



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

Union des associations e-graine



SOMMAIRE

LE MOUVEMENT E-GRAINE **3**

Nos objectifs de transformation sociale

Nos ambitions collectives

Les chiffres clefs en 2025

Une année de consolidation et d'adaptation

Nos programmes nationaux

ZOOM SUR LES TERRITOIRES **14**

L'UNION DES ASSOCIATIONS E-GRAINE **18**

Rapport moral

Nos actions en 2025

ORGANISATION ET PERSPECTIVES **33**

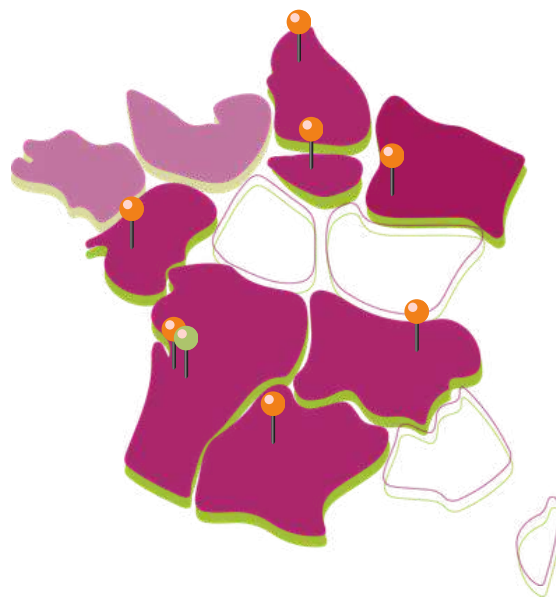
NOS PARTENAIRES **36**

RAPPORT FINANCIER **37**

LE MOUVEMENT E-GRAINE

e-graine est un mouvement d'éducation populaire qui œuvre depuis 2006 à former des citoyen·nes éclairé·es et engagé·es dans la construction de territoires plus conviviaux, solidaires et responsables. Parce que les défis sociaux, environnementaux et démocratiques sont interdépendants, nous portons une approche transversale : **l'éducation à la citoyenneté mondiale**.

Notre mouvement associatif se compose d'**associations locales** qui portent des actions éducatives et des coopérations sur le terrain et d'une **Union des associations e-graine** qui fédère et développe le mouvement.



[Notre projet associatif](#)

[Notre projet éducatif](#)

Nos objectifs de transformation sociale

Nous croyons en un avenir soutenable et juste pour toutes et tous. Pour ce faire, nous accompagnons l'engagement citoyen au travers de 4 thématiques phares :



UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE PLUS JUSTE

Accélérons l'adoption de modes de vie plus sobres et conviviaux



UNE DÉMOCRATIE PLUS PARTICIPATIVE

Participons à la vie de la cité



UNE ÉCONOMIE PLUS VERTUEUSE

Engageons-nous vers une économie au service du bien commun



DES SOCIÉTÉS PLUS INCLUSIVES

Construisons des sociétés inclusives et développons les solidarités locales et internationales

Nos ambitions collectives 2022-2026

1

Développer les actions d'ECM sur les territoires

2

Être une organisation apprenante et épanouissante

3

Donner de l'ampleur à l'ECM

4

Unir nos forces en faveur de l'accompagnement à l'engagement

5

Tisser des coopérations économiques, sociales et solidaires

RÉSUMÉ 2025

73 690 personnes accompagnées

1 282 actions éducatives

6 773 heures d'actions éducatives

128 adhérent·es

106 bénévoles

3 648 heures de bénévolat

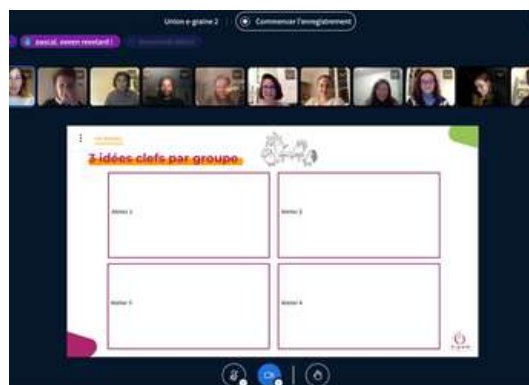


2025 : Une année de consolidation et d'adaptation

Un cap collectif renforcé : mise à jour du projet associatif

Depuis près de 20 ans, e-graine grandit, expérimente et contribue à faire émerger un monde plus convivial, solidaire et responsable. Dans un contexte profondément transformé (effondrement du vivant, fragilisation des démocraties, montée des inégalités, économie prédatrice, crise de l'information), nos repères collectifs évoluent et nos manières d'agir doivent s'adapter. Face à ces défis, **la mise à jour du projet associatif vise à réaffirmer un cap commun, à actualiser notre lecture du monde et à renforcer notre capacité d'action collective.**

Entre février et mai 2025, ce travail a pris la forme de 4 ateliers réunissant l'ensemble de la communauté e-graine (adhérent-es, bénévoles et salarié-es). Ces temps ont permis de revisiter nos constats, d'interroger notre vision et de redéfinir notre mission autour de questions clés : quelle place pour l'éducation à la citoyenneté mondiale (ECM) ? Comment renforcer la coopération ? Comment agir de manière plus cohérente et impactante ?



Pour nourrir ces réflexions, nous avons accueilli lors d'un atelier Hannah Olivetti, de la Fonda, qui a partagé les enseignements d'une étude prospective sur les scénarios de l'engagement à l'horizon 2040. Une contribution précieuse pour élargir notre regard et inscrire notre projet dans le temps long.

À l'issue de ces ateliers, une première version du projet a été rédigée en septembre 2025, puis soumise à consultation. Retours, critiques et propositions ont permis d'enrichir ce document, conçu comme un cap collectif. La version finalisée a été présentée et adoptée le 10 janvier 2026 par l'ensemble des adhérent-es.

Ce nouveau projet associatif marque plusieurs évolutions majeures :

- un positionnement politique plus explicite (sans être partisan),
- une lecture systémique renouvelée des enjeux contemporains,
- une affirmation de l'ECM comme boussole centrale de notre action,
- et une place renforcée donnée à l'engagement citoyen.

Plus lisible, plus ambitieux et plus mobilisateur, ce nouveau projet associatif affirme notre volonté de faire d'e-graine **un mouvement d'éducation populaire pleinement engagé dans les transformations à venir.**

4

ateliers de réflexion

48

personnes

116

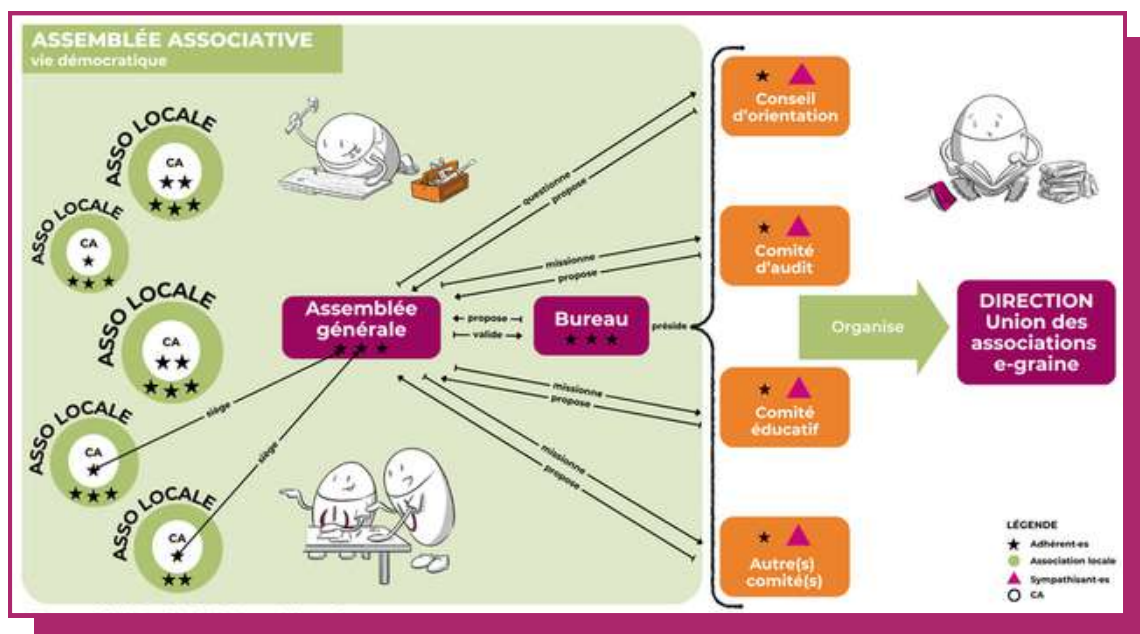
heures de bénévolat

Une gouvernance repensée : 1ère année complète de mise en œuvre

En octobre 2024, e-graine a engagé une évolution importante de sa gouvernance, issue d'un travail collectif de co-construction et validée en Assemblée générale. L'année 2025 constitue ainsi la première année complète de mise en œuvre de cette nouvelle organisation, marquant une étape clé dans la consolidation du mouvement.

Cette transformation s'inscrit dans une continuité initiée pendant la crise sanitaire, avec un objectif central : **renforcer la pérennité du mouvement** en le dotant d'un cadre de gouvernance capable d'accueillir et de structurer l'engagement citoyen.

Cette nouvelle gouvernance repose notamment sur un fonctionnement renforcé entre le Bureau et l'Assemblée générale, ainsi que sur la création et l'adaptation de plusieurs instances, afin de mieux articuler vision stratégique, pilotage et vie associative.



L'année 2025 a permis d'expérimenter ce cadre, révélant des avancées structurantes (clarification des rôles, meilleure capacité de décision, nouveaux outils juridiques et organisationnels), mais aussi des points de vigilance, notamment la concentration des responsabilités et le besoin de renforcer la production collective de stratégie.

Cette première année confirme ainsi la pertinence du cadre engagé tout en ouvrant une nouvelle phase de consolidation pour une gouvernance plus robuste, partagée et pleinement au service du projet associatif.

12

dirigeant·es bénévoles

60

heures de réunion

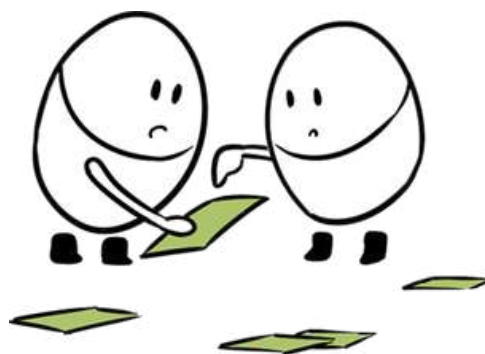
+ 12 500

km en train

Une réorganisation mutualisée : un schéma juridique au service des ambitions du mouvement et de la sécurisation

L'année 2025 constitue la première **année pleine de fonctionnement du Groupement d'Employeurs Citoyenneté Mondiale (GECM)** et du **fonds de dotation Kiagi**. Ces deux outils, créés pour renforcer la résilience du mouvement et de son écosystème, ont démontré leur pertinence en permettant à la fois de mutualiser certaines fonctions, de sécuriser des parcours professionnels et de soutenir des projets à fort impact social.

Cette dynamique s'est accompagnée de la **création de Kiagi Co**, société à mission pensée comme un outil complémentaire au service du projet politique du mouvement. Son objet est de porter des campagnes de sensibilisation de grande ampleur, de développer de nouvelles modalités d'intervention répondant aux évolutions du monde du travail et de sécuriser certaines activités économiques, tout en préservant l'intérêt général comme finalité première. Loin d'une logique de marchandisation, cette structuration vise à doter l'écosystème e-graine et Kiagi de nouveaux leviers d'action et de financement afin de renforcer sa capacité de transformation sociale dans la durée.



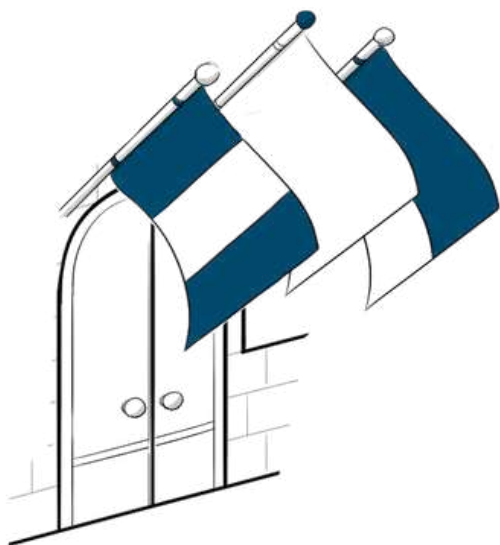
Faireprod, Terravox et préservation du trésor commun

Afin de consolider l'écosystème entrepreneurial issu du mouvement et de préserver les actifs construits collectivement au fil des années, plusieurs opérations structurantes ont été réalisées en 2025. Les parts détenues dans Faireprod ont été transférées au fonds Kiagi, tandis que les parts de Terravox ont été réparties entre l'Union des associations e-graine et le fonds Kiagi.

