore été marquée par de nombreux événements qui ont profondément marqué notre société. Entre crises économiques, guerres quasi-mondiales, montée des extrémistes, mais aussi avancées sociales, découvertes scientifiques majeures et une générosité en hausse dans le monde, e-graine poursuit son chemin. Notre mouvement continue de semer des graines et de jouer un rôle essentiel pour notre société, en éveillant les esprits, en renforçant les liens sociaux et mettant en œuvre l'éducation à la citoyenneté mondiale sur nos territoires.

Plus que jamais, l'éducation populaire - de l'éducation citoyenne, aux migrations, à la transition écologique, à l'alimentation... - a démontré son importance en permettant à chacun·e de s'engager dans des actions collectives et citoyennes, de partager des connaissances, de découvrir de nouvelles cultures, de s'ouvrir à de nouveaux horizons. Les temps difficiles ont montré que la solidarité et la coopération étaient des valeurs essentielles pour notre avenir commun et que l'éducation populaire était un pilier clé pour les promouvoir.



*Gerموir National - Juillet 2022*

Le projet associatif adopté fin 2021 a été un socle de la coopération interne et un véritable phare dans l'action collective du mouvement en 2022. En effet, nombreux ont été les événements marquants cette année qui ont permis de structurer encore un peu plus notre mouvement : l'obtention du label IDEAS pour l'Union des associations e-graine, les incubations de Savoir Devenir, du Laboratoire d'Initiatives Alimentaires et de La Maison Des Alternatives, le développement des outils de pilotage et de coopération ou encore les associations e-graine qui ne cessent d'être semées, de germées et de fleurir.

Portées par les programmes nationaux, les coopérations ont continué de bourgeonner et les soutiens d'éclorre. Mais le chemin est sinueux et difficile ; nous avons eu aussi à souffrir de notre lot de déceptions et d'échecs. L'association e-graine Auvergne-Rhône-Alpes, va devoir apprendre, encore une fois, à renaître de ses cendres. D'autres, par contre, ont su continuer sereinement à prendre de l'ampleur, en témoignent le fort développement d'e-graine Île-de-France et e-graine Nouvelle-Aquitaine.

Néanmoins, nous sommes fier-ères de constater que nos associations savent répondre avec agilité et créativité aux défis qu'elles rencontrent. Nous sommes confiant-es dans notre capacité à poursuivre notre mission en 2023 et au-delà.

2023 sera l'année de la consolidation, de l'affirmation du mouvement e-graine en tant qu'acteur prépondérant et incontournable de l'éducation populaire et de l'ESS, nous devons plus que jamais continuer à avancer, avec détermination et optimisme, comme nous l'avons fait depuis plus de quinze ans déjà, pour porter et faire entendre notre voix, nous allons continuer à cultiver notre jardin et à semer e-graine encore et partout...

Pascal Tristant,  
Président du conseil d'administration de  
l'Union des associations e-graine



# Le mouvement e-graine

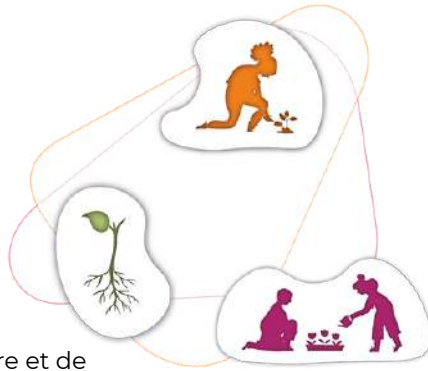
## Notre projet associatif

### Notre mission : accompagner l'engagement citoyen

Chez e-graine, nous choisissons d'agir par l'accompagnement à l'engagement citoyen. Dans ce cadre, notre mission recouvre trois axes d'action majeurs.

#### TISSER DES LIENS POUR CRÉER DES COOPÉRATIONS

Créer des espaces de rencontre et de débat, apporter une vision systémique qui décloisonne les enjeux de société, pour co-construire des solutions communes.



#### ÉDUCUER À LA CITOYENNETÉ MONDIALE (ECM)

Cultiver une culture d'apprentissage tout au long de la vie, donner les capacités de s'engager et de devenir citoyen-ne du monde.

#### PARTICIPER À LA CO-CONSTRUCTION DES POLITIQUES PUBLIQUES

Grâce à notre ancrage territorial et nos partenariats nationaux, porter notre message auprès des instances politiques et de la société civile.

## Notre projet éducatif

Après un long processus de co-construction entre nos bénévoles dirigeant·es et salarié·es, notre projet éducatif a vu officiellement le jour en septembre 2022. Celui-ci témoigne de notre maturité éducative après plus de 15 années d'expérience sur le terrain. Reflet de notre identité pédagogique, ce projet éducatif exprime l'essence avec laquelle nos actions s'emploient à nourrir l'esprit critique et à accompagner l'engagement citoyen.



## Nos axes thématiques

Pour faciliter le pilotage opérationnel de nos actions à l'échelle du mouvement et améliorer leur lisibilité vers l'externe également, nous avons formalisé quatre axes thématiques d'intervention. Ces axes ont été validés par le conseil d'administration de l'Union en mars 2022.

#### TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Accélérons l'adoption de modes de vie plus sobres

#### ÉCONOMIE VERTUEUSE

Engageons-nous vers une économie au service du bien commun

#### BIEN VIVRE ENSEMBLE

Construisons des sociétés inclusives et développons les solidarités locale et internationales

#### PARTICIPATION CITOYENNE

Participons à la vie de la cité

# Notre structuration

Notre mouvement tire sa force du nombre de structure et de la variété des organisations qui le composent.

## 9 ASSOCIATIONS LOCALES

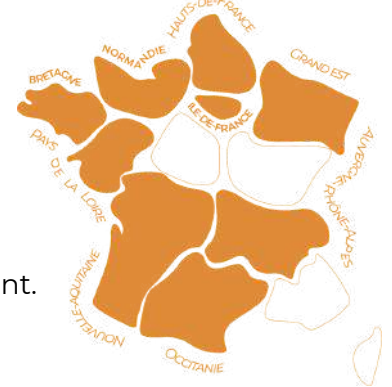
qui portent l'action sur le terrain et mobilisent dans les territoires.

## 1 ASSOCIATION CŒUR DE RÉSEAU L'UNION DES ASSOCIATIONS E-GRAINE (UNION)

qui accompagne les associations locales et développe le mouvement.

## 3 ORGANISATIONS SPÉCIALISÉES

de l'économie sociale et solidaire



Organisation spécialiste de la prévention des déchets, elle accompagne les communautés locales pour les aider à transformer leurs déchets en ressources pour mieux vivre la ville.



Agence de communication et de production multimédia éthique dédiée aux enjeux de la transition sociale, écologique et économique.



Organisme de formation coopératif qui forme aux métiers d'aujourd'hui et de demain, en proposant une offre de formation tout au long de la vie pour permettre à chaque citoyen·ne de construire un monde coopératif.

# Nos ambitions collectives

L'ensemble du mouvement e-graine a défini 5 ambitions collectives pour 5 ans (2022-2026).



DÉVELOPPER LES ACTIONS D'ECM SUR LES TERRITOIRES



ÊTRE UNE ORGANISATION APPRENANTE ET ÉPANOUISSANTE



UNIR NOS FORCES EN FAVEUR DE L'ACCOMPAGNEMENT À L'ENGAGEMENT



DONNER DE L'AMPLEUR À L'ECM



TISSER DES COOPÉRATIONS ÉCONOMIQUES, SOCIALES ET SOLIDAIRES

# Notre impact

**195**

adhérents

**29 499**

personnes sensibilisées

**5 466**

heures de bénévolat

**4 636**

heures d'actions éducatives

**36**

bassins de vie couverts

# Notre développement s'accélère en 2022

## e-graine continue de semer des graines dans le Nord-Ouest de la France



### EN BRETAGNE

Depuis plus d'un an, Lucie et Gonéri portent bénévolement le projet de création d'e-graine sur le territoire breton. Pour ce faire, ils ont multiplié les rencontres avec les associations et partenaires institutionnels bretons et participé à des événements allant dans le sens des valeurs portées par e-graine. Leurs efforts et leur enthousiasme ont germé en décembre 2022 : e-graine Bretagne est désormais une association officielle.