Ces évolutions répondent à une double ambition : **protéger durablement ce que nous considérons comme un « trésor commun »** issu de l'engagement de centaines de bénévoles, salarié-es et partenaires, tout en offrant à ces organisations à impact un cadre de développement plus robuste. Elles traduisent également la volonté du mouvement de construire un écosystème cohérent capable de soutenir l'émergence, la croissance et la transmission de projets contribuant à la transformation écologique, sociale et démocratique.

Un contexte difficile pour nos associations locales

L'année 2025 a également été marquée par des difficultés économiques et de ressources humaines importantes au sein d'e-graine Île-de-France, e-graine Nouvelle-Aquitaine et e-graine Pays de la Loire. Face à ces fragilités, le mouvement a fait le choix d'une réponse collective fondée sur la solidarité et la responsabilité partagée.



La gouvernance d'e-graine Île-de-France et d'e-graine Pays de la Loire a ainsi été intégrée au sein des instances nationales afin de renforcer leur capacité de pilotage et d'accompagnement. Un mandat de gestion a par ailleurs été mis en œuvre pour e-graine Île-de-France afin de sécuriser son fonctionnement et sa trajectoire de redressement. Au-delà de ces mesures immédiates, ces situations ont nourri une réflexion de fond sur l'organisation du mouvement. Les travaux engagés en 2025 ont permis de faire émerger l'hypothèse d'une expérimentation de direction territoriale centralisée à partir de 2026, avec l'ambition de mieux mutualiser les compétences stratégiques tout en préservant l'ancrage local et la capacité d'initiative des territoires.

Nos programmes nationaux

Un Univers Citoyen : de l'innovation pédagogique au rendez-vous



Exposition *Nous d'Ailleurs* à l'AFD, décembre 2025

En 2025, le programme d'éducation aux migrations *Un Univers Citoyen* a permis aux associations e-graine de déployer un volume conséquent d'actions d'éducation aux migrations sur les territoires. Au total, 150 demi-journées d'intervention ont été menées, représentant près de 510 heures d'animation et touchant 1 900 personnes. Ces actions ont pris des formes variées afin de s'adapter aux publics et aux contextes, notamment via 39 ateliers pédagogiques, et 25 actions liées aux expositions immersives *Nous d'Ailleurs* et *LISA, l'histoire dont vous êtes la migrante*, ainsi que 12 parcours éducatifs structurés. À cela s'ajoutent de nombreuses interventions sous forme d'actions de mobilisation citoyenne, de déambulations, de stands ou encore de formations professionnelles, illustrant la diversité des modalités d'engagement proposées.

L'année a également été marquée par une dynamique forte d'innovation pédagogique, au cœur de l'ADN du programme. Un partenariat entre e-graine Occitanie et l'école EDDHT a permis de faire naître le dispositif du Tribunal des migrations environnementales, proposant une approche immersive et participative pour questionner les enjeux contemporains liés aux migrations climatiques. Par ailleurs, l'exposition immersive *LISA* a connu une évolution majeure avec sa traduction en format numérique, permettant d'élargir significativement son accessibilité via un site internet dédié. Enfin, l'expérimentation de la mise à disposition de l'exposition physique auprès d'acteurs partenaires a contribué à essaimer les outils pédagogiques du programme au-delà du réseau e-graine.

Et un grand merci à Manon pour son travail sur la numérisation de *Lisa* et la création du Tribunal des migrations environnementales avec EGOC !



Test d'un module du tribunal des migrations environnementales lors du séminaire UUC, octobre 2025

510

heures d'actions éducatives

1 900

personnes sensibilisées

Watt Watchers : l'année du déploiement

En 2025, le projet Watt Watchers est entré dans sa phase de déploiement opérationnel, marquant une étape clé pour e-graine et l'ensemble de ses partenaires engagés en faveur de la sobriété énergétique.

Au cours de l'année, toutes les associations régionales du mouvement se sont mobilisées pour porter cette dynamique sur leurs territoires. Après une phase de formation des équipes, **192 demi-journées d'animation** ont été organisées dans 6 régions, permettant de **sensibiliser 2 107 personnes** aux enjeux de maîtrise de l'énergie et aux éco-gestes du quotidien.

Si le nombre de téléchargements de l'application Watt Watchers reste en deçà des attentes, la participation aux actions de terrain progresse, avec une moyenne de 11 personnes par animation.



Stand Watt Watchers lors d'un village associatif

Surtout, l'impact qualitatif du programme est bien réel : **chaque participant adopte en moyenne plus de deux nouveaux éco-gestes** à l'issue des ateliers ou stands. Des publics novices aux plus avertis, tous témoignent d'apprentissages concrets et directement mobilisables dans leur quotidien.

Ces résultats sont le fruit d'un important travail de prospection mené par les équipes régionales, afin de faire connaître le programme et d'élargir son déploiement. Ce travail de fond, essentiel, pose les bases de l'atteinte d'un rythme de croisière encore plus élevé dans les années à venir.

2 151

personnes sensibilisées

263

animations

255

animateur·rices formé·es

Connect·ESS : poursuivre autrement l'éducation à l'ESS

Depuis 2022, e-graine a initié le programme Connect ESS avec l'ambition de rapprocher les jeunes de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) et de renforcer leur pouvoir d'agir sur leurs territoires. Si la dynamique nationale du programme a connu un ralentissement dans sa mise en œuvre opérationnelle, le travail engagé se poursuit à travers des réalisations concrètes et des coopérations ciblées, permettant de maintenir vivante son ambition initiale.

Dans cette continuité, e-graine Occitanie et l'Union des associations e-graine ont engagé la **conception d'une mallette pédagogique d'éducation à l'ESS**, dont la sortie est prévue au premier semestre 2026. Pensé comme un outil ressource pour les acteur·rices de terrain, ce kit s'adresse prioritairement aux jeunes et aux étudiant·es et propose des contenus pédagogiques modulables, structurés autour de déroulés d'animation complets, facilement adaptables aux réalités locales.

Cette mallette vise à conjuguer exigence pédagogique et accessibilité : des outils qualitatifs sur le fond comme sur la forme, une approche transversale de l'ESS réaffirmant son ouverture internationale, et une logique de modularité permettant d'adapter les contenus aux besoins des territoires et des publics. Elle s'accompagne d'un livret pédagogique proposant des scénarios d'animation, des combinaisons d'outils selon les durées d'intervention, ainsi que des passerelles vers d'autres dispositifs éducatifs et d'engagement (comme les Coopératives Jeunesse de Services ou d'autres initiatives partenaires). Elle intègre également des liens avec les programmes scolaires afin de faciliter son inscription dans les parcours éducatifs existants.



Test des outils du kit ESS, bouquet pédagogique 2026

En parallèle, un travail de valorisation et de transmission est engagé autour de l'héritage de Claude Alphandéry, à travers la réalisation du documentaire "Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer" (cf. p. 11). La réalisation d'un documentaire visant à faire dialoguer les générations et à questionner les formes contemporaines de l'engagement dans l'ESS. Ce projet contribue à renforcer la compréhension des racines historiques de l'économie sociale et solidaire tout en nourrissant les imaginaires d'action collective auprès des jeunes générations.

D'autres projets structurants

“Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer” : un documentaire pour transmettre l'héritage de Claude Alphanéry

Dans une volonté de transmission des valeurs de l'Économie Sociale et Solidaire, faireprod et e-graine ont réalisé le documentaire « *Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer* ». Ce film propose un regard sensible et engagé sur l'héritage de Claude Alphanéry, ancien résistant et figure majeure de l'ESS, cofondateur de France Active et du Labo de l'ESS.

À travers un récit construit exclusivement à partir de ses paroles et écrits, sans voix off extérieure, le film retrace les grandes étapes de son parcours, de la Résistance à la construction d'une économie au service du bien commun, et interroge les formes contemporaines de résistance et d'action collective.



Affiche officielle du film

Pour accompagner sa production et sa diffusion, une campagne de financement participatif a été menée en avril, permettant de collecter 14 365 € grâce à 116 contributeurs et contributrices, témoignant de l'intérêt et de la mobilisation autour de ce projet.

Le film a également été présenté en pré-lancement lors du Forum Mondial de l'ESS (GSEF) fin octobre à Bordeaux, marquant une première étape de diffusion auprès des acteurs de l'ESS, avant son avant-première officielle prévue au MK2 en janvier 2026.

L'année 2026 s'inscrit désormais comme celle du déploiement du documentaire sur les territoires. L'ambition est de permettre aux acteurs locaux de se saisir du film pour faire émerger des espaces de dialogue, de coopération et de résistance, des temps intergénérationnels et des dynamiques d'envie d'agir, en faisant de ce récit un véritable outil vivant d'animation et de mobilisation autour de l'ESS.

Un film co-produit par :

Un grand merci à nos partenaires pour leur soutien :



faireprod



FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés



Que Vol'Terre
Fonds de dotation

[Cliquez ici pour organiser votre projection-débat](#)

Une présence remarquée au Forum Mondial de l'ESS

Le Forum Mondial de l'Économie Sociale et Solidaire (GSEF) s'est tenu à Bordeaux du 29 au 31 octobre, réunissant des centaines d'acteurs et d'actrices de l'ESS du monde entier. Pour le mouvement e-graine, cet événement a constitué un temps fort de mobilisation, permettant de faire vivre nos actions autour de l'éducation populaire, de la mobilisation citoyenne et de la coopération, à travers l'implication de plusieurs structures du réseau. Plusieurs structures du mouvement ont contribué à la programmation du GSEF, es comme les générations.



Le Forum Mondial de l'Économie Sociale et Solidaire (GSEF) s'est tenu à Bordeaux du 29 au 31 octobre, réunissant des centaines d'acteurs et d'actrices de l'ESS du monde entier. Pour le mouvement e-graine, cet événement a constitué un temps fort de mobilisation, permettant de faire vivre nos actions autour de l'éducation populaire, de la mobilisation citoyenne et de la coopération, à travers l'implication de plusieurs structures du réseau. Plusieurs structures du mouvement ont contribué à la programmation du GSEF.

Faireprod et e-graine ont donc présenté le documentaire « Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer », consacré à l'héritage de Claude Alphandéry, en pré-lancement. La projection a suscité un enthousiasme général auprès de nos partenaires présents.

Le Laboratoire d'initiatives alimentaires (LIA) a proposé une balade urbaine autour des initiatives locales, un atelier cuisine du monde favorisant la rencontre, ainsi qu'une intervention sur la lutte contre les précarités alimentaires.

De son côté, e-graine Nouvelle-Aquitaine a animé plusieurs temps forts, dont l'exposition Les Visages de l'ESS, co-construite avec Osons ici et maintenant, un atelier de sensibilisation à l'ESS autour du sens du travail, ainsi qu'un atelier sur les migrations ayant rassemblé plus de cinquante participant-es.

Enfin, lors d'un atelier porté par l'Union des associations e-graine, les échanges ont souligné le rôle central de l'éducation populaire et de l'éducation à la citoyenneté mondiale pour démocratiser l'ESS et favoriser l'engagement de toutes et tous.

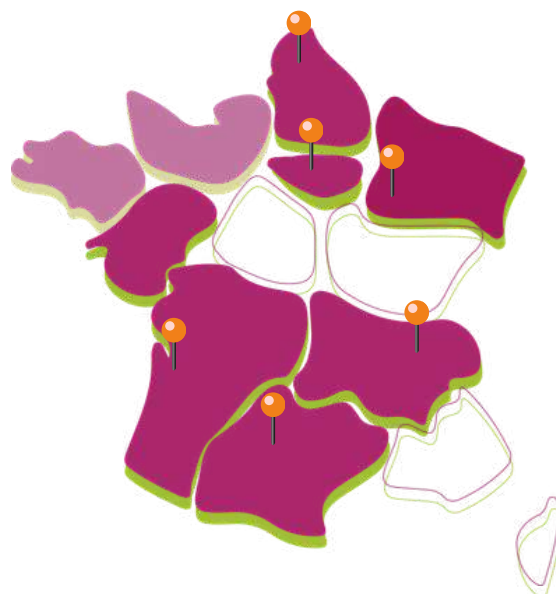
Ce temps fort confirme la capacité du mouvement e-graine à décroiser les approches, à créer des espaces de débat et à valoriser les initiatives locales. Il renforce également notre conviction que l'éducation populaire et l'ECM sont des leviers essentiels pour faire vivre l'ESS et relier les territoires comme les générations.



ZOOM SUR LES TERRITOIRES

Les associations locales sont au cœur de l'action du mouvement. Ancrées dans leurs territoires, elles portent au quotidien des projets éducatifs et de mobilisation citoyenne au plus près des réalités locales.

À travers ces zooms territoriaux, nous mettons en lumière la diversité des initiatives, des publics touchés et des dynamiques d'engagement qui font vivre e-graine partout en France.



e-graine Hauts-de-France

En 2025, e-graine Hauts-de-France a poursuivi l'évolution de son projet en privilégiant des formats d'intervention plus approfondis et structurants, centrés sur la qualité de l'accompagnement et la montée en expertise des acteurs du territoire. Dans un contexte d'adaptation organisationnelle, l'association a ajusté son rythme d'action tout en consolidant ses fondamentaux, notamment sur les enjeux de formation et de conseil, qui se sont renforcés autour de thématiques telles que les masculinités et les approches systémiques des transitions écologiques et sociales.



Ces dynamiques ont été développées en lien avec plusieurs partenaires éducatifs et institutionnels du territoire, confirmant la reconnaissance de son savoir-faire. Parallèlement, les programmes structurants d'éducation à la citoyenneté mondiale et de sobriété énergétique ont été maintenus et consolidés, tandis qu'une dynamique d'innovation pédagogique a émergé avec la création de nouveaux outils, dont un jeu de rôle sur les enjeux de transition. Dans cette phase d'ajustement, e-graine Hauts-de-France a ainsi affirmé un positionnement renforcé sur l'ingénierie pédagogique et l'accompagnement des acteurs, en consolidant son rôle au service des transitions sociales et écologiques.

e-graine Île-de-France

2025 a été une année de redressement pour e-graine Île-de-France. Face à des difficultés financières, l'association a sollicité l'appui de l'Union des associations e-graine et mis en œuvre un plan de sécurisation en 5 axes, largement abouti en fin d'année : gouvernance renforcée, pilotage structurel amélioré, soutien du mouvement, restructuration de la dette et valorisation du patrimoine via le fonds Kiagi.



Malgré ce contexte, les équipes ont maintenu un haut niveau d'engagement sur le terrain auprès des Francilien·nes. L'association a fait avancer des projets concrets comme Vert l'Emploi et Ma Communauté Circulaire, contribuant à une transition écologique juste, et a déployé des actions de sensibilisation reconnues dans le cadre de marchés publics avec le Sycotom, GPSO et Grand Paris Sud, qui ont renouvelé leur confiance.

Cette dynamique s'appuie sur des partenariats solides et sur la mobilisation de l'équipe salariée et bénévole, qui ont permis de préserver l'essentiel et de poser les bases d'une structuration renforcée pour 2026.

e-graine Grand Est

En 2025, e-graine Grand Est a franchi une étape en consolidant sa fusion avec le CIEOA, afin de construire une culture commune, harmoniser ses pratiques et affirmer une identité partagée à l'échelle du territoire. Cette dynamique s'est traduite par une restructuration interne importante, un renforcement de l'équipe et un nouvel ancrage au cœur du quartier des Chartreux à Troyes, tout en maintenant une forte présence à Croigny autour de l'éducation à la nature.



Parmi les axes éducatifs phares, le développement de parcours innovants autour de l'alimentation durable, comme "Burger-Frites 100 % local", illustre la capacité de l'association à relier enjeux globaux et expériences concrètes. En parallèle, e-graine Grand Est s'est affirmée comme un acteur structurant du territoire, notamment à travers la coanimation du dispositif Guid'Asso dans l'Aube et l'animation de réseaux locaux comme celui des bibliothèques du Pays d'Othe. Son expertise s'est également renforcée, avec des projets structurants tels que l'accompagnement au déploiement de sites de compostage collectif en milieu rural. Dans un contexte de transformation, l'association a su faire preuve de lucidité en réinterrogeant certains projets, tout en engageant un accompagnement stratégique pour consolider son modèle économique et poursuivre son développement au service du pouvoir d'agir des habitants et des transitions territoriales.

e-graine Pays de la Loire

En 2025, e-graine Pays de la Loire a poursuivi son développement dans un environnement local riche et exigeant, en affirmant progressivement sa place au sein de l'écosystème nantais de l'éducation populaire et de l'économie sociale et solidaire. L'association a continué à déployer des projets d'éducation à la citoyenneté mondiale, notamment autour d'une transition écologique plus juste, avec des dispositifs tels que "Ma Cantine Responsable" ou les tribunaux du changement climatique et des migrations environnementales.



Le soutien de partenaires structurants ainsi que l'engagement de l'équipe ont permis de consolider les actions menées sur le territoire. Le développement du programme national Watt Watchers, dédié à la sobriété énergétique, a constitué un levier particulièrement structurant pour l'activité. Par ailleurs, l'appui du mouvement e-graine, tant sur le plan stratégique que dans la gouvernance, a contribué à accompagner l'association dans une phase de structuration et de clarification de ses priorités, lui permettant de poursuivre son engagement en faveur d'une société plus juste, solidaire et durable.

e-graine Nouvelle-Aquitaine

En 2025, e-graine Nouvelle-Aquitaine a engagé une phase de recentrage stratégique, consolidant son ancrage en Gironde et sur la métropole bordelaise afin de préserver et renforcer les dynamiques construites ces dernières années. Cette évolution s'est accompagnée d'une transformation de sa gouvernance, en écho aux mutations plus larges du secteur associatif, et d'une implication active dans les réflexions nationales du mouvement e-graine sur les modèles d'engagement et de coopération.



Dans le même temps, l'association a réaffirmé son cœur de projet autour de la mobilisation citoyenne, en développant des dynamiques bénévoles renouvelées : formations à la co-animation, temps collectifs et implication accrue des citoyen·nes dans les actions d'éducation à la citoyenneté mondiale. Engagée dans plusieurs programmes nationaux structurants, tels que Watt Watchers et Un Univers Citoyen, e-graine Nouvelle-Aquitaine a également poursuivi son investissement dans des réseaux et espaces de coopération, à l'échelle locale comme européenne. Cette année de transition a ainsi permis de consolider les fondamentaux de l'association tout en ouvrant de nouvelles perspectives pour renforcer durablement le pouvoir d'agir des citoyen·nes sur son territoire.

e-graine Occitanie

En 2025, e-graine Occitanie a consolidé son engagement autour de thématiques clés telles que l'égalité de genre et la participation citoyenne, en développant des projets éducatifs favorisant la compréhension et l'appropriation des enjeux démocratiques. Cette dynamique s'est notamment traduite par la mise en place de formations à destination des volontaires en service civique sur les questions de genre, ainsi que par l'expérimentation de nouveaux formats pédagogiques, comme des ateliers d'autodéfense intellectuelle contre le racisme.



Dans un contexte sociopolitique marqué par une forte polarisation, l'association a poursuivi son action en éducation aux migrations avec le programme Un Univers Citoyen, tout en innovant à travers la création du "Tribunal des migrations environnementales" en partenariat avec l'école EDDHT et sa participation au Festival des Solidarités. Elle a également renforcé ses actions de sensibilisation à l'économie sociale et solidaire. Parmi les projets structurants de l'année, la conception d'outils pédagogiques sur la gestion des déchets à destination du grand public pour Toulouse Métropole, en partenariat avec Faireprod, illustre sa capacité à articuler expertise pédagogique et enjeux territoriaux. Enfin, le déploiement du programme Watt Watchers a permis d'accompagner concrètement les ménages vers des pratiques de sobriété énergétique.

L'UNION DES ASSOCIATIONS E-GRAINE

Carte d'identité

Nom : Union des associations e-graine
Date de naissance : 14 mars 2016
Siège social : quai de Brazza, 33100
Bordeaux
e-mail : contact@e-graine.org
Téléphone : 01 30 50 91 48
Linkedin : [@association-e-graine/](#)
Instagram : [@egraine_mouvement](#)



Equipe de l'Union, janvier 2025

Nos métiers clefs

Représentation & plaidoyer

Nous menons des actions de représentation, d'influence et de sensibilisation auprès des pouvoirs publics et du grand public, en portant la voix du mouvement dans les espaces de concertation et les réseaux nationaux et internationaux.

Animation du réseau

Nous animons des temps et outils collectifs favorisant l'interconnaissance, la culture commune et le partage d'informations et de bonnes pratiques entre les membres du mouvement.

Accompagnement personnalisé

Nous soutenons les stratégies territoriales des associations selon leur développement, pour ancrer durablement le mouvement, en mobilisant les compétences du réseau et en mutualisant si besoin.

Pilotage de projets et programmes nationaux

Nous impulsions et coordonnons des projets pédagogiques nationaux sur des thématiques stratégiques, favorisant l'innovation et l'impact collectif.

Incubation de projets d'économie sociale et solidaire

Nous impulsions et incubons des organisations de l'économie sociale et solidaire répondant à des besoins sociétaux non couverts connexes à nos activités associatives.

RAPPORT MORAL

Union des associations e-graine

L'année 2025 ne peut être lue comme une année "comme les autres".

À titre personnel, et sans doute de manière largement partagée, j'ai 46 ans et je me surprends parfois à me réveiller avec le sentiment d'être plongé dans une forme de cauchemar lucide : celui d'un monde où ce que nos ancêtres ont patiemment construit — des équilibres démocratiques, des cadres de coopération, des formes de régulation collective — semble se dérégler à une vitesse inédite.

Ces héritages n'étaient ni parfaits ni exempts de contradictions. Ils portaient en eux des limites, des inégalités et une nécessité profonde de transformation. Mais ils constituaient aussi des cadres permettant de faire société, d'organiser le débat et d'engager des évolutions collectives.

Ce que nous vivons aujourd'hui interroge moins la nécessité de changer que la manière dont ces transformations s'opèrent : parfois dans une forme d'accélération et de dérégulation qui fragilise les équilibres existants sans encore faire émerger de nouveaux repères partagés.

Ce dérèglement n'est pas seulement écologique. Il est aussi politique, social et culturel. Il touche à notre capacité même à **faire société**, à l'échelle locale, nationale, européenne et mondiale.

Depuis plusieurs années, nous portons au sein du mouvement e-graine une

conviction forte, largement partagée dans le débat international — notamment dans les travaux du Programme des Nations unies pour le développement autour de la « grande transformation » (2021) : **nous ne ferons pas le monde de demain avec les institutions d'hier.** Mais ce que nous vivons aujourd'hui nous rappelle que ces transformations ne sont pas seulement à construire : elles sont aussi, parfois, à défendre.

En France, ces tensions se traduisent concrètement. Les difficultés de coordination dans la construction des trajectoires budgétaires, les arbitrages instables et les coupes qui touchent le secteur associatif fragilisent durablement la capacité des organisations à agir, à se projeter et à tenir dans la durée.

Cette situation n'est pas isolée. Elle s'inscrit dans une dégradation plus large du secteur associatif, marquée par une fragilisation économique et humaine croissante. Dans le champ de l'éducation populaire, les signaux sont particulièrement préoccupants : selon le baromètre 2025-2026 d'Hexopée, près de la moitié des structures sont en déficit, et moins d'un dirigeant sur cinq se dit aujourd'hui optimiste pour l'avenir.

Plusieurs analyses évoquent désormais un véritable « plan social à bas bruit » au sein de l'économie sociale et solidaire, traduisant une fragilisation progressive mais profonde de nos capacités d'action.

Mais ce constat, aussi lucide soit-il, ne peut suffire à définir notre horizon.

Depuis son origine, le mouvement e-graine s'est construit précisément dans les interstices, dans les failles de ces systèmes en tension. Il s'est nourri de la volonté de femmes et d'hommes engagés qui, sur les territoires, ont refusé de subir et ont choisi d'agir.

C'est cette capacité à construire un contre-récit, à innover, à expérimenter et à coopérer qui nous a permis, année après année, de faire émerger des projets concrets, porteurs de transformation.

L'année 2025 a pourtant été, pour notre mouvement, une année exigeante. Certaines de nos organisations territoriales ont traversé des difficultés importantes, nous conduisant **à adapter et consolider notre gouvernance à la hauteur des enjeux traversés.**

Nous avons dû prendre des décisions qui n'étaient pas toujours simples, mais que nous avons assumées avec une exigence constante : agir dans l'intérêt du collectif, en responsabilité et avec une vision de long terme.

Mais 2025 a aussi été une année de fondations.

Elle a été marquée par la consolidation de notre gouvernance nationale, avec une première année pleine de fonctionnement renouvelé, un bureau renforcé et la mise en œuvre d'outils structurants à l'échelle du mouvement. La mise en route de notre fonds de dotation, le déploiement du groupement d'employeur et la montée en puissance de l'écosystème KIAGI, notamment à travers la création de Kiagi Co, traduisent une volonté claire : mieux

organiser notre capacité d'action dans la durée.

Elle a également été une année clé dans la refondation de notre projet associatif, fruit de plus d'un an de travail collectif. Ce travail nous a permis d'affirmer un positionnement politique plus explicite, de proposer une lecture systémique des défis du XXI^e siècle et de réaffirmer l'éducation à la citoyenneté mondiale et l'engagement citoyen comme leviers centraux de transformation.

Dans le même temps, e-graine a poursuivi sa capacité d'innovation et de déploiement.

Le programme Watt Watcher a connu sa première année pleine, avec l'ouverture à de nouveaux partenariats opérationnels, marquant un changement d'échelle. Nous avons également poursuivi nos coopérations européennes, notamment à travers le projet MEETT, et renforcé nos partenariats culturels autour des enjeux de migrations et de climat.