### EN NORMANDIE

Fort de son expérience de bénévole dirigeant pour l'association e-graine Île-de-France, François Bernard souhaite explorer sa région natale, la Normandie, dans l'objectif d'y planter une e-graine. Accompagné par l'Union, sa première mission consiste à fédérer les citoyen-nés autour du projet associatif et à rencontrer les acteurs locaux pour évaluer la réponse d'e-graine avec les enjeux territoriaux.

## Une reconnaissance prestigieuse pour l'Union

En septembre 2022, l'Union des associations e-graine a obtenu le label IDEAS qui atteste de ses bonnes pratiques en matière de gouvernance, finances et de pilotage & évaluation. Pendant près de 18 mois d'accompagnement, l'Union s'est appliquée à optimiser ses pratiques pour respecter les exigences du Guide IDEAS.



Le Label IDEAS est la marque d'un engagement sociétal de qualité. Il s'agit d'un vecteur de confiance pour les partenaires et financeurs, mais aussi pour l'ensemble de la communauté e-graine, des sympathisant-es aux bénévoles.

## Lancement du chantier gouvernance

Après avoir mis à jour collectivement notre projet associatif en 2021, défini nos ambitions collectives en 2022 ainsi que la stratégie de l'Union à 5 ans, notre objectif est à présent d'adapter l'organisation de notre mouvement afin de faciliter la réalisation de ces ambitions collectives. C'est pourquoi, nous avons lancé fin 2022, un chantier "Gouvernance".

Soutenus par Coordination sud dans notre démarche, via le Fonds de Renforcement Institutionnel des Organisations (FRIO), nous avons lancé un appel d'offre afin de sélectionner nos accompagnateurs dans cette démarche. Les cabinets Scalechanger et Impact Lawyer ont remporté notre appel d'offre sur la gouvernance. Ces deux cabinets avaient déjà su, par le passé faire grandir notre mouvement à différentes étapes de son histoire.



# Le déploiement des programmes nationaux

## L'AFD RENOUVELLE SON SOUTIEN À E-GRAINE



L'Agence Française de Développement (AFD) renouvelle son soutien pour le projet «**Cultivons l'engagement - L'éducation à la citoyenneté mondiale au service de la création d'un monde commun**», pour la période de janvier 2022 à décembre 2024.

Le projet soutenu a pour finalité d'accompagner l'engagement des citoyen·nes pour des territoires solidaires et responsables en promouvant l'Éducation à la Citoyenneté Mondiale (ECM) et la coopération comme contributions indispensables dans l'atteinte des Objectifs de Développement Durable et plus largement comme socle des transitions écologiques, économiques et sociales.

Le projet se découpe en 3 objectifs spécifiques :



OS1  
Susciter l'envie et développer la capacité des citoyen·nes et des professionnel·les à porter des projets d'Éducation à la Citoyenneté Mondiale adaptés aux réalités de chaque territoire en France métropolitaine



OS2  
Renforcer les coopérations au sein du mouvement e-graine et avec les organisations et institutions extérieures pour développer l'ECM et co-construire des projets d'ECM territoriaux



OS3  
Favoriser l'innovation et développer l'impact de projets et programmes pédagogiques nationaux notamment en s'appuyant sur les réalisations du programme pédagogique « Un Univers Citoyen » qui seront déployées largement

## LE PROGRAMME ENGAGEMENT DES JEUNES

Tandis que la Grande Accélération engagée depuis le milieu du XXème siècle butte sur les limites planétaires, e-graine est fermement engagée dans l'accompagnement des jeunes vers la compréhension des enjeux de transition écologique, sociale et économique. Avec le soutien de la Fondation SNCF, e-graine souhaite désormais augmenter son impact en faveur de l'engagement des jeunes par la structuration d'un nouveau programme pédagogique national.



Son ambition ? Renforcer l'accompagnement des jeunes (15/25 ans) qui interrogent ou qui n'envisagent pas les liens possibles entre leur quête de sens, leur orientation professionnelle et leurs responsabilités citoyennes.

Ainsi, un groupe de travail réunissant bénévoles dirigeant·es et permanent·es a été lancé à l'échelle du mouvement afin d'étudier la faisabilité d'un programme coopératif dédié à l'engagement des jeunes. Son travail s'articule à la fois sur l'établissement d'un socle commun de connaissances sur le sujet (évolution des modes d'engagements, définition de la jeunesse, l'ESS et les jeunes dans l'ECM) par le biais d'un MOOC interne composé de podcasts et de clubs de lecture et sur la capitalisation des innovations de terrain répondant aux enjeux identifiés. Désormais, et tandis que le mouvement e-graine est convaincu que les coopérations peuvent décupler l'impact des projets, il s'agit de mesurer les appétences et les possibilités à faire converger une communauté mixte (scientifique, institutions, OSC, jeunes, etc.) vers une stratégie d'impacts partagés en faveur des engagements des jeunes.

## LE PROGRAMME UN UNIVERS CITOYEN



Alors que le ministère de la justice recensait fin 2021 une hausse de 45% des condamnations pour des actes racistes, antisémites ou xénophobes, le programme d'éducation aux migrations **Un Univers Citoyen (UUC)** a massivement renforcé ses actions pour lutter contre les préjugés et les discriminations liées à l'origine des personnes.

Désormais déployé dans 6 régions, le programme a sensibilisé 6 200 personnes et les équipes ont assuré 2 250 heures de face-à-face pédagogique. Plus de 230 acteur-trices (associatif, institutionnels, experts) se sont mobilisé-es à nos côtés en 2022 pour déployer des ateliers, des parcours pédagogiques, des événements, et renforcer l'impact du programme UUC. Par ailleurs, et parce que les enjeux migratoires dépassent les frontières de l'hexagone, le programme a commencé à élargir son échelle d'impact au niveau européen.

Enfin, c'est avec beaucoup de fierté que nous avons fait rayonner la nécessité d'une éducation aux migrations dans la revue *Hommes et Migrations* du Musée National de l'Histoire de l'Immigration, qui nous a dédié 10 pages dans son édition d'automne.

## ZOOM SUR QUELQUES PROJETS INNOVANTS

### NOUS d'Ailleurs

Conçue à partir de méthodes de pédagogie active, l'exposition expérientielle NOUS d'ailleurs permet aux visiteur-ses de comprendre les mécanismes de construction des stéréotypes, préjugés et discriminations et de trouver leurs propres réponses face à la réalité migratoire française. Dévoilée au grand public en décembre 2021 au cours de la journée internationale des migrations (JIM) organisée par le FORIM, l'exposition expérientielle NOUS d'ailleurs a circulé 5 semaines en 2022 en Occitanie puis à Lyon

### Melting Popote

Le projet Melting Popote est un projet social, multiculturel et participatif destiné à un apprentissage rapide de la langue française pour 12 participant-es réfugié-es et demandeur-euses d'emploi. Ce projet, commandité par Pôle Emploi et réalisé en coordination avec l'association d'insertion professionnelle Kantinetik, a eu lieu dans l'Aube pendant l'été 2022 et a permis la rédaction d'une revue culinaire, ainsi que la production d'un film documentaire.



*Défi cuisine à la MAC de Pont Sainte Marie*

### Festival Identités Croisées

Identités Croisée, c'est le nom du premier festival d'éducation aux migrations qui s'est déroulé à Lyon en septembre 2022. Il résulte d'une collaboration entre e-graine Auvergne-Rhône-Alpes et l'Université Jean Moulin Lyon 3, à laquelle se sont associés de multiples partenaires. A travers sa programmation d'expositions, de spectacles et de conférences, le festival Identités Croisées a proposé pendant 12 jours au grand public des réflexions et des informations sur les migrations, dans une démarche documentaire et interactive.



# E-GRAINE HAUTS-DE-FRANCE EN 2022

## Carte d'identité de l'association régionale



Nom : e-graine Hauts-de-France  
Date de naissance : 14 février 2020  
Siège social : Lille  
e-mail : [hdf@e-graine](mailto:hdf@e-graine)  
Téléphone : 0769501615  
Facebook : [@assoegraine](https://www.facebook.com/assoegraine)  
Instagram : [@egraine](https://www.instagram.com/egraine)

## Rapport moral de l'association

Force est de constater que l'année 2022 a souligné la prégnance de nos axes de travail dans le mouvement e-graine. Canicules et incendies ne sont que la face émergée de la crise environnementale que nous vivons. La question des réfugié.e.s, et plus globalement de l'exil, a été remise sur le devant de la scène à la faveur de la guerre en Ukraine. Celle-ci accentue d'ailleurs l'inflation mondiale, qui en retour, interroge nos modes de consommation.