L'année a également été marquée par des projets à forte portée symbolique, à l'image du documentaire « Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer », qui contribue à diffuser un récit mobilisateur autour de la coopération et de l'engagement.

Enfin, notre capacité à articuler recherche et action s'est illustrée à travers l'étude-action menée avec le Labo de l'ESS et la Fabrique des Transitions sur la notion de transition écologique juste.

L'année 2025 s'inscrit ainsi comme une année charnière : à la fois dernière année pleine de mise en œuvre de notre stratégie 2022-2026 et point d'appui

pour engager une transformation plus profonde de notre mouvement.

L'année 2026 s'ouvre comme une année de transition et de consolidation.

Nous devons traduire concrètement notre projet associatif, renforcer nos modèles socio-économiques, structurer davantage notre organisation et assumer pleinement notre rôle d'acteur de transformation, au service de la capacité des territoires à faire société.

Cette nouvelle étape nous amènera à questionner en profondeur le rôle de l'Union, à préfigurer un modèle de groupe plus intégré et à renforcer notre ancrage territorial comme notre capacité d'action à différentes échelles.

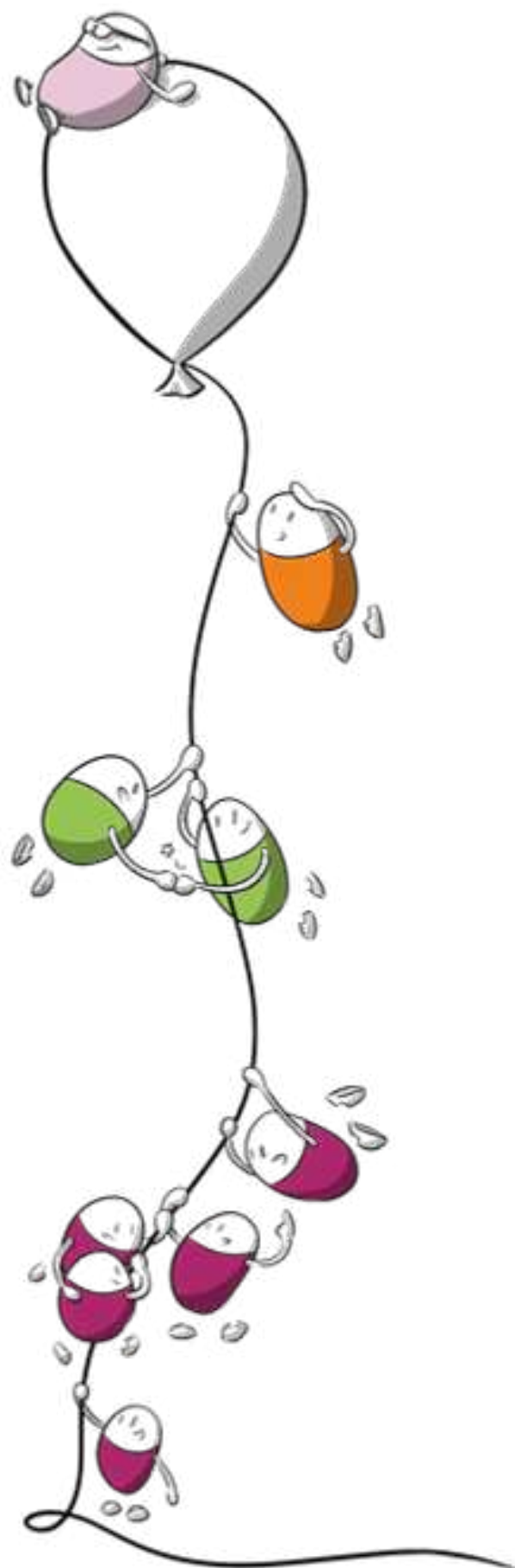
À l'approche d'échéances démocratiques majeures, nous avons une responsabilité particulière : contribuer à faire émerger des récits mobilisateurs et accompagner les territoires dans la construction de réponses collectives fondées sur l'éducation populaire et la coopération.

Ce rapport moral est à la fois un regard lucide sur l'année écoulée et une invitation à poursuivre, ensemble, ce chemin exigeant.

Plus que jamais, nous faisons le choix d'agir comme si nous ne pouvions pas échouer.



Julien Mast,
Président de l'Union
des associations e-graine



NOS ACTIONS EN 2025

Nous présentons nos activités 2025 selon nos orientations stratégiques 2022-2026. **Cliquez ici** pour accéder à la synthèse de notre stratégie.

Faciliter une coopération agile et efficiente entre les membres du mouvement.

Une animation du réseau structurante malgré les défis

Malgré un contexte marqué par des difficultés RH et organisationnelles, l'animation du réseau e-graine a été pleinement maintenue en 2025. Cette continuité a permis de préserver la qualité des échanges, de renforcer les coopérations inter-associatives et de soutenir les dynamiques collectives à l'échelle du mouvement.

Les temps d'animation du réseau ont confirmé une forte implication des équipes :

- 3 intégrations groupées ont accueilli 15 participant·es
- 4 séminaires "Engrainons-nous" ont permis aux responsables de structures d'échanger leurs expériences et favoriser la construction de projets
- 7 visios inter-coordos ont renforcé le lien entre les responsables et les territoires
- Le Bouquet pédagogique, organisé sur 3 jours, a rassemblé 27 chargé·es de projets et animateur·ices (soit 90 % du réseau), partageant leurs expériences autour de 8 projets d'Éducation à la Citoyenneté Mondiale (ECM) et d'un temps de sensibilisation à la posture décoloniale
- Deux BOOM Péda, demi-journées en visio, ont réuni 21 professionnel·les (70 % du réseau), permettant le partage de 8 projets ECM et favorisant la montée en compétences collective.
- 2 séminaires du programme *Un Univers Citoyen* réunissant une dizaine de participant·es. En avril, Destin Commun est intervenu pour former les référent·es e-graine et des partenaires bordelais. En Octobre, c'est le GRDR qui a proposé une formation de l'outil "l'Odd'yssée du Climat et des Migrations"
- 1 séminaire de mobilisation citoyenne réunissant 7 personnes (salarié·es et bénévoles) pour réfléchir sur l'animation des communautés locales



Séminaire de mobilisation, décembre 2025

150

nombre de
participants

150

heures
d'animations

18

temps d'animation
du réseau

Retour sur les assemblées Générales 2025

Les quatre Assemblées générales organisées en 2025 ont constitué des espaces majeurs de pilotage stratégique et de réflexion sur l'avenir du mouvement.



En mars, les échanges ont porté sur la capacité des gouvernances locales à investir pleinement leur rôle politique de transformation territoriale alors qu'une grande partie de leur énergie demeure mobilisée par les enjeux de gestion et de pérennisation des structures. Cette réflexion a mis en lumière une tension structurante pour le mouvement : comment conjuguer harmonisation et efficacité collective avec l'ancrage citoyen, démocratique et émancipateur qui fonde notre modèle associatif décentralisé.

En juillet, un séminaire stratégique réunissant les directions territoriales a permis d'explorer plusieurs scénarios d'évolution du mouvement. Face à la raréfaction des financements publics, à la montée des exigences de professionnalisation et aux enjeux d'influence nationale, les participant·es ont travaillé collectivement à imaginer les formes d'organisation capables de préserver l'ambition éducative et populaire d'e-graine tout en renforçant sa robustesse.

En septembre, l'Assemblée générale a étudié les conclusions du rapport d'impact relatif à l'évolution de la gouvernance engagée en 2024. Les résultats ont confirmé les effets positifs de cette réforme en matière de capacité décisionnelle, de coordination et de pilotage stratégique, tout en identifiant plusieurs ajustements destinés à renforcer la participation et la production collective de vision.

Enfin, en décembre, l'Assemblée générale a adopté la feuille de route 2026 de l'Union. Dernière année de la stratégie 2022-2026, elle sera consacrée à l'accompagnement des transformations organisationnelles nécessaires pour gagner en efficacité sans renoncer à la pertinence de notre action. Cette perspective s'est notamment traduite par un renforcement du Bureau exécutif et la préparation d'évolutions structurantes pour l'organisation du mouvement.

Renforcer les capacités des organisations du mouvement

Zoom sur la formation bénévole :

Grâce au financement du Fonds pour le Développement de la Vie Associative, l'Union des associations a renforcé son dispositif de formation bénévole à travers des formats accessibles, participatifs et ancrés dans l'éducation populaire. Quatre cycles de webinaires d'accueil ont permis de faire découvrir le projet associatif auprès de 44 curieux et curieuses, de faciliter l'intégration de nouveaux bénévoles et de renforcer le sentiment d'appartenance à une communauté nationale engagée, notamment auprès de jeunes adultes en quête de sens.

En parallèle, les formations thématiques ont soutenu le passage à l'action, en développant les compétences et en favorisant des engagements concrets, comme en témoignent les initiatives portées autour des migrations ou de la transition écologique. Le programme a également permis d'identifier des axes d'amélioration pour enrichir les contenus et amplifier leur impact.

Enfin, un effort structurant a été mené pour accompagner les dirigeant·es bénévoles (52 formé·es) dans l'exercice de leurs responsabilités stratégiques, employeuses et financières, contribuant ainsi à consolider la gouvernance et la pérennité du mouvement.



Campagne de communication "Notre lien avec la migration", portée par des bénévoles, décembre 2025

Zoom sur la formation professionnelle

Si le volume global de formation a connu une légère diminution en 2025, l'année témoigne néanmoins d'un investissement soutenu dans le développement des richesses humaines du mouvement :

- 24 sessions de formation interne (vs 34 en 2024)
- 2 formations externes (vs 6 en 2024)
- 186 stagiaires formé-es (vs 241 en 2024)

Les actions de formation ont principalement porté sur les enjeux stratégiques identifiés comme prioritaires pour accompagner la montée en compétences des équipes et soutenir les transformations en cours.

Plusieurs parcours structurants ont ainsi marqué l'année : une formation dédiée aux fondements du modèle associatif e-graine et à l'éducation à la citoyenneté mondiale a permis de renforcer l'appropriation du projet commun par l'ensemble des permanent-es ; le développement du programme Watt Watchers a conduit à la formation de nombreuses équipes sur l'animation de dispositifs éducatifs consacrés aux éco-gestes et à la sobriété énergétique ; des temps de professionnalisation ont également été consacrés aux modèles socio-économiques associatifs et à l'adaptation des pratiques d'animation aux spécificités de l'ECM.

Enfin, dans le cadre du travail engagé sur la prévention des violences, une formation dédiée à la gestion de l'agressivité et des violences verbales a permis de renforcer les capacités d'intervention des équipes tout en contribuant à l'élaboration d'un protocole commun à l'échelle du mouvement. Ces investissements traduisent une conviction forte : la qualité de nos actions repose d'abord sur le développement des compétences, du pouvoir d'agir et de l'épanouissement des personnes qui les portent.

Harmonisation de la politique RH

En 2024, un groupe de travail à l'échelle du mouvement a permis de poser les bases d'une politique de richesses humaines commune, adoptée collectivement, et complétée par la création d'une charte RH. Dans cette dynamique, le Comité Social et Économique (CSE) de l'Union, mis en place en septembre 2024, s'est pleinement saisi de ces orientations en 2025 pour engager un travail d'harmonisation des pratiques RH. Une première phase d'analyse a permis d'identifier les convergences et les écarts entre les pratiques existantes et les principes définis à l'échelle du mouvement. Sur cette base, un travail conjoint avec la direction a été mené pour faire évoluer le cadre de travail : passage à un temps de travail hebdomadaire de 37,5 heures pour les salarié-es, mise en place du forfait jours pour les cadres, clarification des modalités de récupération du temps de travail, ainsi que la mise à jour du règlement intérieur. Ces avancées contribuent à renforcer la lisibilité et la cohérence des pratiques RH au sein de l'Union tout en favorisant l'équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle.

Création d'un protocole sur les violences sexistes et sexuelles

Dès 2023, les chargé·es de projets référent·es du programme *Un Univers Citoyen* ont exprimé des besoins concrets face à des situations de violences verbales et discriminatoires rencontrées dans leurs pratiques : comment réagir, accompagner les personnes concernées et prévenir la reproduction de ces situations. Ces questionnements ont trouvé un écho dans la démarche de capitalisation menée en 2024 autour des actions d'éducation au genre et de prévention des violences sexistes et sexuelles (VSS), confirmant la nécessité de renforcer les postures et les compétences des équipes.

En 2025, cette dynamique s'est traduite par la création d'un protocole VSS et d'une boîte à outils ressource, à la fois pour les interventions extérieures mais aussi propre au contexte RH interne. Une formation dédiée "Réagir à l'agressivité et aux violences verbales : posture et protocoles", a également été mise en place afin de poser les bases d'un cadre commun à l'échelle du mouvement. À l'issue de cette formation, une première ébauche de protocole a émergé, définissant les grands principes pour prévenir, identifier et traiter les situations de violences verbales et discriminatoires. L'Union a ensuite poursuivi le travail d'affinement pour structurer et rendre ce protocole pleinement opérationnel. Cette dynamique se poursuivra en 2026 avec un objectif clair : former l'équipe de l'Union et le reste des membres d'e-graine afin de garantir une appropriation collective de ces enjeux.

Développement à Marseille

L'année 2025 a permis d'explorer les conditions d'un futur développement du mouvement sur le territoire marseillais. Cette première phase s'est appuyée sur la valorisation du programme *Un Univers Citoyen* et le partage d'expériences autour des enjeux de cohésion sociale, de dialogue interculturel et de vivre-ensemble.

Une mission exploratoire de trois jours a notamment permis de rencontrer de nombreux acteur·rices locaux de l'éducation populaire, de l'économie sociale et solidaire et de la participation citoyenne : Inter-Made, les Petits Débrouillards, Terravox, la Fédération des centres sociaux ainsi que plusieurs structures engagées dans les dynamiques de coopération territoriale et de prospective. Ces échanges ont nourri une réflexion sur les besoins du territoire, les complémentarités possibles et les formes de coopération à construire.

Cette dynamique s'est également traduite par la participation d'e-graine aux Rencontres de l'éducation populaire de Marseille, notamment lors de la table ronde « Faire démocratie : l'éducation populaire pour une démocratie vivante, des citoyennetés engagées ». Les perspectives de déploiement opérationnel seront étudiées en 2026 en fonction des opportunités de financement, du contexte municipal et de la capacité à construire des partenariats territoriaux solides.

Piloter le déploiement de programmes pédagogiques coopératifs, ambitieux et qualitatifs

Un Univers Citoyen : Projet MEETT – Outiller et évaluer l'impact de l'éducation aux migrations en Europe

Le projet MEETT (Migration Education Evaluation Transformative Tools), coordonné par e-graine dans le cadre du programme Erasmus+, réunit cinq organisations européennes autour d'un objectif commun : **structurer et harmoniser les pratiques de suivi-évaluation de l'éducation aux migrations afin de mieux en démontrer les effets sur la cohésion sociale et la déconstruction des préjugés.**

Dans un contexte européen marqué par des crises successives et une polarisation accrue des débats sur les migrations, le projet repose sur un constat partagé : renforcer une éducation aux migrations fondée sur des pratiques et des données communes est essentiel pour transformer les représentations et favoriser le dialogue.

En 2025, les partenaires ont engagé un travail collectif de formation et de définition d'un cadre commun de suivi-évaluation. Celui-ci a permis d'aboutir à une vision partagée de l'éducation aux migrations comme levier de transformation sociale, articulé autour de 3 piliers complémentaires :

- écrire de nouveaux récits sur les migrations,
- favoriser le dialogue entre les personnes et les points de vue,
- renforcer l'engagement citoyen en faveur de sociétés plus ouvertes et inclusives.

Cette approche commune vise à soutenir le développement de communautés capables de se rencontrer, de se comprendre et d'agir ensemble.



Rencontre transnationale, Rome, décembre 2025

Une rencontre transnationale à Rome a ensuite permis de structurer ces avancées et de faire émerger une approche innovante : la création d'une mallette d'outils de suivi-évaluation, adaptée aux différents contextes d'intervention. Plusieurs outils ont été testés et ajustés dans une logique de co-construction et d'amélioration continue.

Le projet a également donné lieu à la publication d'un **premier livrable majeur** : un **observatoire des effets transformateurs de l'éducation aux migrations en Europe**, qui capitalise les expériences des partenaires et met en lumière les impacts concrets des actions menées.

Watt Watchers

L'année 2025 a été marquée par un passage de relai au niveau de la formation Watt Watchers. Benjamin Caillard, qui était chargé de l'ingénierie pédagogique et du suivi-évaluation Watt Watchers, a terminé sa mission. Il a formé Alexis Blum (EGPdL) et Lucie Fourchet (EGOC) qui ont pris la suite de l'animation des formations pour les 8 partenaires engagés dans Watt Watchers. En tout, nos trois formateurs ont réalisé en 2025 30 jours de formation auprès de 255 personnes, qui sont donc aujourd'hui animateur.ice.s dans toute la France. Ce nombre très élevé s'explique en partie par les 12 équipes de volontaires Unis-Cité qui ont été formées en totalité.



*Formation des animateur-ices
Watt Watchers d'EGNA*

A noter que au cours de l'année 2025, plusieurs partenaires ont rejoint l'aventure Watt Watchers : les Petits Débrouillards PACA, et Alter Alsace Energie. La signature des partenariats et l'entrée en action de ces nouvelles structures est effective en 2026.

Parallèlement, l'Union a animé la réflexion des coordinateurs sur la la construction d'un futur projet national "Transition écologique juste" en analysant le contexte, les actions existantes et les pistes potentielles de travail autour de ce thème (Métiers de l'environnement, Ecologie et santé, migrations environne-mentales,...). Notre mouvement agit largement sur le champ de l'écologie populaire et souhaite poursuivre la coordination et la valorisation de ces actions dans un cadre national.



*Découverte des métiers "Verts" dans
le cadre du projet Vert l'emploi*

Enfin, dans les derniers mois de 2025, l'Union a coordonné la réponse à plusieurs appels à projets (Fondation Suez Environnement, Fondation la France s'engage, Fondation Société générale, FSE+...). Pour l'ensemble de ces bailleurs, nous avons proposé les projets "Vert l'emploi" / "Métiers de la transition écologique", qui sont déjà mis en œuvre en Occitanie et Ile-de-France, et qui émergent en Nouvelle-Aquitaine et Pays-de-Loire. Les 4 associations régionales et l'Union ont réalisé un important travail de coordination et d'harmonisation des projets existants, mais aussi de projection d'un développement national et mieux structuré de ce type de projets.

Fédérer les citoyen·nes sensibles et les institutions autour du pouvoir transformateur de l'ECM

Étude-action « L'éducation populaire au service d'une transition écologique juste »

En 2025, e-graine a participé aux côtés du Labo de l'ESS et de la Fabrique des Transitions à une étude-action nationale consacrée à la contribution de l'éducation populaire à une transition écologique juste. Cette démarche s'inscrit dans la volonté du mouvement de mieux articuler recherche, action et transformation sociale.



L'étude a permis d'explorer les conditions nécessaires pour faire émerger des trajectoires écologiques qui ne laissent personne de côté et qui renforcent simultanément les capacités démocratiques des territoires. Elle a notamment mis en lumière le rôle central des démarches éducatives, de la participation citoyenne et de la coopération dans l'acceptabilité et l'appropriation des transformations écologiques.

Pour e-graine, cette démarche a également constitué une opportunité de formaliser davantage sa théorie du changement. En explicitant les liens entre nos actions éducatives, l'évolution des représentations, le développement du pouvoir d'agir et les transformations collectives recherchées, ce travail contribue à renforcer la cohérence stratégique du mouvement et sa capacité à démontrer ses effets à long terme.

Notre adhésion au réseau F3E



L'année 2025 a été marquée par l'adhésion officielle d'e-graine au Fonds pour la promotion des études préalables, des études transversales et des évaluations (F3E). Cette adhésion s'inscrit dans la continuité de notre implication au sein de la communauté de pratiques Suivi-Évaluation ECSI et traduit notre volonté de renforcer la qualité, l'impact et la reconnaissance des démarches d'éducation à la citoyenneté mondiale.

Au-delà de l'accès à des ressources méthodologiques, à des espaces d'échanges et à de nouvelles opportunités de coopération, cette adhésion a déjà produit des effets concrets. Le F3E a ainsi validé un accompagnement technique et financier pour la réalisation d'une étude d'effets portant sur les neuf années de soutien de l'Agence Française de Développement au mouvement e-graine. Cette démarche, préparée en 2026 pour une réalisation en 2027, constituera une étape importante dans la compréhension des transformations générées par nos actions et dans le renforcement de nos pratiques d'évaluation.

Dans un contexte marqué par des réductions budgétaires significatives dans le champ de la solidarité internationale et de l'ECSI, cette adhésion s'inscrit également dans une volonté plus large de renforcer les alliances sectorielles. Après la disparition d'Educasol, plusieurs organisations ont engagé une réflexion collective visant à relancer une dynamique inter-acteurs capable de préserver les savoir-faire spécifiques de l'ECSI, de renforcer les coopérations et de porter une voix commune face aux défis actuels. e-graine entend pleinement contribuer à cette dynamique afin de défendre le rôle essentiel de l'éducation à la citoyenneté mondiale dans la construction de sociétés plus justes, solidaires et démocratiques.

Nos signatures de soutien

Tribune : L'aide publique au développement, un outil indispensable au service de la paix

Après une baisse significative en 2024, l'année 2025 a débuté avec une nouvelle diminution de l'Aide publique au développement mettant en grande fragilité le secteur de la solidarité.

Le 27 février 2025, journée mondiale des ONG, e-graine a rejoint les 600 signataires d'une tribune coordonnée par Coordination SUD (un collectif de 184 ONG françaises) pour rappeler le rôle essentiel de l'aide publique au développement (APD). Depuis des décennies, l'APD contribue à réduire les inégalités et promouvoir la paix dans le monde, en soutenant des ONG qui, comme e-graine, œuvrent pour l'accès à l'éducation, la santé, et la lutte contre la pauvreté.

Défendre l'aide au développement est d'autant plus essentiel aujourd'hui, face à un contexte politique tendu où les attaques visant à affaiblir son action sont croissantes. En tant qu'actrice engagée dans l'éducation à la citoyenneté mondiale, e-graine incarne cette vision indispensable de la solidarité internationale, et ses projets illustrent concrètement les valeurs portées par l'APD.

Tribune : Pourquoi il faut investir dans l'Éducation Populaire

Suite à l'annonce du gouvernement des 40 milliards d'euros d'économies dans le projet de loi de finances 2026, e-graine a rejoint différentes structures pour alerter sur les conséquences d'un désengagement financier de l'État vis-à-vis de l'éducation populaire.

Face à la montée des extrêmes, à la perte de repères démocratiques, à l'isolement citoyen... nous avons besoin de renforcer le lien social, d'animer des espaces de dialogue, de réfléchir à des actions collectives, de créer de nouveaux récits. C'est ce que permet l'éducation populaire : relier les générations, les idées et les luttes.

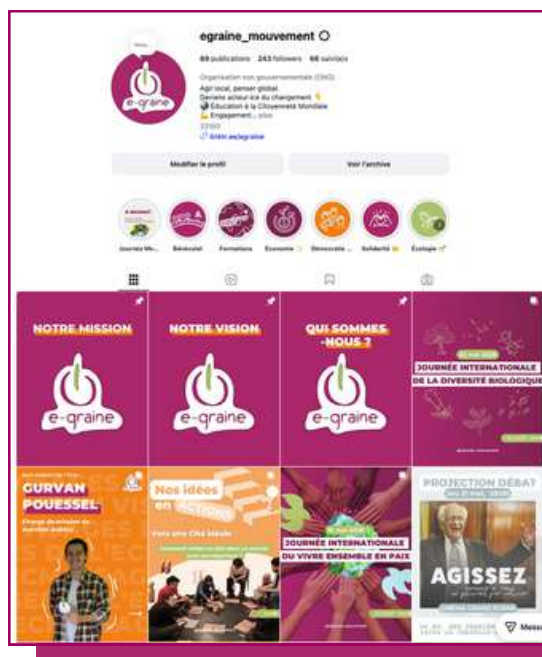
L'éducation populaire permet de (re)faire société ensemble. Elle permet de comprendre, de débattre, de construire du commun. Elle forme des citoyen·nes capables de nuance, de coopération, de solidarité.

***“Là où l'Éducation Populaire recule, la résignation avance.
Là où elle progresse, la démocratie respire.”***

Le mouvement e-graine se lance sur Instagram !

Jusqu'à présent, chaque association locale d'e-graine faisait vivre sa propre page Facebook et Instagram, en valorisant ses actions de terrain. Une richesse précieuse et vivante, qui montre la diversité de nos projets partout en France.

Mais face à l'envie d'élargir notre impact et d'attirer de nouveaux publics vers le mouvement, il devenait nécessaire de prendre de la hauteur. En septembre 2025, la création d'un compte Instagram @egraine_mouvement ajoute une nouvelle voix à celles des associations locales pour porter notre vision commune.



[Découvrir notre compte Instagram](#)

Les visages de l'ECM : la campagne poursuit son cours



En 2024, nous avons créé la campagne "Les visages d'e-graine" qui présentait des interviews de nos membres et ami-es en capsule vidéo. En 2025, et jusqu'en 2027, nous proposons une nouvelle version "Les visages de l'ECM" une série de portraits pour partir à la rencontre de celles et ceux qui font vivre l'ECM au quotidien. En mettant en lumière la diversité de ces visages, nous invitons à découvrir une autre façon de voir le monde, et peut-être, à prendre part à l'aventure. En 2025, 6 portraits ont été déclinés en interview longue et formats plus dynamiques sur les réseaux sociaux.