Nous pourrions ressentir une anxiété somme toute légitime face aux événements de cette année. Tout du moins baisser les bras, se faire petit, attendre... Heureusement, e-graine Hauts-de-France dispose d'une détermination, d'une envie et d'une bonne humeur sans faille.

Tout d'abord, nous avons recruté deux nouveaux chargés de projet : Akeh et Amandine qui nous ont tout de suite conquis par leurs connaissances, leurs compétences, leur engagement, et surtout, leur énergie ! Valentine nous a rejoint également le temps du remplacement du congé maternité d'Amandine.

Ils ont permis de libérer du temps pour notre coordinateur, Etienne, qui a pu renforcer nos partenariats et étendre la réputation d'e-graine sur nos territoires d'intervention : la métropole de Lille, le bassin minier et le valenciennois et bientôt, la côte dunkerquoise. L'ensemble des actions conçues et portées par l'équipe a permis d'accroître la reconnaissance et la légitimité d'e-graine Hauts-de-France auprès des partenaires institutionnels tels que les collectivités locales, et au sein du réseau régional d'Education à la citoyenneté et à la solidarité internationale.

Au sein du mouvement e-graine, les Hauts-de-France ont répondu présents aux projets pilotes (fondation SNCF, le programme Un Univers Citoyen...).

Les actions menées sont nombreuses (une quarantaine) et touchent un public varié (1300 personnes). Le succès de ces événements est sans nul doute dû aux campagnes de communication sur nos réseaux sociaux : Linked in, Facebook, Tik tok... Nous saluons particulièrement la mise en scène et les performances d'acteurs de notre équipe de choc.

En tout, ce sont 340 heures d'animation en face en face tenues par Akeh, Amandine et Etienne.

Les thématiques abordées touchent à tous les ODD et, au regard des événements sinistres précités, revêtent encore des enjeux citoyens et sociétaux majeurs : le genre, les orientations sexuelles, le harcèlement, la transition écologique, le changement climatique, les migrations ...

Pour informer, sensibiliser, ouvrir la parole, apprendre à échanger, débattre et s'engager, e-graine Hauts-de-France joue la carte du ludique et de l'innovation : Burger Quiz revisité, conception de carte pokémon de la biodiversité, création d'une exposition sur les parcours migratoires "L'expo de Lisa" dont le succès fut si retentissant qu'elle a dépassé les frontières de notre région et a été réutilisée par d'autres e-graine.

e-graine Hauts-de-France, c'est cela : agir pour une citoyenneté responsable mondiale, sensibiliser à des modes de vie plus soutenables, prôner le dialogue, le respect et la bienveillance des individualités et des communautés... c'est tout cela, le tout dans une ambiance conviviale et créative, tout en se marrant, créant, ...

L'enjeu est de taille, car nous souhaitons contribuer à un monde meilleur, un monde désirable pour notre premier bébé e-graine Hauts-de-France (félicitation Clara).

2023 pointe déjà de nombreux défis mais nous avons relevé nos manches et nous sommes prêts à aller plus loin, plus haut, plus fort.

# En 2022, le temps de l'investissement



## Un recrutement ambitieux

Fin 2021, e-graine Hauts-de-France s'était décidé à embaucher Béatrice à Catteau en CDD à mi-temps pour pallier au surcroît d'activité naissant.

En mars, Béatrice souhaite partir continuer ses propres aventures et le CA se décide à embaucher deux chargé.e.s de projets à plein temps. C'est à la fois une nécessité pour tenir les engagements et prestations qui commencent à arriver, mais également un véritable pari financier.

L'idée est donc de dégager du temps de coordination/développement à l'association tout en laissant le temps aux chargé.e.s de projets de s'acculturer et de monter en compétences sur leurs missions pour être pleinement efficace quand le travail de développement portera ses fruits.



Amandine Locquet et Adeb Fiche ont rejoint e-graine mi-avril et en mai 2022.

## Assoir des coopérations stratégiques dans l'ECSI et les Transitions Écologiques

2022 fut le moment de pérenniser notre travail autour des deux thématiques choisies par le CA dès 2021. Nous avons donc développés des actions sous différents formats, pour différents publics, que ce soit en prestation ou en AAP.

Mais nous avons en outre initié des coopérations avec des acteur.ice.s de l'ECSI (avec Lianes Coopération et des structures de l'agglomération lilloise via des deux réunions de partages stratégiques et un projet collectif avec le GRDR et la Ligue de l'Enseignement) et rejoint les réseaux des transitions écologiques en devenant membre de la MRES et en travaillant étroitement avec la Ville de Lille.

## S'emparer d'une nouvelle thématique : lutte contre les discriminations

Sur proposition éclairée de notre Présidente, lors de notre dernière Assemblée Générale, il a été voté par celle-ci qu'e-graine Hauts-de-France allait s'emparer de l'axe du vivre ensemble, principalement autour des composantes de l'égalité femmes-hommes, des stéréotypes de genre, des discriminations sexistes ou encore liées à l'orientation sexuelle.

Nous avons ainsi créé et développé un module de 6h autour du (cyber)harcèlement lié au genre et à l'orientation sexuelle par le biais de mise en situation qui a été primé par la fondation ADOSEN et développé sur plusieurs territoire en 2023.



## Des projets innovants et actions phares

2022 fut également l'année où nous avons pu expérimenter une offre éducative originale, constater ce qui fonctionne, l'améliorer et l'essaimer.

Nous avons pu nous doter d'un catalogue de 8 actions phares, piochées dans le réseau e-graine ou créés par nos propres soins : Expo de Lisa, Rallye des Métiers, Jardis Quiz, Tribunal du Changement Climatique, ...



## Des nouveaux territoires approchés

En étant à l'écoute des territoires et notamment du Nord et du Pas-de-Calais, nous avons tout à la fois consolidé nos présences sur l'agglomération lilloise et valenciennoise et répondu aux opportunités diverses sur des territoires plus éloignés comme Béthune, Hazebrouck, Aniche ou encore Cambrai.

## Des partenariats consolidés

Si nous avons prospecté de nouveaux territoires et ainsi de nouveaux partenaires, nous avons également pris soin de consolider nos partenaires de la première heure. Ainsi nous travaillons conjointement avec la Ville de Lille et avons pu proposer un parcours éducatif autour de la SERD en novembre. Nous multiplions également les projets, animation, formation originaux et variés avec Unis-Cité Hauts-de-France qui n'hésite pas à nous soutenir officiellement.

Nous nous rapprochons également d'associations comme le Souffle du Nord qui veulent fédérer et promouvoir les énergies positives du territoire.

## Une vie associative efficiente...

Notre Conseil d'Administration est effectivement resserré et composé de 4 membres. En revanche il a joué durant cette année 2022 pleinement son rôle, alternant les Conseils d'Administration en présentiel le samedi sur la journée tous les trimestres et des points plus précis en visio tous les mois.

Le CA a également participé à une journée de réflexion animée par l'Union des Associations e-graine pour réfléchir à nos axes stratégiques, nos territoires d'intervention.

Ainsi notre Présidente est-elle en mesure de siéger au Conseil d'Administration de l'Union des associations e-graine et également de signer la convention bilatérale qui nous y lie.

## ... mais une très faible mobilisation

La priorité n'a pas été mise cette année sur la mobilisation citoyenne et le recrutement de bénévoles et adhérent.e.s. De ce fait nous n'avons enregistré que 5 adhésions et n'avons pu constituer une équipe de bénévoles prête à défendre et promouvoir notre projet associatif.

Dans le même ordre d'idée, le peu d'administrateur.ice.s présent.e.s fait peser une inévitable pression sur celles qui assurent ces fonctions.

Pour une association en développement comme la nôtre, ce constat n'est pas à prendre à la légère et doit marquer notre volonté d'inverser la tendance en 2023.

## Notre arrivée au 188

Un espace mixte de travail et de pratiques corporelles et culturelles

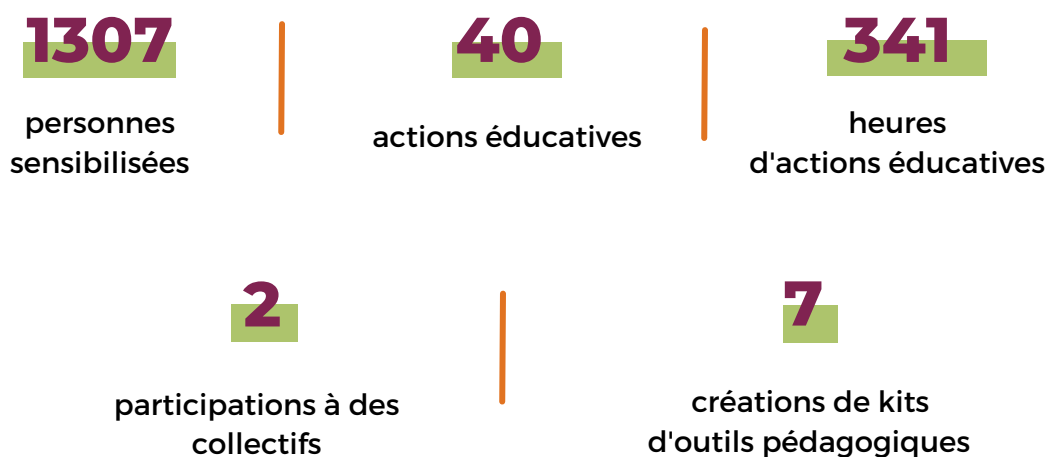
Des espaces multiples de travail (bureaux et coworking), de répétition et de création. Mais aussi un lieu de vie culturel et un bar associatif.

un écosystème au service des acteurs de la création artistique, **pour dynamiser des processus de rencontre et d'échange** et créer les conditions qui permettent l'émergence, le développement, la pérennisation des projets.

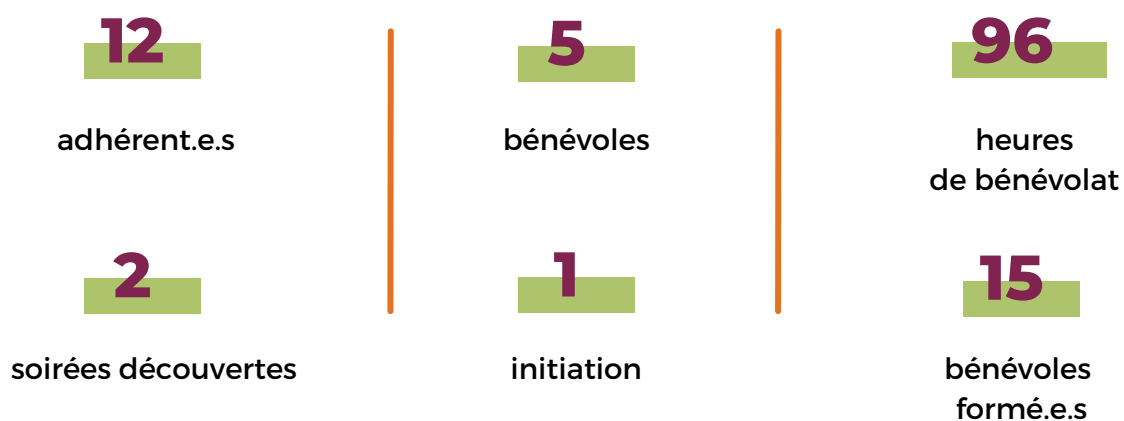


# 2022 en chiffres

## Les actions



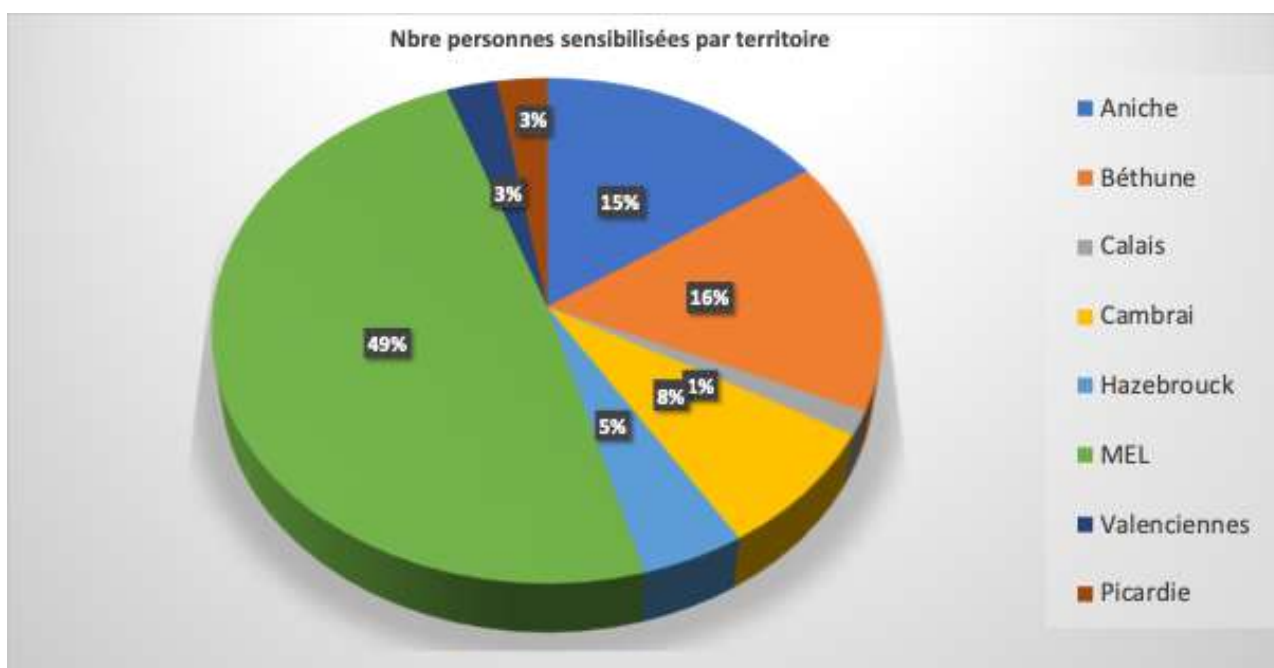
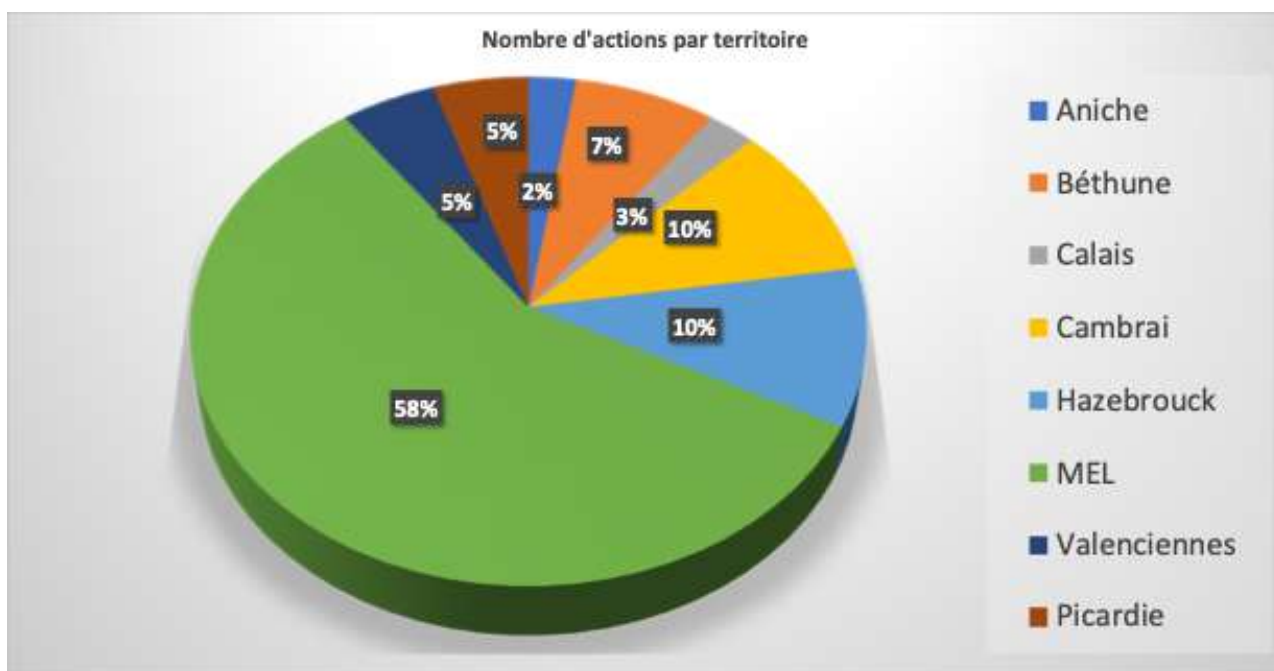
## La vie associative