[Découvrir l'interview de Manon, volontaire en service civique](#)

La mobilisation citoyenne en 2025

En 2025, la mobilisation citoyenne au sein du mouvement e-graine a poursuivi sa transformation, dans la continuité de la refonte de la stratégie nationale engagée en 2024. Si le nombre d'adhérent·es est en légère baisse, la dynamique bénévole s'est, elle, renouvelée et structurée autour d'un travail soutenu d'outillage, de formation et d'accompagnement des associations locales. La mise en place de webinaires de découverte et de formation des bénévoles a contribué à renforcer les compétences, faciliter l'engagement et sécuriser les prises de responsabilité.

Progressivement, cette dynamique permet de voir émerger des communautés bénévoles plus soudées, qui s'approprient les démarches d'éducation à la citoyenneté mondiale et commencent à porter leurs propres projets. L'exemple de la communauté bénévole d'e-graine Nouvelle-Aquitaine illustre cette évolution : une trentaine de bénévoles engagés, cumulant plus de 480 heures d'engagement, se sont fortement impliqués dans l'animation d'outils et d'événements, notamment lors du GSEF ou à travers l'exposition LISA pendant le Mois des solidarités. Cette montée en autonomie confirme une évolution progressive vers une mobilisation plus horizontale, ancrée dans la capacité d'agir des citoyen·nes.



Animation d'un stand sur l'alimentation par Valentin, bénévole d'EGNA

NOTRE ORGANISATION

L'Assemblée Générale

L'Assemblée Générale définit la stratégie et met en œuvre la mission. Elle se compose de représentant·es de chaque association locale, en fonction de leur stade de développement.

e-graine Hauts-de-France :

Laura Prévost

e-graine Île-de-France :

Sébastien Fontagneu & Céline Coubard

e-graine Grand Est :

Ondrej Svoboda

e-graine Auvergne-Rhône-Alpes

Pascal Tristant (membre observateur)

e-graine Pays de la Loire :

Silas Scott-Moncrieff

e-graine Nouvelle-Aquitaine :

André Amaro & Sarah Partouche

e-graine Occitanie :

Dorwalis Mijares Blanco

Le Bureau

Le Bureau dirige l'Union et se compose de 3 bénévoles élu·es pour 3 ans.

Julien Mast
Président

Aurélien Seuron
Gardien du Trésor

Pascal Tristant
Gardien du Secret

L'équipe

Les salarié·es permanent·es

Alix Edelin, Annaïk Le Net, Benjamin Caillard, Clémence Belguiral, Coline Bernier, Delphine Cournet, Francis Bitouloulou, M'hammed Mouaffak, Marine Charpentier, Nathalie Porte, Roxane Hervé, Sarah Bourseau, Solène Déchamp, Valentine Bonnard.

Les apprenti·es

Amori Laurent, Lisa Baumler.

Le stagiaire

Louis Labarbarie.

Les volontaires en service civique

Manon Marc, Peace Gbesso.

PERSPECTIVES 2026

Agissons comme si nous ne pouvions pas échouer

L'année 2025 nous a rappelé que la solidité d'un mouvement ne se mesure pas à l'absence de difficultés, mais à sa capacité à les traverser sans perdre de vue son cap. Face aux tensions économiques, aux fragilités organisationnelles et à un contexte démocratique toujours plus incertain, **e-graine a su préserver l'essentiel : son projet, ses équipes, ses territoires d'engagement et sa volonté d'agir.**

L'année 2026 s'ouvre ainsi comme une année de transformation. Dernière étape de notre stratégie 2022-2026, elle ne sera pas seulement consacrée à consolider notre organisation : **elle devra préparer l'avenir du mouvement.** Forts de près de vingt années d'expérimentations, de coopérations et d'innovations éducatives, nous souhaitons ouvrir un nouveau chapitre de notre histoire en construisant collectivement notre stratégie 2027-2032.

Cette réflexion portera autant sur notre projet politique que sur notre organisation. Nous poursuivrons le renforcement de notre gouvernance, l'accompagnement des associations territoriales, la consolidation de nos modèles socio-économiques et l'évolution de nos modes de coopération afin de construire un mouvement plus lisible, plus solidaire et plus résilient. Parce que les défis auxquels nous faisons face dépassent chacune de nos organisations, nous faisons le choix de renforcer encore les solidarités internes et les coopérations qui constituent depuis toujours notre première richesse.



Germoir national, Janvier 2026



Avant-première de notre documentaire "Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer", MK2 Bibliothèque, janvier 2026

Dans le même temps, nous poursuivrons le développement de nos programmes nationaux et européens, l'essaimage de nouvelles initiatives territoriales et le renforcement de notre capacité à démontrer l'impact de l'éducation populaire sur les transitions écologiques, démocratiques et sociales. Plus que jamais, nous souhaitons faire dialoguer les actions de terrain, la recherche, les politiques publiques et les mobilisations citoyennes afin de contribuer à l'émergence de territoires capables de faire société.

À l'approche d'échéances démocratiques majeures, notre responsabilité ne consiste pas uniquement à poursuivre nos actions éducatives. Elle est aussi de contribuer au débat public, de faire vivre des récits mobilisateurs et de montrer que l'éducation populaire demeure une réponse concrète aux fractures de notre époque. Dans un monde où les tentations du repli et de la défiance progressent, nous voulons continuer à **faire vivre une autre ambition : celle d'une communauté mondiale fondée sur la coopération, la liberté de pensée, la justice et la paix.**

2026 sera donc une année exigeante, mais aussi profondément enthousiasmante. Une année pour préparer l'avenir, renforcer notre mouvement et affirmer pleinement notre rôle d'acteur des transformations démocratiques. Parce que notre histoire nous a appris qu'il est toujours possible d'inventer des chemins nouveaux, nous continuerons, ensemble, à agir comme si nous ne pouvions pas échouer.



Bouquet pédagogique, Mars 2026

NOS PARTENAIRES

Nos grands partenaires

En partenariat avec



Nos gages de qualité et reconnaissance



Nos partenaires institutionnels

Erasmus+
Enrichit les vies, ouvre les esprits.



Cofinancé par
l'Union européenne



Nos partenaires de terrain



Nos partenaires réseaux



RAPPORT FINANCIER

L'Union des associations e-graine (Union) a clôturé le 31 décembre 2025 les comptes pour l'exercice du 1er janvier au 31 décembre 2025. Les opérations comptables ont été saisies par le cabinet d'expertise comptable PY33 et contrôlées par le commissaire aux comptes Baker Tilly.

Avant de détailler plus amplement ci-après les ressources et emplois de l'association, nous pouvons souligner les faits les plus marquants :

Dans le cadre de la mobilisation citoyenne, de la gouvernance et de l'animation du réseau :

- L'entrée dans la gouvernance en tant que Présidente de deux associations locales (e-graine Île-de-France et e-graine Pays de la Loire) et la mise en place d'un mandat de gestion pour une association locale (e-graine Île-de-France) ;
- L'achat d'actions de la **société Terravox** auprès d'e-graine Île-de-France pour un prix total de 102 k€ afin de compenser les créances de l'association afin de soutenir le plan de sécurisation de son activité ;
- La conversion d'une créance de 20 745 € détenue auprès de **Savoir Devenir** en compte courant remboursable en deux ans à compter du 31 décembre 2025 en participation au plan de redressement de l'organisation ;
- Un travail de consultance mené par Marie-Laure Cuvelier pour accompagner l'Union dans sa réflexion sur **l'évolution du mouvement e-graine**. Suite à ce travail, l'Union a obtenu le soutien de Coordination Sud via un fonds FRIO à hauteur de 22 k€ pour mener des travaux approfondis sur les transformations nécessaires du mouvement pour gagner en efficacité dans un contexte tendu sans perdre en pertinence. Ces travaux débuteront en 2026.
- L'incubation de la société **Kiagi Co** et le transfert du contrat de travail d'une salariée à partir du 01/11/2025 ;
- Le soutien du **Crédit Coopératif**, du **fonds de dotation Que Vol'terre**, de la **Macif** et de **France Active** et la **Région Nouvelle-Aquitaine** dans la production du documentaire *Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer sur l'héritage de Claude Alphandéry*, réalisé avec Faireprod ;
- Le renouvellement de la subvention de l'**Agence française de développement** (AFD) pour une troisième phase du projet *Cultivons l'engagement - L'éducation à la citoyenneté mondiale pour accompagner l'engagement citoyen* (2025-2027) qui soutient également le développement du programme *Un Univers Citoyen* mentionné ci-dessous ;
- Le soutien renouvelé du **Ministère de l'aménagement du territoire et de la transition écologique**, **commissariat général au Développement Durable** et du **Ministère des sports, de la jeunesse et de la vie associative**, **Direction de la Jeunesse**, de l'**Éducation Populaire** et de la **Vie Associative**.
- L'année 2025 est également la 1ère année complète de fonctionnement du **GECM** (Groupement d'Employeurs des Citoyens du Monde) et l'Union a pu recourir à la mise à disposition de deux salariées à temps partiel sur des fonctions

administratives et financières. Les membres du GECEM, dont l'Union, ont compensé en fin d'année la dette d'e-graine Île-de-France envers le GECEM afin d'assurer la pérennité de l'association.

Dans le cadre des programmes nationaux :

- La poursuite du **projet de partenariat européen MEETT** pour la création d'un outil de suivi-évaluation commun de dispositifs d'éducation aux migrations à l'échelle européenne financé par le programme Erasmus+ ;
- La poursuite du programme national *Watt Watchers* dont l'objectif est d'accompagner 600 000 foyers dans un parcours d'économies d'énergie impliquant de nombreux partenaires (financement CEE) ;
- La poursuite du programme *Connect-ESS* financé par la **Fondation SNCF** qui s'est concentré sur la production d'outils pédagogiques ;
- Le versement de **rétrocessions** à une ou plusieurs association(s) locale(s) ou organisation(s) partenaire(s) dans le cadre des **financements AFD, Erasmus+ et de la Fondation Léa Nature**.

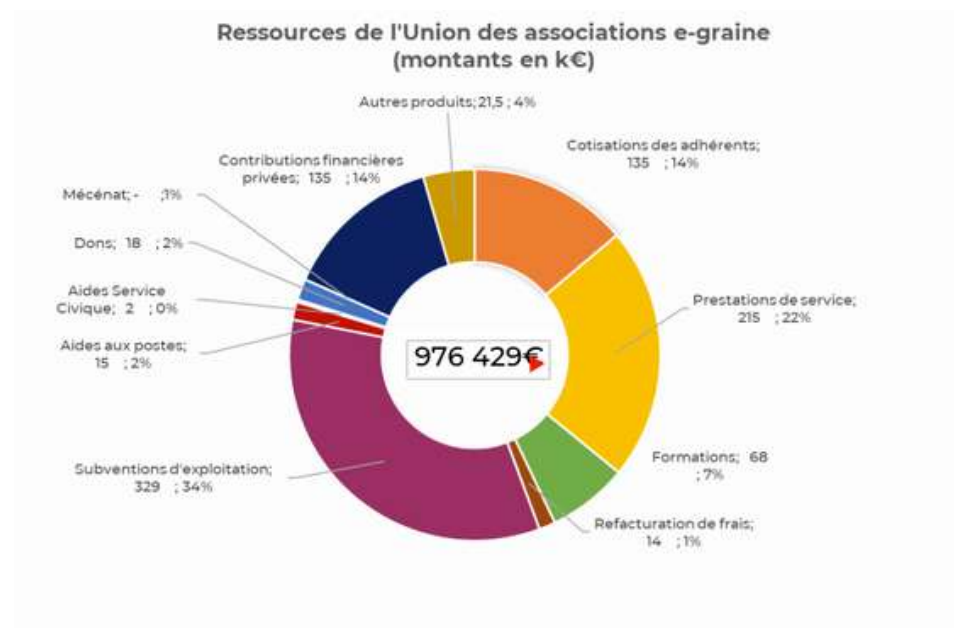
Au-delà de cette liste de faits marquants, 2025 restera une année de **sauvegarde, d'arbitrages et de solidarité interne, le tout dans un contexte de transformation**. Face à des tensions financières inédites dans l'ensemble du mouvement, l'Union est devenu un **outil de protection du réseau**. Elle a mobilisé sa trésorerie, ses capacités de gouvernance, ses partenariats financiers et ses dispositifs de mutualisation pour atténuer les fragilités locales menaçant de se transformer en défaillances.