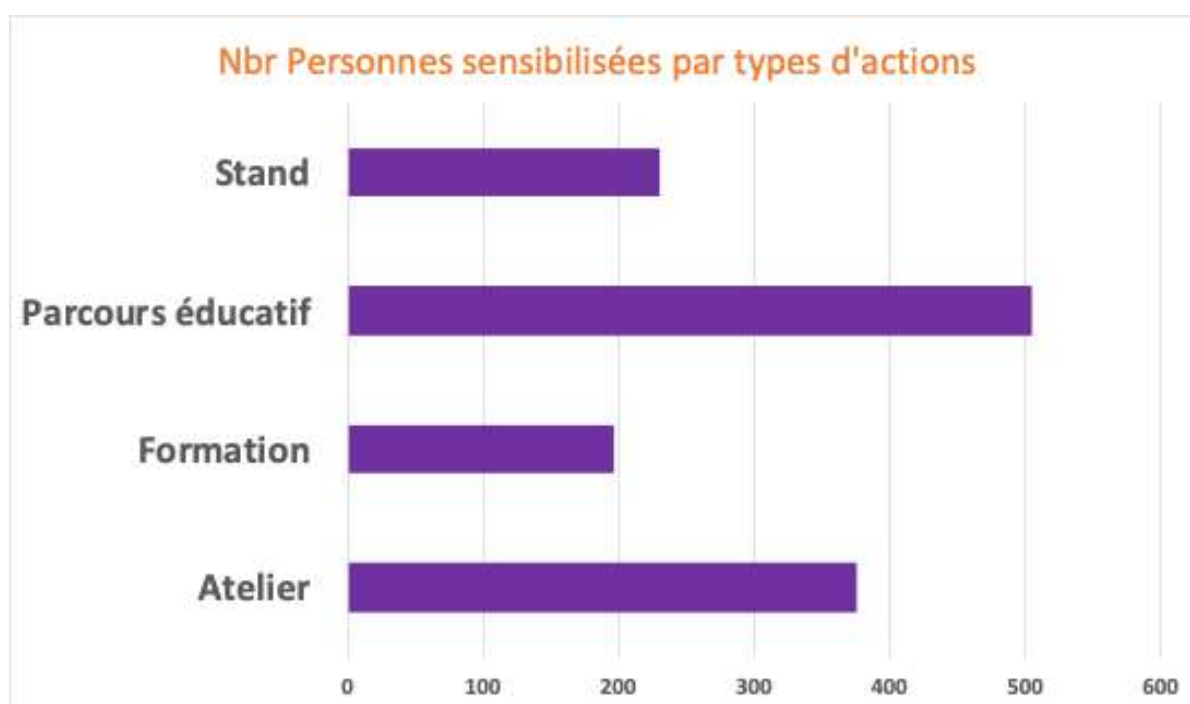
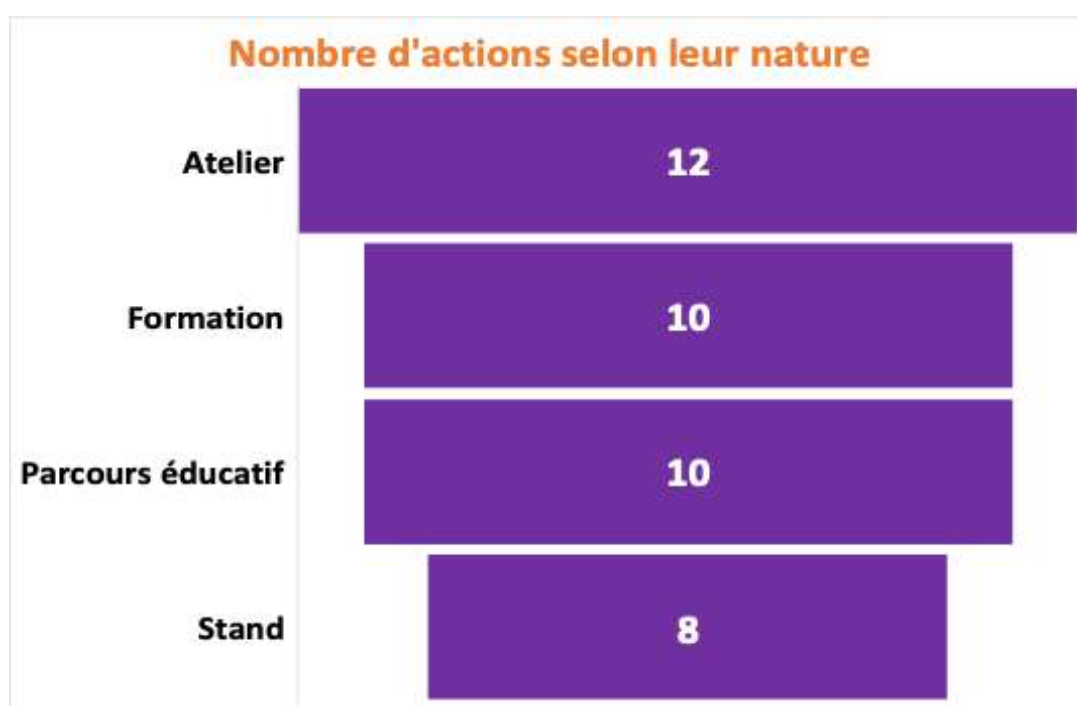
# 2022 en graphiques

Plus de 40% de nos actions éducatives sont situées hors de la MEL



# 2022 en graphiques

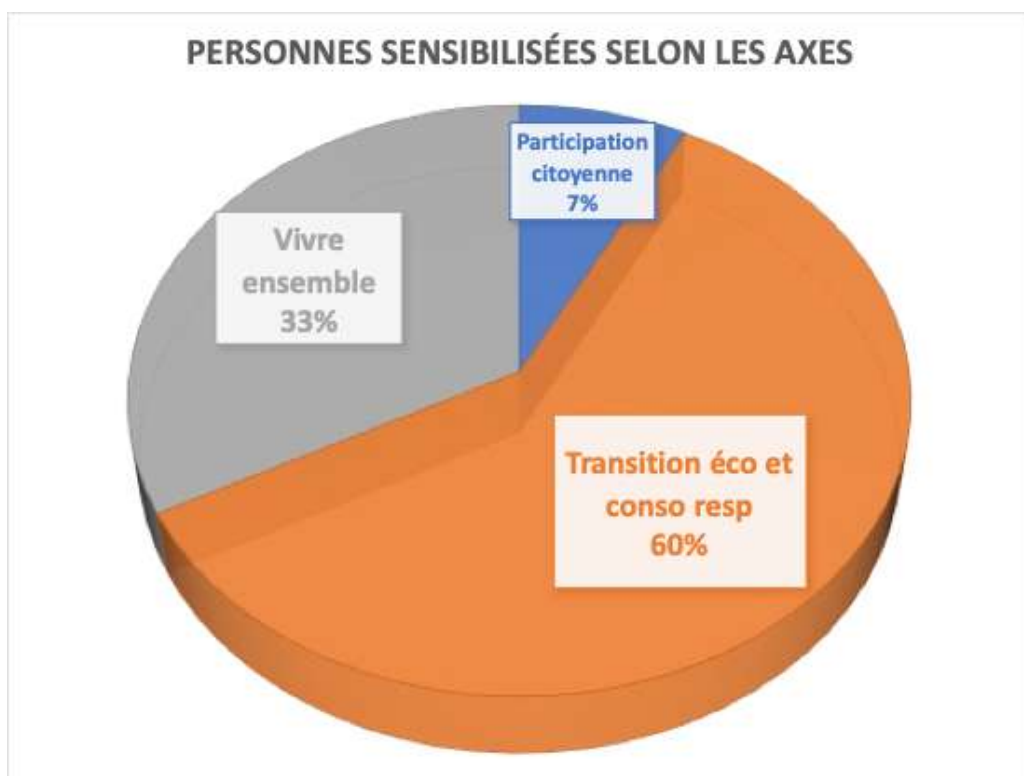
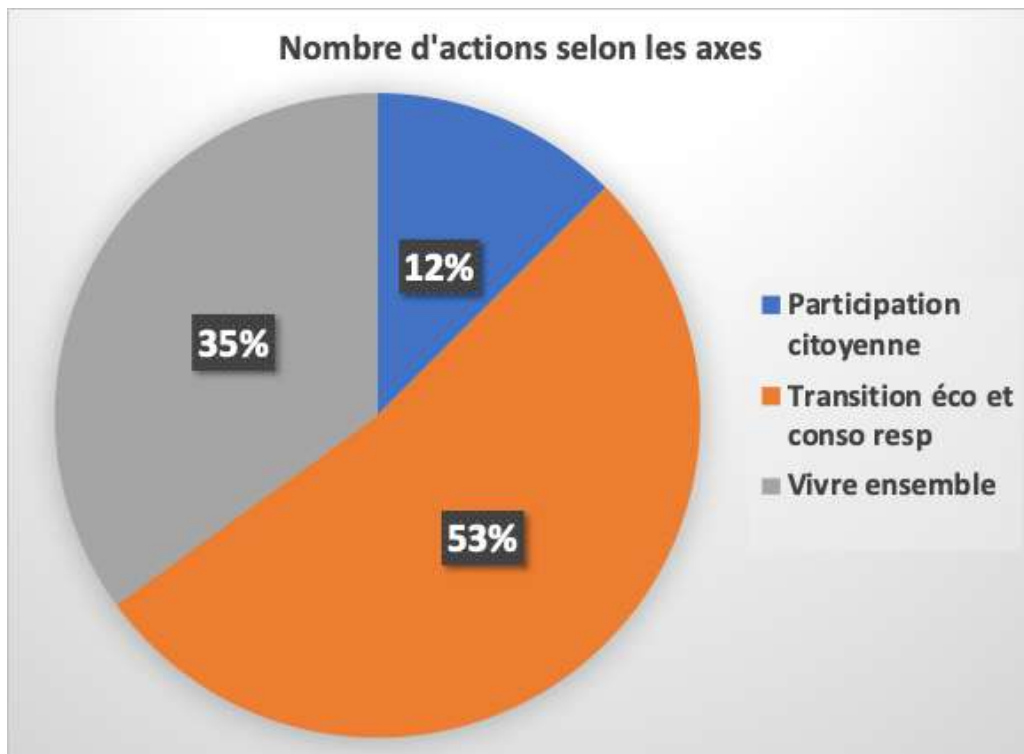
Des formes variées d'intervention et près d'un tiers des publics sensibilisés via des parcours éducatifs, format plus qualitatif car sur du long terme



# 2022 en graphiques

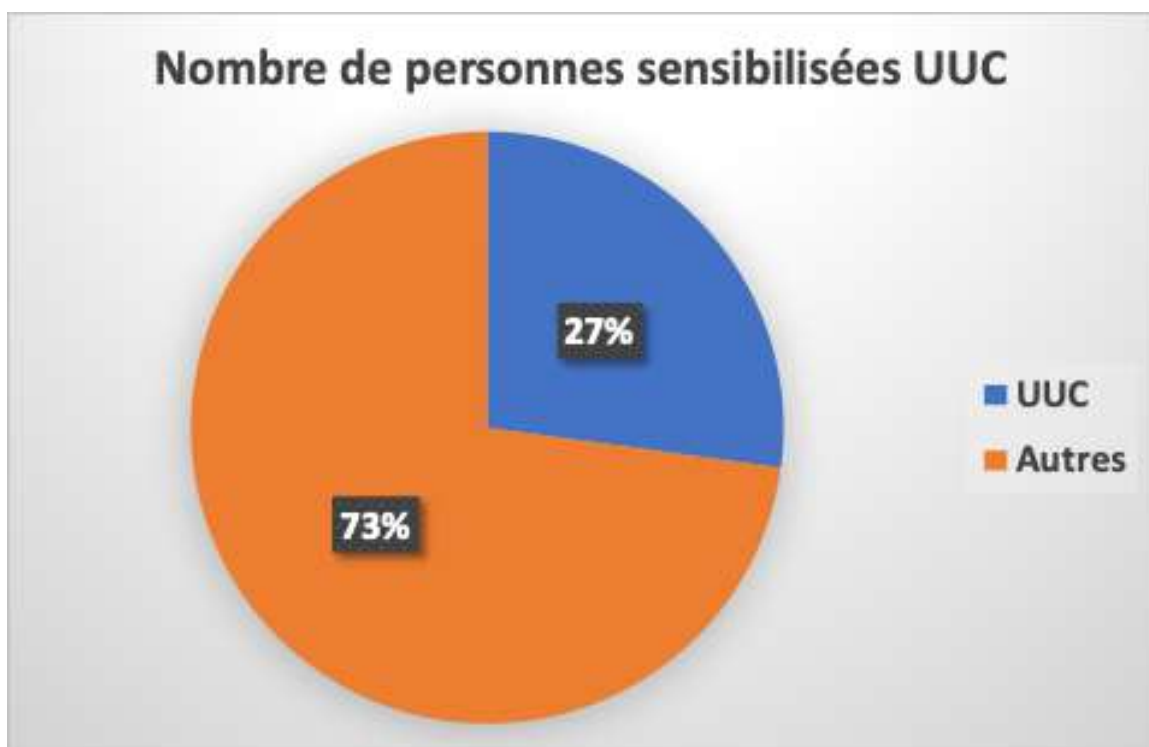
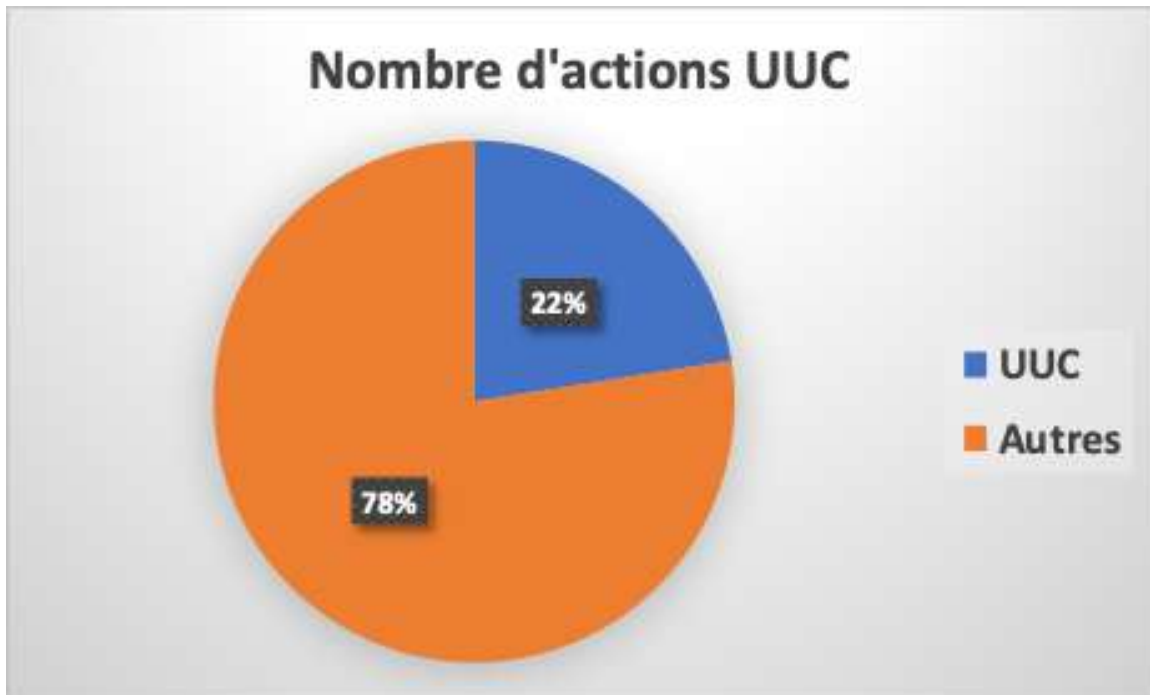
Plus de la moitié de nos actions s'inscrivent dans l'axe Transition écologique et consommation responsable. Cet axe représente également 60% des personnes sensibilisées.

La thématique du Vivre Ensemble qui reprend à la fois les actions UUC et celles sur les discriminations sociétales représente tout de même 1/3 de nos actions 2022 et des publics sensibilisés.