Compte de résultat 2025

COMPTE DE RESULTAT (montants en k€)					
RESSOURCES	2025	Répartition	2024	évol vs. N-1	
Cotisations des adhérents	135	14%	144	-8	-6%
Prestations de service	215	22%	195	+20	+10%
Formations	68	7%	120	-51	-43%
Refacturation de frais	14	1%	62	-48	-78%
Subventions d'exploitation	329	34%	352	-22	-6%
Aides aux postes	15	2%	22	-7	-33%
Aides Service Civique	2	0%	3	-1	-32%
Dons	18	2%	2	+16	+713%
Mécénat	-	0%	-	+0	-
Contributions financières privées	135	14%	109	+26	+24%
Autres produits	44	4%	42	+2	+5%
Produits totaux	976	100%	1 051	-75	-7%
Bénévolat	45	100%	38	7	+18%
Mécénat de compétences	-	0%	27	(27)	-100%
Prestations en nature	-	0%	-	-	-
Dons en nature	-	0%	7	(7)	-100%
Total des contributions en nature	45	100%	72	-27	-38%
EMPLOIS	2025	Répartition	2024	évol vs. N-1	
Achats et charges externes	313	32%	405	-92	-23%
<i>dont apport au fonds de dotation KIAGI</i>	-	-	28	-	-
Aides financières versées	126	13%	141	-15	-11%
Salaires et traitements	404	42%	412	-8	-2%
Charges sociales	98	10%	113	-15	-13%
Reports en fonds dédiés	-	0%	-	+0	-
Dotations aux amortissements et dépréciations	13	1%	3	+10	+397%
Impôts et taxes	13	1%	13	+0	+0%
Autres charges	-	0%	0	-0	-100%
Charges totales	966	100%	1 086	-120	-11%
Secours en nature	-	0%	7	-7	-100%
Mise à disposition gratuite	-	0%	-	+0	-
Personnel bénévole	45	100%	38	+7	+18%
Mécénat de compétences	-	0%	27	-27	-100%
Total des contributions en nature	45	100%	72	-27	-38%
RESULTAT D'EXPLOITATION	10	-	(35)	+45	-130%
Produits financiers	1,8	-	4,5	-	-
Intérêt et charges assimilées	5,3	0%	3,4	+2	+57%
Impôts sur les bénéfices	0,7	-	-	+1	-
EXCÉDENT ou DÉFICIT	6	-	(34)	+40	-118%

L'Union réalise un résultat bénéficiaire 6 118 € soit un ratio de 1% de son budget global, lui-même en baisse de -120 k€ (-11%) par rapport à l'exercice précédent.

Par ailleurs, elle a pu compter sur d'importantes contributions en nature, notamment en bénévolat et mécénat de compétences, valorisées à hauteur de 44 740 € (soit 5% du budget global).

Les ressources financières de l'Union en 2025 se répartissent comme suit :

Les **subventions d'exploitation** sont en baisse de -22 286 € (-6%).

Détail des subventions d'exploitation :

Détail des subventions d'exploitation	Montant total (k€)	Part 2024 (k€)	Part 2025 (k€)	PCA* au 31/12/2025	Commentaires
Agence Française de Développement (01/2025 - 12/2027)	500		137	363	Projet « L'éducation à la citoyenneté mondiale pour accompagner l'engagement citoyen »
Agence du Service Civique - programme Erasmus+ (09/2024 - 08/2027)	400	35	135	230	Projet de partenariat stratégique européen (KA2) "Communautés unies pour l'éducation aux migrations"
Fonds de Développement de la Vie Associative (01/2025 - 12/2027)	31		10	21	Formations des bénévoles
Direction de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et de la Vie Associative - Partenariat JEP (01/2025 - 12/2025)	22		22		Animation du réseau et accompagnement personnalisé des associations régionales
Commissariat Général au Développement Durable - Ministère de la Transition Écologique et de la Cohésion des Territoires (01/2025 - 12/2025)	15		15		Développement du service pédagogie et formation
Région Nouvelle-Aquitaine (01/2025 - 12/2025)	10		10		Soutien à la production du film documentaire sur la vie de Claude Alphandery
Total des subventions d'exploitation	978	35	329	613	

*PCA = produits constatés d'avance

L'Union a pu bénéficier de plusieurs subventions annuelles ou essentiellement pluriannuelles importantes :

- **L'Agence française de développement (AFD) apporte son soutien pour la phase 3 du projet *L'éducation à la citoyenneté mondiale pour accompagner l'engagement citoyen* pour la période du 01/01/2025 au 31/12/2027.** Le montant total de cette subvention est de 500 k€, soit 60% du programme global dont le budget est de 838 k€. Le programme soutenu a pour finalité de :
 - Concourir à la reconnaissance de l'ECM comme moteur de la transformation des territoires pour un monde plus solidaire et responsable en France et en Europe (15%) ;
 - Développer l'ECM en renforçant les capacités techniques et stratégiques des organisations et de leurs membres (43%) ;
 - Soutenir le déploiement d'actions d'ECM bénévoles et professionnelles sur les territoires notamment dans le cadre du programme Un Univers Citoyen (27%).

Le budget de ce programme se répartit comme suit : 50% est consacré aux richesses humaines de l'Union, 15% aux associations régionales afin de soutenir le déploiement opérationnel des actions via une rétrocession de subvention, 23% à des charges externes, 10% au frais de fonctionnement. La part consommée en 2025 représente 27% de la subvention triennale.

- La subvention relative au projet ***MEETT (Migration Education Evaluation Transformative Tools)*** soutenu par l'Agence du Service Civique via le programme européen Erasmus+ à hauteur de 400 k€, pour la période allant du 01/09/2024 au 31/08/2027. Ce projet s'inscrit dans le programme Un Univers Citoyen et a pour objectif la création d'un outil de suivi-évaluation commun de dispositifs d'éducation aux migrations à l'échelle européenne afin de démontrer son impact transformatif sur la cohésion sociale. L'Union agit en partenariat avec quatre autres organisations : GRDR (FR), Medeber Teatro (BE), ASINATAS (IT), ACNUR (ES). La part consommée de la subvention en 2025 représente 34 % du projet.
- Le **Ministère des sports, de la jeunesse et de la vie associative, Direction de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et de la Vie Associative (DJEPA)**, soutient l'Union à travers deux subventions :
 - 31 k€ via le Fonds de Développement de la Vie Associative accordé pour la formation des bénévoles du 01/01/2025 au 31/12/2027 dont 10 k€ ont été mis en œuvre sur 2025 ;
 - 22 k€ via le Fonds Partenariats JEP soutenant l'animation du réseau et l'accompagnement personnalisé des associations régionales pour l'année 2025.
- 15 k€ de soutien du **ministère de l'Aménagement du territoire et de la transition écologique, commissariat général au Développement Durable** accordé pour l'année 2025. Le projet visait au développement du service pédagogie et formation dont les missions prioritaires pour l'année 2025 étaient les enjeux de reconnaissance du métier ECM et les besoins en formation des professionnel·les du secteur socio-éducatif.

Les revenus de formations internes et externes au mouvement (-51 k€ / -43%) car :

- L'Union est sortie du circuit de l'ensemble des activités de formations externes réalisées par les associations e-graine qui travaillent en direct avec Savoir Devenir (-31 k€) ;
- L'effort de formation interne a dû être revu à la baisse compte tenu des difficultés économiques des associations.

Une diminution du montant de la **cotisation des adhérents de l'Union** (-8 k€ soit -6%) s'explique par la **baisse des ressources en 2024** de l'association e-graine Nouvelle-Aquitaine)

On observe également une hausse des **contributions financières** (+26 k€, +24%) grâce notamment à la production du film documentaire *Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer* sur la vie de Claude Alphandéry soutenu par:

- La Fondation SNCF qui soutient le développement du **programme pédagogique national Connect·ESS** par l'octroi d'un soutien financier de 60 k€ du 01/01/2025 au 31/12/2025.
- Le Crédit Coopératif, La fondation Que Vol'terre, la fondation Macif et France Active qui soutiennent la production du film documentaire sur la vie de Claude Alphandéry.

En parallèle, la hausse des contributions financières s'explique également par :

- La **fondation Léa Nature** qui soutient le déploiement de tribunaux du changement climatique sur la période 2025-2026.
- Coordination Sud soutient qui soutient par un fonds FRIO la réflexion sur la transformation du mouvement e-graine « pour gagner en efficacité sans perdre en pertinence ». Ce soutien est reporté sur 2026, date de début des travaux des consultant·es sélectionné·es pour nous accompagner.

Détail des contributions financières	Montant total (k€)	Part 2025 (k€)	PCA* au 31/12/2025	Commentaires
Fondation Léa Nature (2025 - 2026)	5.00	3.20	1.80	Déploiement du projet "Tribunal du changement climatique"
Fondation SNCF (01/2025- 12/2025)	60.00	60.00	0.00	Déploiement national du projet "Connect·ESS"
Fonds FRIO - Coordination Sud (09/2025 - 09/2026)	22.47	0.00	22.47	Financement de la réflexion sur la transformation du mouvement e-graine "pour gagner en efficacité sans perdre en pertinence "
Fondation Crédit Coopératif Report PCA au 31/12/24	10.00	10.00	0.00	Déploiement du projet "l'éducation populaire au service d'une transition écologique juste"
Crédit Coopératif (01/2025 - 12/2025)	15.00	15.00	0.00	Soutien à la production du film documentaire sur la vie de Claude Alphandéry
Fondation Que Volterre (01/2025 - 12/2025)	17.00	17.00	0.00	
Fondation Macif (01/2025 - 12/2025)	15.00	15.00	0.00	
France Active	15.00	15.00	0.00	
Total des contributions financières	159.47	135.20	24.27	

*PCA = produits constatés d'avance

FONJEP JEP	7	7	0	Poste de Directrice
------------	---	---	---	---------------------

D'autre part, on pourra noter :

- La baisse des **refacturations de frais** (-48 k€) qui s'explique notamment par le fait que l'Union a incubé le GECEM et réalisé le portage des salarié·es jusqu'au mois d'octobre, ce qui impliquait une refacturation aux structures utilisatrices qui n'a plus lieu en 2025.
- La baisse des **aides aux postes** (-7 k€) s'expliquant par le non-renouvellement des contrats d'alternance à partir de septembre 2025.

Pour finir, l'Union des associations e-graine a bénéficié de **dons** (18 k€) collectés via les plateformes Helloasso et Lilo en grande partie liés à la campagne de crowdfunding pour la production du documentaire sur la vie de Claude Alphandéry.

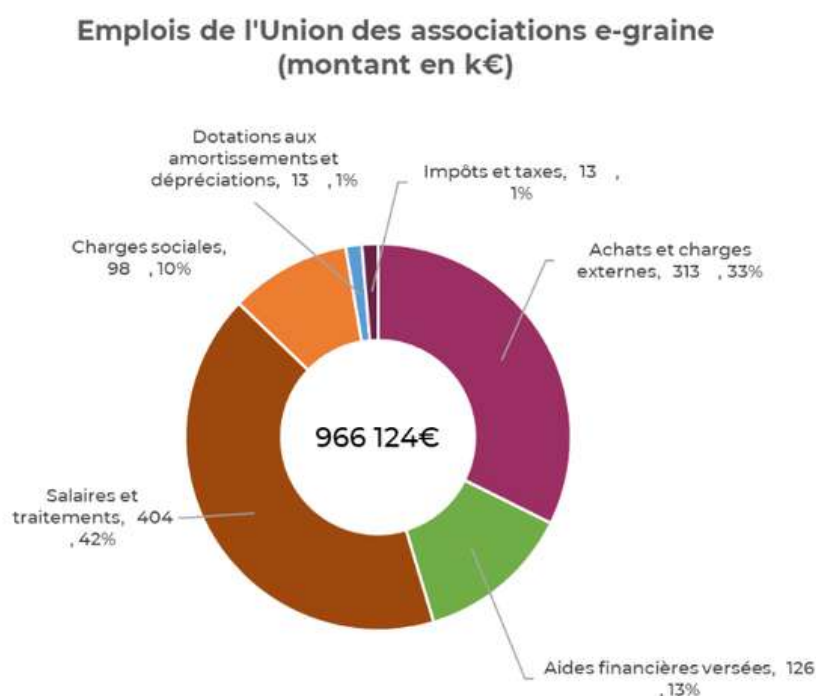
L'Union des associations e-graine comptabilise ainsi en 2025 des ressources financières à hauteur de 976 429 k€, soit une diminution de -74 886 €.

Le détail des ressources de l'Union serait incomplet sans souligner les contributions volontaires en nature (44 k€) qui se décomposent ainsi :

Répartition du bénévolat	heures	k€
Dirigeant-es bénévoles	675	16
Poursuite du développement du système d'information TERO	1107	26
Diverses missions	101	2

Les heures à « forte valeur ajoutée » (nécessitant des compétences et une expertise technique) sont valorisées au taux horaire brut du SMIC 2025 doublé. Les autres heures de bénévolat sont valorisées au taux horaire brut du SMIC 2025.