# 2022 en graphiques

e-graine Hauts-de-France s'est emparé du programme national Un Univers Citoyen dès 2021. En 2022, plus de 20% de nos actions (soit 9 sur 40) ont concerné ce programme et plus du quart des personnes sensibilisées l'ont été sur des questions d'éducation aux migrations ou d'interculturalité.



# Notre organisation

## Le conseil d'administration

Nom et Prénom	Fonction	Membre du CA depuis
LAURA PRÉVOST	Présidente	2021
CLARA SCHMIDT	Secrétaire	2021
MATHILDE VANDERRUSTEN	Trésorière	2021
DORIZE RÉMY	Administratrice	2021

## L'équipe

### MERCI À NOS PERMANENTS

Béatrice Cateau, Etienne Cordier,  
Valentine Delaire, Adeh Fiche et ,  
Amandine Locquet

### MERCI À NOS STAGIAIRES

Héloïse Régien, Assia Belhadj Hacem,  
Floriane et Meerim

NOMBRE DE SALARIÉ.E.S	3
NOMBRE D'ETP	2,8
VOLONTAIRES	0
STAGIAIRES	4

Merci à nos bénévoles, adhérents,  
donateurs et sympathisants !

# Perspectives 2023 : assoir durablement e-graine dans les Hauts-de-France

## Construire un véritable ancrage citoyen

Cette année 2023 marque notre volonté de conquérir une assise populaire et citoyenne. Pour ce faire nous disposons d'un véritable soutien de l'Union avec la mise à disposition du nouveau projet associatif de l'Union et le recrutement d'un salarié spécialement chargé de la mobilisation.

Avec son aide et l'implication du CA et de l'équipe salariée, nous sommes en train de structurer notre réflexion, de créer un groupe de travail spécifique, de penser aux types de bénévoles et au pourquoi de la mobilisation et de l'engagement.

Dans la droite ligne de cette réflexion nous lancerons des événements de mobilisation adaptés à notre territoire. Ainsi qu'une campagne d'adhésion. À ce jour, nous sommes actuellement à 15 adhérent.e.s.

## Participer activement aux coopérations locales

Nous prenons enfin pleinement le temps de participer à nos réseaux, à répondre aux sollicitations et à initier des coopérations. Et ce dans les multiples domaines qui nous meurent :

- ECSI : nous venons d'être élus au CA de Lianes Coopération. En parallèle, avec Le Partenariat, nous relançons une dynamique d'échange et de partage stratégique avec les acteurs de l'éducation aux migrations de l'agglomération lilloise.

- Éducation populaire : Nous participons aux temps forts organisés par le CRAJEP, ainsi qu'à leur Assemblée Permanente et AG. En outre nous venons d'être sollicité par la Ville de Lille et son élu à l'Éducation Populaire pour participer à la construction d'une journée de l'éducation populaire en 2023 à Lille.

- Engagement des Jeunes : pilotée par l'Union et soutenue par la Fondation SNCF, eghdf est région pilote dans la construction d'un espace coopératif des acteurs de l'engagement des jeunes dans les Hauts-de-France.

Conseil de concertation Lille

- Transition Écologiques : Nous avons été élu à l'unanimité par l'AG pour adhérer à la MRES et participons dorénavant aux événements collectifs, comme le Festival Et demain ?

- Le Souffle du Nord : Une dizaine d'associations de l'agglomération qui veulent des transformations positives commencent à se réunir pour envisager des coopérations.

- Nous avons également postulé pour entrer au Conseil de Concertation de Lille

## **Consolider notre présence dans les territoires, en prospector de nouveaux**

Nous continuons à travailler nos projets, nos actions et nos partenariats sur les communes de Lille et Valenciennes. Les perspectives s'annoncent foisonnantes.

Nous continuons à intervenir sur des communes plus petites ou bénéficiant de moins d'acteur.ice.s. Ainsi un deuxième gros projet avec Aniche va voir le jour, un partenariat avec la Cité Éducative de Béthune est en train de se nouer et nous prenons pied, petit à petit, sur le territoire de Dunkerque, via des contacts avec la Halle aux Sucres et leur nouvel AAP "Actions éducatives pour la Transformation Ecologique et Solidaire du Dunkerquois"

## **S'appuyer sur nos actions phares et être à l'initiative de projets partenariaux innovants**

Nous continuons de nous appuyer sur nos projets phares pour démarcher d'anciens clients mais surtout nous ouvrir la porte de nouveaux territoires ou partenaires. Ainsi la pédagogie ludique et intelligente d'e-graine trouve preneuse avec le Rallye des Métiers, le Village de l'Éco-consommation ou encore le Tribunal du Changement Climatique qui sous de multiples formes intéresse grandement nos partenaires.

Mais fidèle à l'ADN d'e-graine et à notre volonté d'innover, nous ne nous reposons pas sur nos lauriers et construisons de nouveaux parcours éducatifs avec de nouveaux partenaires. Et nous nous rapprochons encore un peu plus de nos objectifs associatifs avec des actions qui accompagnent l'engagement citoyen, et ce pour tous les âges.

- Ainsi à Aniche, nous travaillons avec l'EVS et la radio indépendante Scarpe-Sensé pour accompagner un groupe d'une quinzaine d'adolescents à créer un reportage journalistique autour d'une thématique de la TE.

- À Lille Sud, avec Le Valdocco et les structures du quartier, nous allons accompagner la création d'une COP 29 locale par 24 jeunes et les habitant.e.s séduit.e.s par cette ambition: remettre un livre blanc des préconisations des habitants sur leur territoire pour les questions liées à la crise climatique.

- "On danse en corps", est un spectacle de danse fait et joué avec des personnes âgées pour dénoncer les stéréotypes qui inondent la vieillesse dans notre société. C'est un projet en lien avec SC2S et les Petits Frères des Pauvres jusqu'en 2024.

# Nos partenaires

## Partenaires financiers



Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports



## Partenaires techniques



## Partenaires réseaux



Souffle du nord





# Rapport financier

Nous avons clôturé les comptes de notre exercice comptable d'une durée de 12 mois, au 31 décembre 2022. Les opérations ont été saisies par le cabinet d'expertise Plurialys. Ce rapport financier évoque successivement le bilan économique de l'exercice 2022 et le bilan financier 2022.

## Bilan économique 2022

### COMPTE DE RÉSULTAT

#### COMPTE DE RESULTAT (montants en k€)

RESSOURCES	2022	Répartition	2021	évol vs. N-1	
Prestations de service	33,8	33%	7,3	+26,4	+360%
Subventions d'exploitation	38,8	38%	33,9	+4,9	+15%
Aides aux postes	15,3	15%	-	+15,3	-
Dons	0,3	0%	0,2	+0,2	+103%
Contributions financières privées	12,9	13%	5,5	+7,4	+134%
Autres produits	0,0	0%	0,8	-0,8	-100%
<b>Produits totaux</b>	<b>101,0</b>	<b>100%</b>	<b>47,7</b>	<b>+53,4</b>	<b>+112,0%</b>
Bénévolat	1,1	100%	1,2	-0,1	-10%
<b>Total des contributions en nature</b>	<b>1,1</b>	<b>100%</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-10%</b>

EMPLOIS	2022	Répartition	2021	évol vs. N-1	
Achats et charges externes	20,3	21%	6,4	+13,8	+215%
Impôts, taxes et versements assimilés	0,9	1%	0,5	+0,5	+97%
Salaires et traitements	60,1	61%	23,9	+36,2	+151%
Charges sociales	16,9	17%	6,6	+10,3	+156%
Autres charges	0,0	0%	-	+0,0	-
<b>Charges totales</b>	<b>98,2</b>	<b>100%</b>	<b>37,4</b>	<b>+60,8</b>	<b>+162%</b>
Personnel bénévole	1,1	100%	1,2	-0,1	-10%
<b>Total des contributions en nature</b>	<b>1,1</b>	<b>100%</b>	<b>1,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>-10%</b>