La répartition des emplois de l'Union se fait comme suit :



La masse salariale globale est au total en très légère baisse (-8 k€/ -2%) mais l'année 2025 sera marquée par plusieurs mouvements RH :

- Non-renouvellement des contrats d'alternance à partir de la rentrée scolaire 2025-2026 qui ont été remplacés par des stages
- Du non-renouvellement du poste de responsable de l'accompagnement au 2ème semestre ;
- De l'absence de la direction des programmes et projets nationaux de mars à octobre 2025.
- Départ de la chargée de mobilisation en aout 2025
- Il s'agit de la première année avec 3 postes dédiés à l'activité Watt Watchers
- Fin de portage des fonctions administratives et financières qui ont toutes été transférées au GECEM fin 2024.
- Poste de chargée de mission Connect'ESS supprimé en aout 2025 et reclassement de la salariée sur un poste de chargée de communication-mobilisation.

Répartition des postes en 2024 et 2025 (ETP moyen) *	2025	2024	% évolution
Président·e	1.0	0.3	300%
Direction générale	1.0	1.5	-34%
Direction de pôles	1.9	0.3	463%
Responsable(s) de service	3.1	5.2	-40%
Coordinateur·trice(s) de programme	2.0	1.6	27%
Chargé·e(s) de mission / de projets	3.3	2.2	51%
Attaché·e(s) de mission / de projets	0.6	0.5	10%
Apprentie·e(s)	1.3	1.3	0%
	14.2	12.9	10%

*dont salarié·es mis·es à disposition (GECM)

Concernant les **achats et charges externes**, les principales dépenses sont :

- L'achat de prestations de service (132 k€) portant notamment sur :
 - Le partenariat avec la société Faireprod pour la production du documentaire *Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer* et la production d'outils pédagogiques dans le cadre du programme *Watt Watchers*.
- Le **recours au GECM** pour bénéficier de postes mutualisés (45 k€). Compte tenu de l'impossibilité pour e-graine Île-de-France de payer ses factures de mise à disposition de salarié·es en fin d'année (15 k€), le principe de solidarité entre les membres a été utilisé pour sécuriser l'activité du GECM et les organisations membres ont contribué proportionnellement à leur "usage". L'Union a ainsi contribué à hauteur de 6 k€ ;
- Les **frais de déplacement et frais de mission** (34 k€) engagés pour les missions des salarié·es, les formations et les temps d'animation de réseau et de gouvernance ;
- Les **honoraires d'audit comptables, sociaux et juridiques** : 28 k€ ;
- Les **locations immobilières** (20 k€) : 12 k€ pour le loyer des locaux de l'Union à Bordeaux et le stockage de l'exposition NOUS d'ailleurs et 8 k€ pour les locations de salles pour les formations, les temps d'animation de réseau et de gouvernance ;
- La **sous-traitance** (13 k€) correspondant principalement à aux contrôles de conformité des formations par l'organisme de formation Savoir Devenir ;
- Les **frais de réception** (10 k€) pour l'organisation des séminaires du mouvement et les formations.

Les **aides financières** (125 k€) correspondent à des rétrocessions de subventions ou des parts de financements reversés aux associations locales ou à des partenaires externes pour le déploiement de projets :

- La **part Erasmus+** pour le projet *MEETT* à hauteur de 95 k€ en 2025 répartie entre 4 organisations partenaires ;
- La **rétrocession AFD - SMA** à hauteur de 12 k€ en 2025 répartie équitablement entre les 6 associations locales ;

- La **rétrocession AFD – Un Univers Citoyen** à hauteur de 11 k€ en 2025 répartie entre 3 associations locales en fonction du déploiement des activités du programme ;
- La **rétrocession AFD - MOB** à hauteur de 11 k€ en 2025 répartie entre 5 associations locales en fonction du déploiement des activités de mobilisation citoyenne ;
- La **rétrocession de la Fondation Léa Nature** pour les tribunaux du changement climatique à hauteur de 2,7 k€ en 2025 répartie entre 3 associations locales.

La hausse des **dotations aux amortissements et dépréciations** (+ 10 k€) s'explique par une provision pour risque passée sur les créances restantes d'e-graine Île-de-France.

L'Union des associations e-graine comptabilise ainsi en 2025 des charges à hauteur de 966 124 €, soit une diminution de -11% des charges de l'association. L'association a su faire des arbitrages tout au long de l'année afin de maîtriser ses dépenses au regard des fonds collectés pour la réalisation de ses missions.

L'association présente ainsi en 2025 un résultat d'exploitation de 10 305€.

Les produits et charges financières se composent de :

- 5 325 € d'intérêts d'emprunt et charges assimilées ;
- 1 812 € de produits de placements de trésorerie.

Le résultat exceptionnel est de 0 €.

L'Union présente alors en 2025 un résultat net excédentaire de 6 118 €, soit 0,6% de son budget.

Le bilan au 31 décembre 2025

BILAN en €					
ACTIF (net)	2025	Répartition	2024	évol vs. N-1	
Actif immobilisé	116	12%	17	99	+593%
Immobilisation incorporelles		-		-	-
Immobilisations corporelles	2	0%	4	(2)	-50%
Participations et créances rattachées	113	11%	11	102	+902%
Autres immobilisations financières	1	0%	2	(1)	-40%
Actif circulant	881	88%	897	(16)	-2%
Créances clients	40	4%	173	(133)	-77%
Autres créances	526	53%	380	147	+39%
Disponibilités	313	31%	261	52	+20%
Charges constatées d'avance	2	0%	84	(82)	-97%
TOTAL ACTIF	998	100%	914	84	+9%

PASSIF	2025	Répartition	2024	évol vs. N-1	
Capitaux propres	106	11%	111	(5)	-5%
Fonds propres avec droit de reprise	23	2%	34	(12)	-34%
Report à nouveau	77	8%	111	(34)	-30%
Résultat de l'exercice	6	1%	(34)	40	-118%
Fonds dédiés	-	-	-	-	-
Provisions pour risques et charges	10	-	-	10	-
Dettes	882	88%	803	79	+10%
Emprunts	109	11%	142	(33)	-23%
Dettes d'exploitation et autres dettes	40	4%	48	(9)	-18%
Dettes fiscales et sociales	29	3%	74	(45)	-61%
Autres dettes	58		34		
Produits constatés d'avance	646	65%	505	141	+28%
TOTAL PASSIF	998	100%	914	84	+9%

Le bilan de l'Union des associations e-graine a augmenté de 84 k€, soit +9% entre 2024 et 2025 pour atteindre un montant net de 998 k€.

Concernant l'actif :

Les **actifs immobilisés** sont de 116 191 € net soit une augmentation de 99 428 € par rapport à 2024 qui s'explique en majeure partie par le rachat des titres Terravox détenus par l'association e-graine Ile-de-France pour une valeur de 102 000€ afin de concourir à la sécurisation de l'activité de l'association historique du mouvement et de ses actions pédagogiques phares sur le territoire francilien. Une avance sur cet achat de parts avait été réalisée sous la forme d'un prêt de trésorerie au premier trimestre 2025.

L'évolution des actifs circulants s'explique ainsi :

- La **baisse des créances clients de 133 k€** est liée principalement à une facturation fin 2024 à l'association *Watt Watchers* à hauteur de 77 k€ et à la fondation pour le logement à hauteur de 14 k€ qui impactaient fortement les créances l'année précédente,
- La **hausse des autres créances de 147 k€** est due à l'obtention de la subvention AFD pour le triennal 2025 – 2027,

La hausse des **disponibilités de 52 k€ (+20%)** est liée au versement par l'AFD de la tranche 1 du projet le 31/12/2025, soit un an après le démarrage du projet. Si les modalités de financement de l'AFD était à l'origine sécurisante - financements triennaux renouvelables 2 fois et versement en amont des projets en 2 tranches - les coupes budgétaires sans précédent auxquelles fait face l'institution déstabilisent tout le secteur de la solidarité internationale. L'avance de trésorerie de la part de l'Union a pu être réalisée grâce à un endettement réalisé par le passé auprès de ses partenaires financiers, le Crédit Coopératif et France Active Nouvelle-Aquitaine (cf. ci-après).

Au cours de l'année 2025, l'Union des associations e-graine a octroyé plusieurs prêts de trésorerie :

- 112 271 € à l'association e-graine Île-de-France, remboursés en majeure partie par l'achat des titres de Terravox ;
- 5 000 € à l'association e-graine Pays de la Loire, remboursés au 31/12/2025.

La diminution des **charges constatées d'avance de 82 k€** est liée au démarrage du projet MEETT financé par Erasmus+ qui venait de débuter en 2024.

Concernant le passif :

L'excédent réalisé en 2025 de 6 118€ vient impacter positivement les **fonds propres** qui s'élèvent à **105 729 €**. Ceux-ci représentent **11 % du budget annuel 2025**.

L'Union a remboursé l'intégralité de l'**apport en fonds associatif avec droit de reprise** de PIE (Paris Initiative Entreprise) en juillet 2025.

L'Union bénéficie d'un **apport en fonds associatif avec droit de reprise** de France Active Nouvelle-Aquitaine, dont le solde au 31/12/2025 s'élève à 22,5 k€.

Les **dettes** (881 669 €) sont constituées :

- Principalement de **produits constatés d'avance** (646 k€) liés essentiellement aux subventions Erasmus+ et AFD ;
- De **dettes relatives à l'activité courante de l'association** :
 - des dettes fournisseurs (40 k€) en baisse par rapport à 2024 ;
 - des dettes fiscales et sociales (28 k€) liées à des charges de personnel.
- D'**emprunts bancaires** dont un **Prêt Garanti par l'État** contracté par l'Union auprès du Crédit Coopératif dont le remboursement a débuté en juin 2023 et s'étend sur 5 ans (solde de 9 k€ au 31/12/2025) et d'un **prêt d'investissement** octroyé par le Crédit Coopératif dont le remboursement a débuté en mai 2024 et qui s'étend sur 5 ans (solde de 100 k€ au 31/12/2025).

Conclusion et perspectives

Dans un contexte particulièrement difficile pour le monde associatif en 2025, où de nombreuses organisations font face à des difficultés de financements sans précédent, l'Union des associations e-graine clôture l'exercice 2025 avec un excédent de 6 118 €. Nous démontrons ainsi notre capacité à naviguer avec rigueur dans un environnement incertain.

L'Union constitue aujourd'hui un point d'ancrage et de sécurité pour l'ensemble du mouvement. La capacité de l'Union à jouer ce rôle est le résultat d'années de structuration rigoureuse, portée notamment par l'obtention du label IDEAS, qui nous a contraints à mettre en place des pratiques de gouvernance, de pilotage financier et de transparence qui font désormais notre solidité. Quand d'autres structures ont été bousculées par les turbulences de 2025, l'Union a pu tenir, absorber les chocs et soutenir — précisément parce qu'elle avait fait le choix, en amont, de se structurer avant de se déployer.

On relève notamment le renforcement de nos **immobilisations financières** qui porte désormais sur un montant de 114 256€ — participations dans Terravox, Savoir Devenir — et qui constitue désormais un actif stratégique pour le mouvement. Ces titres ont vocation à être **transférés au fonds de dotation Kiagi**, dont la création marque une étape clé dans la structuration d'un outil patrimonial et de long terme au service du mouvement. Ce choix n'est pas anodin : il s'agit de sortir certains actifs stratégiques de la sphère purement associative pour les ancrer dans une structure de dotation capable de les protéger et de les valoriser dans le temps, tout en garantissant leur affectation aux valeurs du mouvement.

Pour autant, nos **fonds propres restent insuffisants** : à 106 k€, soit l'équivalent d'un peu plus d'un mois de budget, la marge de manœuvre de l'Union demeure étroite. Leur renforcement progressif est une priorité absolue pour aborder l'avenir avec davantage de sérénité et faire face aux inévitables aléas de financement.

C'est précisément parce que nous avons conscience de ces fragilités que nous avons fait le choix d'**inventer de nouvelles formes de coopération pour notre mouvement** : développement du GECEM comme outil de mutualisation des ressources humaines, création d'un fonds de dotation avec Kiagi, incubation d'une société en statut SASU Kiagi Co, mise en place de mandats de gestion pour accompagner et sécuriser les associations locales en difficulté. Nous avons également lancé une réflexion de fonds sur notre modèle organisationnel qui se poursuit en 2026 grâce à l'appui de Coordination SUD via le fonds FRIO, avec comme boussole le gain d'efficience et le maintien de la démocratie locale au sein de nos organisations. Ces innovations organisationnelles ne sont pas des réponses conjoncturelles — elles sont le reflet d'une vision : celle d'un mouvement qui se renforce en se structurant collectivement.

Nous avons confiance dans le fait que ces **choix stratégiques**, conjugués à la solidité de nos partenariats publics et privés et à notre capacité à faire mouvement, nous permettront de continuer à porter nos projets et à exercer un impact positif, durable et concret vers un monde plus solidaire.



NOUS CONTACTER

Vous souhaitez vous engager pour des territoires plus solidaires et responsables ? Rejoignez-nous !



2 quai de Brazza



01 30 50 91 48



contact@e-graine.org



www.e-graine.org



@e_graine_mouvement



@association-e-graine



Soutenez gratuitement e-graine en faisant vos recherches sur lilo.org