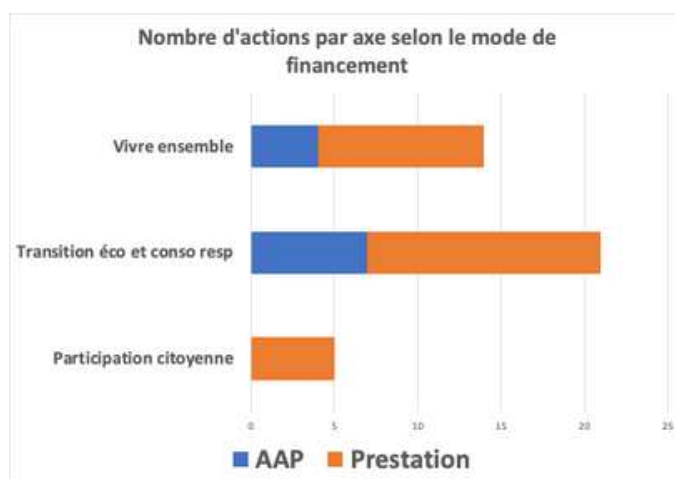
  

EXCÉDENT ou DÉFICIT	2022		2021	évol vs. N-1	
	2,8	-	10,2	-7,4	-72%

### RESSOURCES

Le compte de résultat présente des ressources s'élevant à 101 044€, ce qui représente une augmentation importante par rapport à 2021 (pour mémoire 47 663€, soit +112%). Les produits d'exploitation se composent de :

- un chiffre d'affaires de 33 750€ pour la mise en œuvre d'ateliers de sensibilisation ;
- des subventions d'exploitation de 38 828€ dont des subventions de la Région Hauts-de-France, des villes de Lille et Valenciennes et de la préfecture du Nord ;
- des aides aux postes avec notamment une unité de poste FONJEP (7 164 €) ;
- d'autres contributions à hauteur de 13 195€ dont 12 890 € de rétrocessions de subventions ou de contributions financières privées de la part de l'Union des associations e-graine.



## EMPLOIS

Le compte de résultat présente des emplois à hauteur de 98 195€ (+38 % d'augmentation par rapport à 2021). Au vu de notre activité, la majeure partie des dépenses concerne le financement des postes salariés avec une augmentation du nombre de salariés (cf. rapport d'activité et rapport moral). L'association est passée de 1 à 3 salariés (2,8 équivalent ETP).

Les autres postes de dépenses correspondent principalement aux cotisations et adhésions aux réseaux, ainsi qu'aux déplacements des salariés, ce qui traduit un investissement dans différents territoires des Hauts-de-France.

## CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES

Les contributions volontaires ont légèrement augmenté mais restent encore faibles, en raison de la difficulté de mobiliser.

## CONCLUSION

L'exercice se clôture avec un résultat d'exploitation excédentaire de 3 000€, ce qui est très encourageant pour poursuivre la stratégie adoptée par le CA.

Ce bilan économique d'ailleurs traduit assez fidèlement les orientations stratégiques prises par le conseil d'administration :

- déploiement de l'activité d'e-graine Hauts-de-France dans le bassin minier et renforcement de notre présence dans la métropole lilloise. ;
- diversification des partenaires ;
- création de modules pédagogiques phares.

Le résultat d'exploitation excédentaire est bien entendu dû à la mobilisation sans faille de l'équipe salariée. La fragilité reste sur la mobilisation citoyenne qui doit être renforcée.

## Bilan financier 2022

L'association montre un bilan de 35 763 € en augmentation de +86% par rapport à l'année 2021.

Du côté de l'actif, celui-ci se compose principalement de créances clients liées à l'activité courante en développement de l'association. Les disponibilités de l'association s'élève à 9 538 €.

Du côté du passif, grâce à l'excédent des exercices 2021 et 2022, l'association a pu constituer 13 075€ de fonds propres. Les dettes fournisseurs sont liées à l'activité courante de l'association. Les produits constatés d'avance correspondent à la part du projet "Cultivons l'envie d'agir pour la biodiversité" dédiée aux activités qui auront lieu en 2023.

BILAN (montants en k€)					
ACTIF (net)	2022	Répartition	2021	évol vs. N-1	
<b>Actif immobilisé</b>	-	0%	-	+0,0	-
Immobilisation incorporelles	-	-	-	+0,0	-
Immobilisations corporelles	-	0%	-	+0,0	-
Immobilisations financières	-	0%	-	+0,0	-
<b>Actif circulant</b>	<b>35,8</b>	<b>100%</b>	<b>19,2</b>	<b>+16,6</b>	<b>+86%</b>
Usages et comptes rattachés	8,9	25%	1,5	+7,4	+491%
Autres créances	17,4	49%	0,5	+16,9	+3373%
Disponibilités	9,5	27%	17,2	-7,7	-45%
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>35,8</b>	<b>100%</b>	<b>19,2</b>	<b>+16,6</b>	<b>+86%</b>
PASSIF	2022	Répartition	2021	évol vs. N-1	
<b>Capitaux propres</b>	<b>13,1</b>	<b>37%</b>	<b>10,2</b>	<b>+2,8</b>	<b>+28%</b>
Report à nouveau	10,2	29%	-	+10,2	-
Excédent ou déficit de l'exercice	2,8	8%	10,2	-7,4	-72%
<b>Fonds dédiés</b>	-	-	-	+0,0	-
<b>Provisions pour risques et charges</b>	-	-	-	+0,0	-
<b>Dettes</b>	<b>22,7</b>	<b>63%</b>	<b>9,0</b>	<b>+13,7</b>	<b>+153%</b>
Emprunts	-	0%	-	+0,0	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	9,1	26%	2,1	+7,0	+331%
Dettes fiscales et sociales	7,3	20%	6,0	+1,3	+22%
Autres dettes	-	0%	0,8	-0,8	-100%
Produits constatés d'avance	6,2	17%	-	+6,2	-
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>35,8</b>	<b>100%</b>	<b>19,2</b>	<b>+16,6</b>	<b>+86%</b>

## CONCLUSION ET PERSPECTIVES

### LE BUDGET PRÉVISIONNEL 2023 TRADUIT LA MONTÉE EN PUISSANCE D'E- GRAINE HAUTS-DE-FRANCE SUR LE TERRITOIRE

#### Compte d'exploitation - Récapitulatif sur 3 ans

COMPTES D'EXPLOITATION	Budget prévisionnel		
	2022	2023	2024
<i>Chiffre d'affaires</i>			
PRESTATIONS	33 445 €	65 050 €	123 000 €
DONS	305 €	500 €	1 000 €
MECENAT	0 €	1 000 €	5 000 €
CONTRIBUTIONS FINANCIERES	12 890 €	11 000 €	12 000 €
COTISATIONS SANS CONTREPARTIES	0 €	0 €	450 €
Autres	0 €	0 €	0 €
<b>Total Chiffre d'affaires</b>	<b>46 640 €</b>	<b>77 550 €</b>	<b>141 450 €</b>
<i>Subventions d'exploitation</i>			
SUBVENTIONS PUBLIQUES	35 728 €	58 992 €	101 000 €
AIDES SERVICE CIVIQUE	0 €	0 €	0 €
REPRISE ENGAGEMENT A REALISER	0 €	0 €	0 €
Autres	3 100 €	0 €	0 €
Aides aux postes	15 270 €	16 100 €	16 100 €
<b>Total Subventions d'exploitation</b>	<b>54 098 €</b>	<b>75 092 €</b>	<b>117 100 €</b>
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>100 738 €</b>	<b>152 642 €</b>	<b>258 550 €</b>
<i>Charges</i>			
Achats	3 484 €	5 100 €	12 300 €
Charges externes	16 792 €	28 170 €	39 248 €
Charges de personnel	76 636 €	97 634 €	130 706 €
Impôts taxes et assimilés	926 €	0 €	0 €
Intérêt d'emprunt	0 €	0 €	0 €
Dotations aux amortissements	0 €	1 000 €	1 700 €
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>97 838 €</b>	<b>131 904 €</b>	<b>183 954 €</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 900 €</b>	<b>20 738 €</b>	<b>74 596 €</b>
<b>RESULTAT NET COMPTABLE</b>	<b>2 900 €</b>	<b>20 738 €</b>	<b>74 596 €</b>
% de résultat	2,9%	13,6%	28,9%
Nombre de personnel en ETP	2,44	2,80	3,70

# Nous contacter



235 boulevard Paul Painlevé -  
59000 Lille



07 69 50 16 15



[hdf@e-graine.org](mailto:hdf@e-graine.org)



[www.e-graine.org](http://www.e-graine.org)



[@assoegraine](https://www.facebook.com/assoegraine)



[@e-graine](https://www.linkedin.com/company/e-graine)



[@e\\_graine](https://twitter.com/e_graine)

